


GESCHÄFTSBERICHT 2019

FREUDENBERG GRUPPE



Die Freudenberg Gruppe steht für Technologie und Fortschritt. Gemeinsam mit den Kunden und der Wissenschaft entwickeln Freudenberg-Mitarbeiter technisch führende Produkte, Lösungen und Services. Innovationen ziehen sich wie ein roter Faden durch die Geschichte – von der Chromgerbung über den Simmerring bis hin zu anspruchsvollen und hochtechnischen Medizinprodukten. Das gemeinsame Streben nach Lösungen, die weltweit zu einer nachhaltigen Entwicklung von Umwelt und Gesellschaft beitragen,

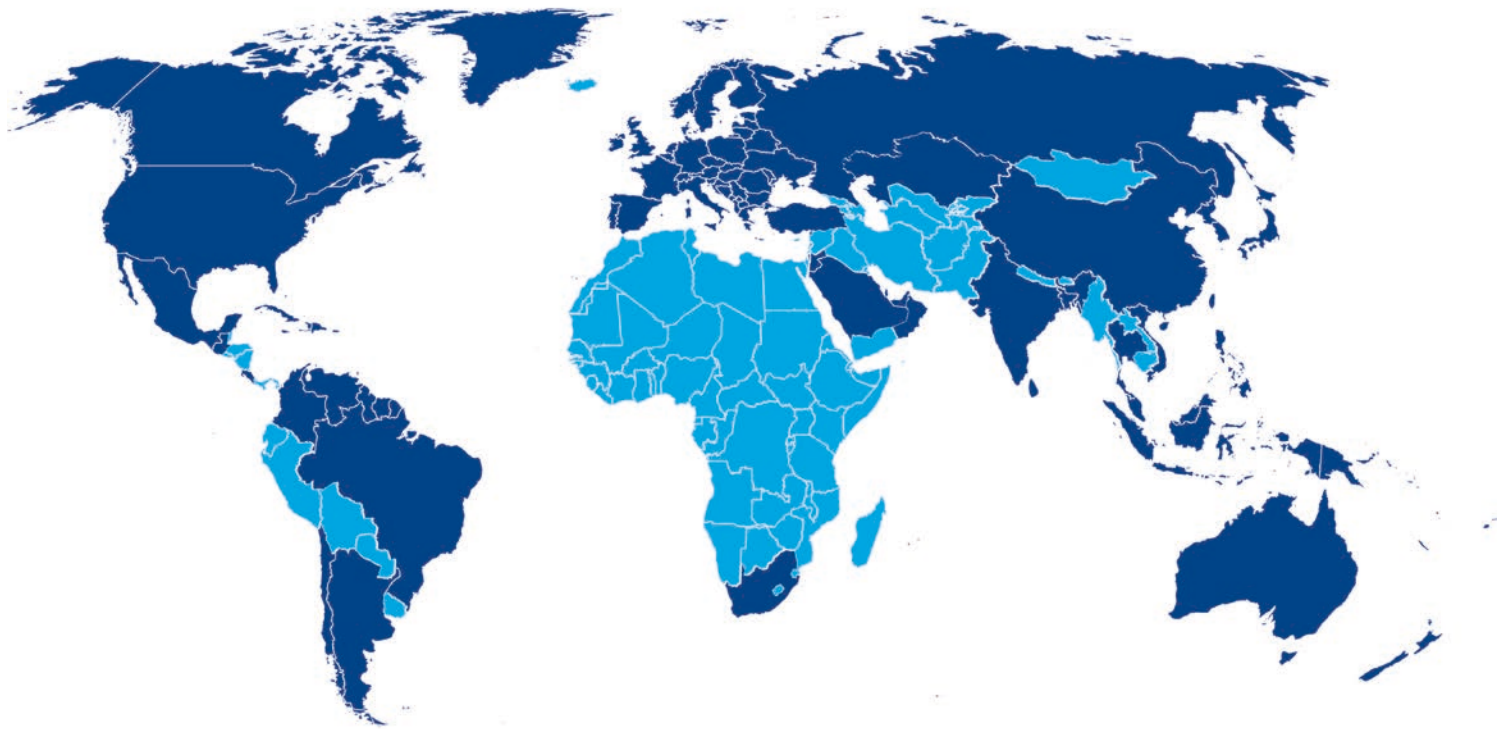
ist für Freudenberg gleichermaßen Motivation wie die Basis des Erfolgs. Die Unternehmensgruppe kann den Kunden schon heute Lösungen und Antworten auf die Fragen von morgen bieten.

Der Unternehmensslogan „Innovating Together“ beschreibt dabei das Selbstverständnis. In diesem Geschäftsbericht finden Sie zahlreiche Beispiele dafür, was Freudenberg ausmacht und von anderen Unternehmen unterscheidet.

ÜBERBLICK

| [in Mio. Euro] | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| Umsatz | | | | | |
| Deutschland | 1.116 | 1.269 | 1.557 | 1.641 | 1.477 |
| EU (ohne Deutschland) | 1.700 | 2.094 | 2.434 | 2.448 | 2.445 |
| Übriges Europa | 308 | 314 | 441 | 429 | 412 |
| Nordamerika | 1.668 | 2.093 | 2.502 | 2.434 | 2.526 |
| Süd-/Zentralamerika | 274 | 281 | 326 | 285 | 284 |
| Asien | 1.204 | 1.700 | 1.907 | 2.016 | 2.115 |
| Afrika/Australien | 141 | 149 | 179 | 202 | 209 |
| Umsatz gesamt | 6.411 | 7.900 | 9.346 | 9.455 | 9.468 |
| Konzernergebnis | 521 | 1.087 | 700 | 602 | 611 |
| Cash Flow aus der laufenden Geschäftstätigkeit | 763 | 945 | 929 | 828 | 957 |
| Cash Flow aus der Investitionstätigkeit | -429 | -1.510 | -612 | -581 | -601 |
| Bilanzsumme | 7.238 | 10.224 | 10.194 | 10.239 | 11.355 |
| Eigenkapital | 3.700 | 4.603 | 4.835 | 5.312 | 5.820 |
| Eigenkapitalquote | 51 % | 45 % | 47 % | 52 % | 51 % |
| | | | | | |
| Mitarbeiter (Stichtag 31.12.) | 34.007 | 46.266 | 47.653 | 49.137 | 48.851 |
| Mitarbeiter (Jahresdurchschnitt) | 34.312 | 40.951 | 47.657 | 48.894 | 49.108 |

STANDORTE WELTWEIT



Die Freudenberg Gruppe ist mit rund 49.000 Mitarbeitern in rund 60 Ländern aktiv.

GESCHÄFTSBERICHT 2019

FREUDENBERG

INHALT

ORGANE

| | |
|------------------------------|---|
| Aufsichtsrat | 2 |
| Vorstand | 3 |
| Executive Council | 4 |
| Leitung der Geschäftsgruppen | 5 |

| | |
|----------------------------|---|
| BERICHT DES AUFSICHTSRATES | 6 |
|----------------------------|---|

| | |
|------------------------|---|
| VORWORT DES VORSTANDES | 8 |
|------------------------|---|

| | |
|---|----|
| VERANTWORTUNG FÜR DIE GESELLSCHAFT (UN-Global-Compact-Fortschrittsbericht) | 12 |
|---|----|

ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

Grundlagen

| | |
|---------------------------|----|
| Geschäftsmodell | 43 |
| Forschung und Entwicklung | 46 |

Wirtschaftsbericht

| | |
|---|----|
| Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen | 50 |
| Geschäftsverlauf und Lage | 53 |
| Ertragslage | 55 |
| Finanz- und Vermögenslage | 55 |

| | |
|---------------------------------|----|
| Entwicklung der Geschäftsfelder | 60 |
|---------------------------------|----|

| | |
|------------------|----|
| Nachtragsbericht | 85 |
|------------------|----|

| | |
|----------------------------|----|
| Chancen- und Risikobericht | 86 |
|----------------------------|----|

| | |
|-----------------|----|
| Prognosebericht | 96 |
|-----------------|----|

| | |
|----------------------|----|
| Freudenberg SE (HGB) | 99 |
|----------------------|----|

KONZERNABSCHLUSS

| | |
|---|-----|
| Konzernbilanz | 104 |
| Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung | 106 |
| Konzern-Gesamtergebnisrechnung | 107 |
| Konzern-Kapitalflussrechnung | 108 |
| Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung | 109 |
| Konzernanhang | 110 |
| Anteilsbesitz | 163 |
| Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers | 174 |

ORGANE

AUFSICHTSRAT



1. Reihe von links: Wentzler, Kurz, Freudenberg, Freudenberg-Beetz, Haas-Wittmüß, Kairisto
2. Reihe von links: Pott, Purvis, Schildhauer, Schücking, Thielen, Towfigh

**Martin Wentzler,
Großhesselohe**

Vorsitzender des Aufsichtsrates
der Freudenberg SE
Rechtsanwalt

**Professor Dr. Dieter Kurz,
Lindau**

Stellvertretender Vorsitzender des
Aufsichtsrates der Freudenberg SE
Vorsitzender des Stiftungsrates
der Carl-Zeiss-Stiftung

**Martin Freudenberg,
Heidelberg**

Geschäftsführender
Gesellschafter der Jumag
Dampfzeuger GmbH

**Dr. Maria Freudenberg-Beetz,
Weinheim**

Biologin

**Martin Haas-Wittmüß,
Dreieich**

Vice President der
KION GROUP AG

**Essimari Kairisto,
Korschenbroich**

Mitglied des Aufsichtsrates der
Applus+ Services S.A., Fortum Oyj,
TenneT Holding B.V.

**Dr. Richard Pott,
Leverkusen**

Vorsitzender des Aufsichtsrates
der Covestro AG

**David M. Purvis,
Kansas City, Missouri, USA**

Ehemaliger Executive Vice
President und CTO bei
Solelectron Corp.

**Walter Schildhauer,
Stuttgart**

Geschäftsführender
Gesellschafter der speedwave
GmbH

**Dr. Christoph Schücking,
Frankfurt am Main**

Rechtsanwalt und Notar

**Mathias Thielen,
Zürich, Schweiz**

Managing Director der
Credit Suisse AG

**Professor Dr. Emanuel V. Towfigh,
Bad Soden**

Universitätsprofessor und Dekan
der Law School, EBS Universität
für Wirtschaft und Recht

VORSTAND



Von links: Krauch, Sohi und Krieger

Dr. Mohsen Sohi,
Frankfurt am Main
Sprecher des Vorstandes, CEO

Dr. Tilman Krauch,
Heidelberg
Mitglied des Vorstandes, CTO

Dr. Ralf Krieger,
St. Leon-Rot
Mitglied des Vorstandes, CFO

Stand 31. Dezember 2019

EXECUTIVE COUNCIL

| Mitglieder | Geschäftsgruppen |
|---|---|
| Claus Möhlenkamp (CEO) | Freudenberg Sealing Technologies |
| Frank Müller (CEO) | Vibracoustic |
| Dr. Frank Heislitz (CEO) | Freudenberg Performance Materials |
| Karin Overbeck (CEO) | Freudenberg Home and Cleaning Solutions |
| Hanno D. Wentzler (CEO) | Freudenberg Chemical Specialities |
| und Vorstand | |
| Durch die fünf namentlich genannten Mitglieder des Gremiums erfahren die Sichtweisen der Geschäftsgruppen bei geschäftsgruppenübergreifenden Themen eine stärkere Berücksichtigung. | |

LEITUNG DER GESCHÄFTSGRUPPEN

| Geschäftsleitung | Geschäftsgruppen |
|---|---|
| Claus Möhlenkamp (CEO und Mitglied des Executive Council), Dr. Theodore Duclos (CTO), Ludger Neuwinger-Heimes (CFO) | Freudenberg Sealing Technologies |
| Richard Schmidt (CEO), Craig Barnhart (CFO) | Freudenberg Oil & Gas Technologies |
| Dr. Andreas Raps (CEO), Dr. Sebastian Weiss (CFO), Dr. Kai Ziegler (CTO) | EagleBurgmann |
| Frank Müller (CEO und Mitglied des Executive Council), Dr. Jörg Böcking (CTO), Volker Christ (CFO) | Vibracoustic |
| Dr. Frank Heislitz (CEO und Mitglied des Executive Council), Thomas Herr (CFO), John McNabb (CTO) | Freudenberg Performance Materials |
| Dr. Andreas Kreuter (CEO), Frank Reuther (CFO), Dr. Jörg Sievert (COO) | Freudenberg Filtration Technologies |
| Satoshi Kawamura (CEO), Yasuhiro Esaki (COO), Yukiyasu Izuta (CFO), Atsushi Shimoda (CTO) | Japan Vilene Company |
| Karin Overbeck (CEO und Mitglied des Executive Council), Dr. Arman Barimani (CTO), Kerstin Borrs (CFO) | Freudenberg Home and Cleaning Solutions |
| Hanno D. Wentzler (CEO und Mitglied des Executive Council), Dr. Jörg Matthias Großmann (CFO) | Freudenberg Chemical Specialities |
| Dr. Max Gisbert Kley (CEO), Kurt Ziminski (CFO) | Freudenberg Medical |

BERICHT DES AUFSICHTSRATES



Martin Wentzler (Vorsitzender)

Im Jahr 2019 haben der Vorstand und der Aufsichtsrat die Entwicklung der Freudenberg Gruppe sowie bedeutsame Geschäftsvorfälle auf der Basis mündlicher und schriftlicher Berichte des Vorstandes regelmäßig und ausführlich thematisiert. Beide Organe haben grundsätzliche Fragen der Geschäftspolitik abgestimmt und diese aktualisiert. Darüber hinaus hat der Aufsichtsrat den Vorstand bei der Leitung der Unternehmensgruppe beraten und dessen Geschäftsführung überprüft und überwacht. Der Aufsichtsratsvorsitzende hat in regelmäßigen Gesprächen mit den Mitgliedern des Vorstandes die laufende Geschäftsentwicklung begleitet. Zusätzlich haben sich der Vorsitzende des Aufsichtsrates, der Vorsitzende des Prüfungsausschusses und das für Finanzen zuständige Vorstandsmitglied ausgetauscht.

Das Berichtsjahr war geprägt von einem unsicheren Marktumfeld. Der Aufsichtsrat hat deshalb in seinen sieben Sitzungen ausführlich die Märkte, die Umsatz- und Ergebnisentwicklung, die finanzielle Lage und das Risikomanagement der Unternehmensgruppe analysiert und diskutiert. Ferner beschäftigte sich der Aufsichtsrat intensiv mit den guten Ergebnissen der jüngsten Imageanalyse und den daraus gewonnenen Erkenntnissen, wie die Freudenberg Gruppe noch kundenorientierter im Markt agieren kann. Darüber hinaus ging es um die Weiterentwicklung der Nachhaltigkeitsstrategie von Freudenberg und um die Einführung eines gruppenweit einheitlichen HR-Systems im Jahr 2020.

Des Weiteren beschäftigte sich das Gremium auf der Grundlage der geltenden Strategie intensiv mit potenziellen neuen Geschäftsfeldern sowie mit Akquisitionen und deren Integration in die Unternehmensgruppe. Beispiele dafür sind: Freudenberg Sealing Technologies übernahm die Mehrheit der Anteile an XALT Energy, LLC, Midland, Michigan, USA, einem Produzenten großformatiger Lithium-Ionen-Batteriezellen, -Module und -Systeme. Freudenberg Medical erhöhte den Anteil am Medizintechnikspezialisten Cambus Teoranta, Spiddal, Irland, um 40 auf 90 Prozent. Freudenberg Filtration Technologies erwarb 75 Prozent der Anteile an Apollo Air-Cleaner Co., Ltd., Foshan, China, einem führenden Anbieter von Lösungen in der Luft- und Wasserfiltration. Freudenberg Performance Materials hat die Filc-Gruppe, Škofja Loka, Slowenien, akquiriert. Filc ist ein Hersteller von Nadelvliesstoffen und laminierten Materialien.

Zudem hat Freudenberg Performance Materials ein Angebot abgegeben, um 100 Prozent der Aktien von Low & Bonar PLC, London, Großbritannien, zu erwerben, einem weltweit tätigen Hersteller von technischen Textilien. Der beabsichtigte Erwerb bedarf noch der Zustimmung der Kartellbehörde. Außerdem war der Aufsichtsrat in den Verkauf der Geschäftsgruppe Freudenberg IT an die Syntax Gruppe eingebunden.

Der Prüfungsausschuss kam im Berichtsjahr viermal zusammen. Er befasste sich im ersten Quartal 2019 intensiv mit dem Jahres- und Konzernabschluss zum 31. Dezember 2018 und den Berichten des Abschlussprüfers über die Prüfung dieser Abschlüsse. In der zweiten Sitzung stand der Bericht des Abschlussprüfers über die Beurteilung des internen Kontrollsystems im Mittelpunkt. Dieser Bericht wurde ausführlich mit den Vertretern des Abschlussprüfers diskutiert. Weitere Schwerpunkte des Prüfungsausschusses waren das Risikomanagement der Unternehmensgruppe, die Arbeit des Ethics Office, das Tax-Compliance-System der Freudenberg Gruppe, die sinngemäße Anwendung des Deutschen Corporate Governance Kodex, die Auswirkungen der Änderung des Rechnungslegungsstandards IFRS 16 auf die Freudenberg Gruppe und eine Vorschau auf den Jahresabschluss 2019. Zudem befasste sich der Prüfungsausschuss regelmäßig mit den laufenden Berichten von Corporate Audit und erstattete dem Plenum des Aufsichtsrates in jeder seiner Sitzungen Bericht über die im Prüfungsausschuss behandelten Themen und das Ergebnis seiner Beratungen. Außer-

dem begleitete der Prüfungsausschuss die Aus-schreibung der Abschlussprüfung.

Der Innovations- und Technologieausschuss kam zu drei Sitzungen zusammen. Themen waren digitale Lösungen und die Technologieentwicklungen verschiedener Geschäftsgruppen sowie aktuelle Innovationen der Unternehmensgruppe, wie das mit dem „Freudenberg Innovation Award“ ausgezeichnete Projekt „Atomistische Simulationen“.

Der Personalausschuss tagte im Berichtsjahr viermal. Er beschäftigte sich unter anderem mit der Personalentwicklung für Führungskräfte, dem Talent-Management-Prozess und der Nachfolgeplanung in wichtigen Gremien der Unternehmensgruppe.

Der Jahresabschluss, der nach IFRS aufgestellte Konzernabschluss, der zusammengefasste Lagebericht der Freudenberg SE und des Konzerns sowie der Abhängigkeitsbericht 2019 der Freudenberg SE sind von der Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Mannheim, geprüft und mit einem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen worden. Die Abschlussunterlagen und Prüfungsberichte lagen allen Aufsichtsratsmitgliedern rechtzeitig vor. Der Aufsichtsrat hat den Konzernabschluss und den zusammengefassten Lagebericht der Freudenberg SE und des Konzerns sowie den Jahresabschluss der Freudenberg SE gebilligt und bestätigt nach eigener Prüfung das Urteil der Wirtschaftsprüfer. Der Jahresabschluss der Freudenberg SE zum 31. Dezember 2019 ist damit auch festgestellt. Der durch den Vorstand der Freudenberg SE gemäß § 312 AktG erstellte Bericht über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen (Abhängigkeitsbericht) ist durch den Abschlussprüfer geprüft worden. Über das Ergebnis seiner Prüfung hat der Abschlussprüfer folgenden Bestätigungsvermerk erteilt:

„Wir erstatten vorstehenden Bericht gemäß den Vorschriften des § 313 AktG und bemerken abschließend, dass der in der Anlage 1 beigefügte Bericht des Vorstandes der Freudenberg SE, Weinheim, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019 über Beziehungen zu verbundenen Unternehmen den Vorschriften des § 312 AktG entspricht. Der Vorstand hat alle verlangten Aufklärungen und Nachweise erbracht. Der Abhängigkeitsbericht entspricht den Grundsätzen einer gewissenhaften und getreuen Rechenschaft. Die Schlusserklärung des Abhängig-

keitsberichts ist gemäß § 312 Abs. 3 Satz 3 AktG in den Lagebericht (§ 289 HGB) aufgenommen worden. Nach dem abschließenden Ergebnis unserer Prüfung sind Einwendungen gegen den Abhängigkeitsbericht nicht zu erheben. Wir erteilen daher folgenden Bestätigungsvermerk:

Nach unserer pflichtmäßigen Prüfung und Beurteilung bestätigen wir, dass

1. die tatsächlichen Angaben des Berichts richtig sind,
2. bei den im Bericht aufgeführten Rechtsgeschäften die Leistung der Gesellschaft nicht unangemessen hoch war,
3. bei den im Bericht aufgeführten Maßnahmen keine Umstände für eine wesentlich andere Beurteilung als die durch den Vorstand sprechen.“

Der Aufsichtsrat hat den Bericht des Vorstandes über die Beziehung zu verbundenen Unternehmen geprüft und diesem sowie dem hierzu erstatteten Prüfungsbericht zugestimmt. Nach dem abschließenden Ergebnis der Prüfung durch den Aufsichtsrat sind keine Einwendungen gegen die Schlusserklärung des Vorstandes im Bericht über die Beziehung zu verbundenen Unternehmen zu erheben.

Im Berichtsjahr wurde Dr. Mohsen Sohi mit Wirkung ab Juli 2020 für eine weitere Amtszeit von fünf Jahren als Vorstand der Freudenberg SE bestellt. Darüber hinaus sind Martin Freudenberg, Walter Schildhauer, Matthias Thielen und Essimari Kairisto für weitere vier Jahre im Aufsichtsrat der Freudenberg SE. Neu in diesem Gremium ist Martin Haas-Wittmüß.

Der Aufsichtsrat dankt allen Mitarbeitern, den Geschäftsleitungen der Geschäftsgruppen und dem Vorstand für ihren großen persönlichen Einsatz in einem anspruchsvollen Jahr mit vielen Unwägbarkeiten. Sie alle haben einen wichtigen Beitrag zum Erfolg der Freudenberg Gruppe geleistet.

Weinheim, 20. März 2020
Für den Aufsichtsrat



Martin Wentzler
Vorsitzender

VORWORT DES VORSTANDES

Die Freudenberg Gruppe hat sich trotz eines schwierigen wirtschaftlichen und geopolitischen Marktumfeldes im Berichtsjahr gut entwickelt. Der im Jahr 2019 erzielte Umsatz lag auf Vorjahresniveau. Die Wechselkurseffekte hatten dabei einen leicht positiven Einfluss. Das Ergebnis ist dagegen niedriger ausgefallen als im Vorjahr, hauptsächlich aufgrund des Abschwungs in der Automobilindustrie und der schwächeren Dynamik in China. Die Umsatzrendite der Freudenberg Gruppe lag dennoch bei guten 8,7 Prozent.

Darüber hinaus haben wir wieder kräftig in die Zukunft der Unternehmensgruppe investiert, in Maschinen, Anlagen, Akquisitionen und vor allem in die drei wesentlichen Themen der Strategieperiode 2018 bis 2020: Mobilität, Digitalisierung und Nachhaltigkeit. Außerdem haben wir als innovatives Technologieunternehmen unsere Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten auf einem hohen Niveau nochmals deutlich ausgebaut.



Dr. Mohsen Sohi (Sprecher)

Die Geschäftsentwicklung in Zahlen:

Insgesamt lag der **Umsatz** mit 9.467,8 Millionen Euro nahezu auf dem Vorjahreswert von 9.455,4 Millionen Euro. Dabei sind positive Währungskurseffekte in Höhe von 150,6 Millionen Euro zu berücksichtigen. Sie wurden vor allem durch die Kursentwicklung des US-Dollar geprägt. Die getätigten Akquisitionen trugen im Berichtsjahr rund 139,1 Millionen Euro zum Umsatz bei. Demgegenüber standen Desinvestitionseffekte in nahezu gleicher Höhe, vor allem durch den Verkauf der Geschäftsgruppe Freudenberg IT.

Neben dem Umsatz ist das operative **Betriebsergebnis** unser wesentlicher finanzieller Leistungsindikator. Aus unserer Geschäftsentwicklung haben wir ein Ergebnis von 820,0 Millionen Euro generiert. Damit liegen wir unter dem hohen Vorjahresniveau von 910,3 Millionen Euro.

Dies entspricht einer Umsatzrendite von 8,7 Prozent. Gründe für den Rückgang sind unter anderem der Abschwung in der Automobilindustrie, die niedrigere Dynamik in China sowie die Anlaufkosten im Batterie- und Brennstoffzellen-Geschäft.

Wir haben im Jahr 2019 wieder kräftig investiert, um die Zukunftsfähigkeit unserer Unternehmensgruppe zu sichern. Besonders hervorzuheben sind hierbei die immer größer werdenden **Investitionen** in die veränderten Anforderungen in der **Mobilität**.

Außerdem waren die **Investitionen in Forschung und Entwicklung** so hoch wie nie zuvor: 480,9 Millionen Euro (Vorjahr: 444,3 Millionen Euro). Das sind 5,1 Prozent des Umsatzes (Vorjahr: 4,7 Prozent). Der Schwerpunkt lag dabei auf den Themen der Strategieperiode 2018 bis 2020: Mobilität, Digitalisierung und Nachhaltigkeit.

Freudenberg misst die Effektivität seiner Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten als Anteil neuer Produkte (Produkte, die jünger als vier Jahre sind) am Umsatz. Dieser ist noch einmal gestiegen und liegt jetzt bei 34,7 Prozent (Vorjahr: 33,6 Prozent).

Das **Konzernergebnis** ist von 602,4 Millionen Euro im Vorjahr auf 610,6 Millionen Euro im Jahr 2019 gestiegen.

Unsere **Eigenkapitalquote** lag zum Bilanzstichtag bei 51,3 Prozent (Vorjahr: 51,9 Prozent). Die **liquiden Mittel** betrugen zum Jahresende 1.117,3 Millionen Euro (Vorjahr: 984,7 Millionen Euro).

Die **Ratingagentur** Moody's Deutschland GmbH, Frankfurt am Main, hat die Freudenberg SE wie im Vorjahr mit „A3“, Ausblick stabil, bewertet. Dies entspricht einem exzellenten „Single-A-Rating“.

| | | |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| 9.467,8 | 820,0 | 48.851 |
| Mio. € Umsatz | Mio. € Betriebsergebnis | Freudenberg-Mitarbeiter |

Portfolio weiterentwickelt

In einem volatilen Umfeld hilft es, ein breit diversifiziertes Unternehmen zu sein. Wir haben unser Risiko reduziert, indem wir die verschiedenen Geschäftsbereiche im Berichtsjahr durch Akquisitionen weiter gestärkt haben. Beispiele dafür waren:

Freudenberg Medical erhöhte im April 2019 den Anteil am Medizintechnikspezialisten Cambus Teoranta, Spiddal, Irland, um 40 auf 90 Prozent.

Freudenberg Filtration Technologies erwarb ebenfalls im April 2019 75 Prozent der Anteile an Apollo Air-Cleaner Co., Ltd., Foshan, China, einem führenden Anbieter von Lösungen in der Luft- und Wasserfiltration. Im August erfolgte die Grundsteinlegung für den neuen Standort in Shunde. Mit einer Investitionssumme von rund 50 Millionen Euro entsteht dort ein neuer Produktionsstandort mit Laboren und Büros auf einer Gesamtfläche von rund 55.000 Quadratmetern.

Freudenberg Performance Materials hat im Dezember 2019 die Filc-Gruppe, Škofja Loka, Slowenien, übernommen. Filc ist ein Hersteller von Nadelvliesstoffen und laminierten Materialien und ergänzt unser Technologieportfolio.

Außerdem hat Freudenberg Performance Materials im September 2019 ein Angebot abgegeben, um 100 Prozent der Aktien von Low & Bonar PLC, London, Großbritannien, zu erwerben, einem weltweit tätigen Hersteller von technischen Textilien. Die beabsichtigte Transaktion bedarf noch der Zustimmung der Kartellbehörde.

Ende Februar 2019 wurde die Geschäftsgruppe Freudenberg IT (FIT) an die kanadische Syntax Gruppe verkauft. Unter dem Dach von Syntax wurden drei IT-Unternehmen – Syntax, FIT und EmeraldCube – zu einem gestärkten, global agierenden IT-Full-Service-Provider mit einem klaren IT-Wachstumskurs zusammengeführt.

Strategieperiode 2018 bis 2020: drei Themen im Fokus

Das Tempo für technologische und digitale Veränderungen nimmt weiter zu, allen voran der grundlegende Wandel in der Automobilindustrie, getrieben insbesondere von der Elektromobilität. Als verlässlicher Partner unserer Kunden arbeiten wir mit Hochdruck an zukunftsweisenden Innovationen für alle Antriebsarten, gleich ob Elektromotor, Hybrid, Brennstoffzelle oder Verbrennungsmotor.

So haben wir in unserem größten Marktsegment „**Mobility**“ unsere Kompetenz für den Elektro- und Brennstoffzellen-Antrieb ausgebaut. Ein wesentlicher Schritt dabei war die Integration der im Januar 2018 erworbenen Teile der Brennstoffzellen-Hersteller Elcore GmbH und Elcomax GmbH, beide mit Sitz in München. Außerdem hat Freudenberg Sealing Technologies im Berichtsjahr die Mehrheit der Anteile am US-amerikanischen Batteriehersteller XALT Energy, LLC, Midland, Michigan, USA, übernommen. Zudem wurde eine neue organisatorische Einheit „Battery and Fuel Cell“ unter dem Dach von Freudenberg Sealing Technologies etabliert. Sie hat das Ziel, Systeme für den Elektro- und Brennstoffzellen-Antrieb für Nutzfahrzeuge, Busse, Züge und Schiffe in den Markt zu bringen.

Daneben haben Freudenberg Performance Materials und die Japan Vilene Company das Geschäft mit Batterieseparatoren weiterentwickelt. Zudem bauten Freudenberg Performance Materials und Freudenberg Filtration Technologies ihr Angebot für das Brennstoffzellen-Geschäft weiter aus, zum Beispiel durch hochtechnologische Gasdiffusionslagen, Befeuchter und Filtersysteme.

In der **Digitalisierung** konzentrieren wir uns sowohl auf Lösungen, die unseren Kunden Mehrwert bieten, als auch auf solche, die unsere Effizienz deutlich steigern. Dies tun wir mit einer Fülle von Anwendungen, konkrete Beispiele für neue Lösungen sind:

Mehrwert für unsere Kunden bietet eine App von Freudenberg Home and Cleaning Solutions, die es ermöglicht, Reinigungsprozesse besser zu managen. Sie vereint Funktionen wie Zeiterfassung, Personaldaten, Aufgabenplanung, Qualitätsmanagement und Echtzeit-Reporting und ist in der Lage, administrative Kosten um bis zu 15 Prozent zu senken.

Ein anderes Beispiel ist die von Chem-Trend entwickelte webbasierte Lösung zur kontinuierlichen Überwachung der Verdünnungsrate von Trennmitteln in Echtzeit. Für die Kunden entfallen damit die manuelle Überwachung mithilfe von Stichproben und deren aufwendige Auswertung. Weitere Beispiele finden Sie auf Seite 48.

Nachhaltigkeit zielt bei Freudenberg auf Energie- und Materialeffizienz. Das Thema hat bei der Unternehmensgruppe zwei Dimensionen: Zum einen geht es darum, wie das Unternehmen eigene Prozesse gestaltet und Anlagen nutzt, um Ressourcen zu schonen (Footprint). Zum anderen bietet Freudenberg zahlreiche Produkte und Lösungen, die es Kunden erlauben, effizienter und nachhaltiger zu fertigen oder ihre Produkte ressourceneffizienter zu machen (Handprint). Für Materialeffizienz, Energieeffizienz und die Reduktion von CO₂-Emissionen gibt es gruppenweite Kennzahlen. Beispiele für erfolgreiche Nachhaltigkeitsprojekte finden Sie auf den Seiten 20 bis 23 im Kapitel „Verantwortung für die Gesellschaft“. Im UN-Global Compact-Fortschrittsbericht ab Seite 14 zeigen wir, mit welchen Maßnahmen Freudenberg die Global Compact-Prinzipien im vergangenen Jahr umgesetzt hat und so zur Erreichung der UN Sustainable Development Goals beiträgt.

Attraktive Innovationen für unsere Kunden

Sowohl Freudenbergs heutiger Erfolg als auch seine Zukunft basieren auf Innovationen. Das Unternehmen entwickelt permanent innovative Lösungen – mit und für seine Kunden. Eine für Kunden attraktive Wertschöpfung umfasst immer stärker auch die Integration und Kombination mehrerer Technologien und dazugehöriger Dienstleistungen zu einem Gesamtsystem. Deshalb beschäftigte sich das „Global Innovation Forum“ – ein regelmäßig stattfindender Austausch der Innovations-Community Freudenbergs – im Berichtsjahr mit dem Thema „Systeme und Services“. Die Teilnehmer diskutierten, wie weitere Freudenberg-

Innovationen im System- und Servicebereich aussehen könnten. Schon jetzt bietet Freudenberg – überwiegend ein Hersteller von Komponenten und Produkten – auch Systemlösungen.

Beispiele für die heutige Innovationskraft der Unternehmensgruppe sind die 21 Projekte, die zum internen Innovationspreis „Freudenberg Innovation Award“ eingereicht wurden. Im Gewinnerprojekt „Atomistische Simulationen“ haben Entwickler von gleich vier Freudenberg-Gesellschaften gemeinsam ein neuartiges Verfahren etabliert, mit dem sich die Reibung von Materialien, Schmierstoffen und Dichtungen auf grundlegend neue Weise verstehen lässt.

Effizienz und Exzellenz ausgebaut

Über alle Bereiche hinweg haben wir im Berichtsjahr weiter intensiv an unserer „Operational Excellence“ gearbeitet, um unsere Prozesse, Serviceleistungen und Produkte besser, effizienter und sicherer zu machen. Ein Beispiel dafür ist „PEOPLE+“: Mit diesem gruppenweiten Projekt schaffen wir durch einheitliche Personalprozesse eine höhere Effizienz und durch ein gemeinsames IT-System mehr Transparenz. Erstmals haben wir dann die Prozesse und Personalstammdaten sowie Daten aus Talent Management und Vergütung für die gesamte Unternehmensgruppe in einem gemeinsamen System.

Für ein Produktionsunternehmen weiterhin erstklassig ist die **Arbeitssicherheit** bei Freudenberg. Der LDIFR-Wert (Unfälle mit mindestens einem Tag Ausfall pro einer Million geleistete Arbeitsstunden) lag im Berichtsjahr bei 1,4 (Vorjahr: 1,5).

Analyse bestätigt sehr gutes Image

Ein gutes Image im Markt ist eine wichtige Voraussetzung für Erfolg. Freudenberg führt deshalb regelmäßig Imageanalysen durch. Die Ergebnisse der Analyse des Jahres 2018/2019 zeigen, dass Freudenberg stark im Markt aufgestellt ist: 83 Prozent der befragten Kunden, potenziellen Kunden und Multiplikatoren bewerten Freudenbergs Image als gut bis sehr gut. 16 von 18 Imageeigenschaften werden als exzellent gesehen. Mit einer Weiterempfehlungsrate (Net Promoter Score) von 57 gehört Freudenberg zur Kategorie „best in class“. Weitere Erkenntnisse sind: Unsere

Kunden wünschen sich noch mehr Informationen, vor allem zu Innovationen.

Der Gesellschaft etwas zurückgeben

Erfolg bedeutet für Freudenberg seit jeher beides: finanziell erfolgreich zu sein und Verantwortung für die Gesellschaft zu übernehmen. Dabei geht **gesellschaftliches Engagement** für Freudenberg über die Wertschöpfungskette hinaus. Mit dem Programm „e²“ (education and environment) wurde das gesellschaftliche Engagement 2015 weltweit erweitert. Es geht darum, Menschen Zugang zu Bildung und Arbeit zu ermöglichen und den Umweltschutz zu fördern. Insgesamt hat Freudenberg bereits 14 Millionen Euro zur Verfügung gestellt. Bis zum Jahresende wurden rund 110 Projekte durch „e²“ unterstützt. Außerdem hat Freudenberg im Berichtsjahr das 170-jährige Bestehen des Unternehmens zum Anlass genommen, rund um seine Standorte als sichtbares Zeichen der Verbundenheit Bäume zu pflanzen. Tausende Mitarbeiter haben rund 20.000 Bäume gesetzt. Bei den Aktionen wurden unter anderem Teile zerstörter Wälder wieder aufgeforstet, Stadtparks begrünt und Nachbarschaften in der Nähe unserer Werksgelände verschönert.

Ausblick

Für das Geschäftsjahr 2020 rechnen wir mit einem insgesamt weiterhin herausfordernden Umfeld. Die wirtschaftlichen und geopolitischen Unsicherheiten werden voraussichtlich nicht abnehmen. Vor diesem Hintergrund planen wir für das kommende Jahr vorsichtig und gehen von einer verhaltenen Geschäftsentwicklung in den für die Unternehmensgruppe relevanten Märkten aus. Trotzdem werden wir weiterhin in langfristige Projekte investieren. Der Wandel in der Mobilität, Digitalisierung und nachhaltige Lösungen werden nach wie vor wichtige strategische Themen für uns sein. Außerdem arbeiten wir daran, unser Portfolio durch Akquisitionen zu stärken. Unsere Bestrebungen werden dabei zum einen von den Ergebnissen eines Zukunftsprojekts beeinflusst, das erör-

tert, wie die Welt im Jahr 2050 aussehen könnte und welche Geschäftschancen daraus für Freudenberg entstehen. Zum anderen streben wir ein ausbalanciertes Portfolio von zyklischen und antizyklischen Geschäften an, mit gleich großen Umsatzbeiträgen aus Nord- und Südamerika, Europa und Asien.

Dank an Kunden und Mitarbeiter

Ein Ergebnis der Imageanalyse zeigt, dass unsere Kunden uns vertrauen und unsere Leistungen schätzen. Dafür und für die gute Zusammenarbeit bedanken wir uns bei allen Kunden und Geschäftspartnern ganz besonders.

Es ist mehr denn je unser Anspruch, Kundenanforderungen von morgen schon heute zu erkennen, den Bedarf der Kunden zu verstehen, eng im Austausch mit ihnen zu sein und vor allem aktiv auf sie zuzugehen. Das ist der Schlüssel zum Erfolg, denn der Kunde steht für uns immer an erster Stelle, ganz gleich womit wir uns beschäftigen – gerade in diesem unsicheren wirtschaftlichen Umfeld mit seinen anspruchsvollen Marktbedingungen.

Trotz aller Unwägbarkeiten haben wir im Jahr 2019 viel erreicht. Das ist vor allem das Verdienst unserer rund 49.000 Mitarbeiter. Dafür danke ich ihnen allen im Namen des gesamten Vorstandes.

Wir schauen zuversichtlich in die Zukunft, denn wir sind für die Veränderungen gut gerüstet. Wir werden eng mit unseren Kunden zusammenarbeiten, unsere Chancen nutzen und dabei unsere Märkte aufmerksam im Blick behalten.

Weinheim, 20. März 2020
Für den Vorstand



Dr. Mohsen Sohi
Sprecher des Vorstandes

FÜHRENDER TECHNOLOGIEKONZERN

Für Freudenberg als führendes Technologieunternehmen heißt Exzellenz: Maßstäbe zu setzen – bei Technologie, Innovation und Qualität.

Freudenberg ist ein globales Technologieunternehmen, das seine Kunden und die Gesellschaft durch wegweisende Innovationen nachhaltig stärkt. Gemeinsam mit den Kunden und der Wissenschaft entwickeln Freudenberg-Mitarbeiter technisch führende Produkte, Lösungen und Services.

Sie sind Experten auf ihren Gebieten und bringen ihr Know-how ein, um exzellente Lösungen für rund 40 Marktsegmente und Tausende von Anwendungen zu entwickeln – Dichtungen, schwingungstechnische Komponenten, technische Textilien, Filter, Reinigungstechnologien und -produkte, Spezialchemie und medizintechnische Produkte.

Innovationen ziehen sich wie ein roter Faden durch die Freudenberg-Geschichte – von der Chromgerbung über den Simmerring bis hin zu anspruchsvollen und hochtechnischen Medizinprodukten. Rund um den Globus leisten die Produkte und Dienstleistungen der Freudenberg Gruppe wertvolle Beiträge für den Erfolg ihrer Kunden – meist nicht sichtbar, aber immer unverzichtbar, ganz im Sinne der Positionierung „Freudenberg is a values-based technology group that best serves its customers and society“.

Das gemeinsame Streben nach Lösungen, die weltweit zu einer nachhaltigen Entwicklung von Umwelt und Gesellschaft beitragen, ist für Freudenberg gleichermaßen Motivation wie die Basis des Erfolgs. Dabei wird „Innovating Together“ über Geschäftsgruppen und Weltregionen hinweg gelebt.



Die Freudenberg-Mitarbeiter zeichnen sich aus durch unternehmerisches Denken und Handeln, Eigeninitiative und die Bereitschaft, Verantwortung zu übernehmen. In vielfältigen Teams und internationalen Projekten entwickeln sie Lösungen, die innovativ und zukunftsweisend sind.

Innovationskraft, starke Kundenorientierung und enge Zusammenarbeit sowie Diversity und Teamgeist sind die Eckpfeiler der Unternehmensgruppe. Der Exzellenzanspruch, Verlässlichkeit und proaktives, verantwortungsvolles Handeln gehören zu den gelebten Grundwerten in der 170-jährigen Unternehmensgeschichte.

VERANTWORTUNG FÜR DIE GESELLSCHAFT (UN-GLOBAL-COMPACT-FORTSCHRITTSBERICHT)

Für Freudenberg als wertorientierten Technologiekonzern in Familienbesitz bedeutet Erfolg, nicht nur finanziell erfolgreich zu sein, sondern auch Verantwortung für die Gesellschaft zu übernehmen. Diese beiden Ziele sind seit der Gründung des Unternehmens untrennbar miteinander verknüpft.

- Freudenberg-Werte und -Grundsätze
- Bereiche, die für das Thema „Verantwortung“ relevant sind
- Prozesse und Initiativen entlang der Wertschöpfungskette (bezogen auf UN Global Compact)
- Initiativen, die über die Wertschöpfungskette hinausgehen



„Verantwortung für die Gesellschaft“ umfasst bei Freudenberg fünf Bereiche: Nachhaltigkeit, Arbeits-, Gesundheits- und Umweltschutz, gesellschaftliches Engagement, Compliance sowie Menschenrechte und Arbeitsnormen. Alle Themen sind in den Werten und Grundsätzen von Freudenberg verankert und eng miteinander verzahnt.

Freudenberg handelt seit jeher werteorientiert – im Umgang mit Kunden, Geschäftspartnern, Nachbarn und der Umwelt. Die Freudenberg-Mitarbeiter bekennen sich zum internen Verhaltenskodex „Code of Conduct“, engagieren sich bei der Freudenberg-Initiative „We all take care“ unter anderem für den Um-

welt-, Arbeits- und Gesundheitsschutz und entwickeln wegweisende und nachhaltige Lösungen für bessere globale Lebensbedingungen.

Im Jahr 2014 hat das Unternehmen den Global Compact der Vereinten Nationen unterschrieben, um das Tun gegenüber Kunden, Nachbarn, potenziellen Mitarbeitern und Institutionen in diesem Zusammenhang zu kommunizieren. Die Prinzipien, die dem Global Compact zugrunde liegen, sind mit anderen Worten in den Leitsätzen der Unternehmensgruppe festgeschrieben. Es geht um zehn Grundsätze in den vier Bereichen Menschenrechte, Arbeitsnormen, Umweltschutz und Antikorruption.



Der Global Compact geht mit den Sustainable Development Goals Hand in Hand. Im Jahr 2016 von den Vereinten Nationen ausgerufen, sind sie mittlerweile ein weithin akzeptiertes Rahmenwerk, zu dem sich immer mehr Akteure bekennen und öffentlich positionieren. So hat auch Freudenberg im Berichtsjahr analysiert, zu welchen der 17 Ziele und ihren 169 Unterzielen es einen wesentlichen Beitrag leistet. Nach einer umfassenden quantitativen und qualitativen Er-

hebung hat das Unternehmen acht Ziele identifiziert und priorisiert (siehe Grafik oben).

Lesen Sie auf den kommenden Seiten mehr dazu, mit welchen Maßnahmen das Unternehmen die Global-Compact-Prinzipien im vergangenen Jahr umgesetzt hat und so zur Erreichung der Sustainable Development Goals beiträgt.

Gruppenweite Initiative „We all take care“

Seit dem Start im Jahr 2002 motiviert die interne Initiative „We all take care“ weltweit Mitarbeiter dazu, ihre Arbeit und ihre Arbeitsplätze sicherer, gesünder und umweltfreundlicher zu gestalten, sich gesellschaftlich zu engagieren und die Standortsicherheit zu fördern.

We ^{all} take care!

Die Initiative steht für gelebte Unternehmenswerte – über Landesgrenzen, Hierarchieebenen und Geschäftsgruppen hinweg. Jeder einzelne Mitarbeiter ist aufgefordert, seine Ideen und Verbesserungsvorschläge einzubringen. Über das gruppenweite Intranet „Freudenberg Portal“ können alle Mitarbeiter auf Details zu erfolgreichen Projekten zugreifen und so die Verbesserungsprozesse beschleunigen. Im Rahmen des „Corporate Health, Safety, Security, Environment“-Meetings wird die Initiative unter Einbeziehung der obersten Managementebene und mit den jeweiligen Hauptfunktionsträgern der Geschäftsgruppen weiterentwickelt. Bisher wurden rund 3.600 Projekte eingereicht.

Freudenberg würdigt jedes Jahr Mitarbeiter, die sich mit großem Erfolg für die Initiative engagiert haben, mit dem „We all take care“-Award.

Im Berichtsjahr teilten sich zwei Teams den ersten Rang: Freudenberg Sealing Technologies im US-amerikanischen Findlay, Ohio, verwendet Schrumpffolien, die die Verpackungskosten und den Abfall um 90 Prozent reduzieren. Ebenfalls auf Platz eins kam Freudenberg Performance Materials in Kaiserslautern mit seinen umweltfreundlichen Tuftträgern für Teppichböden aus Recyclingmaterial. Was die beiden Projekte vereint: Sie beschäftigen sich – wenn auch auf ganz unterschiedliche Art – mit dem Thema Abfallreduktion, einem der zentralen Anliegen von Freudenberg.

Platz zwei ging an Freudenberg Performance Materials in Weinheim mit einem neuen Tool zur Klassifizierung und Freigabe neuer chemischer Substanzen im Produktionsalltag. Das auch für chemische Laien einfach auszufüllende Formblatt wird bereits auch in anderen Freudenberg-Gesellschaften erfolgreich eingesetzt.

Den dritten Platz belegte das Projekt „One Team, One Globe“ von SurTec, einem Unternehmen von Freudenberg Chemical Specialities. Weltweit motivierte das Projektteam seine Kollegen zu mehr Bewegung: Nach 50 Tagen waren die Mitarbeiter zusammen bereits einmal um den Globus gelaufen.

Im Finale der Preisverleihung waren elf Projekte aus der ganzen Freudenberg-Welt vertreten. Insgesamt wurden 163 Projekte eingereicht.



Gute Stimmung bei der „We all take care“-Preisverleihung

Wichtige Zahlen zur „Verantwortung für die Gesellschaft“

Auf dieser Seite finden Sie eine Auswahl wichtiger Zahlen zur „Verantwortung für die Gesellschaft“. Eine detaillierte Erklärung der Zahlen finden Sie in den Kapiteln zu den fünf Verantwortungsbereichen.

48.851
Freudenberg-Mitarbeiter

163
„We all take care“-Projekte

1,4
LDIFR (Lost Day Incident Frequency Rate):
alle Arbeitsunfälle mit mindestens einem
Ausfalltag, bezogen auf eine Million
geleistete Arbeitsstunden

92,2
(in t/Mio. Euro Umsatz)
CO₂-Emissionen

0,24
(in kWh/Euro Umsatz)
Energieeffizienz

13,6
(in t/Mio. Euro Umsatz)
Abfall

22,5
(Mio. Euro)
**Investitionen in Umwelt-
und Arbeitsschutz**



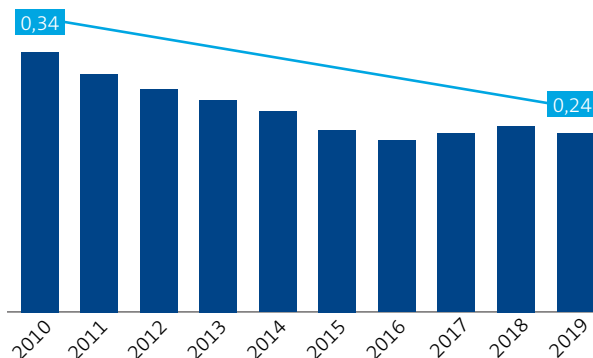
NACHHALTIGKEIT

Die Nachhaltigkeit von Produkten und Prozessen gehört seit jeher zur gelebten Verantwortung von Freudenberg. 2016 hatte die Unternehmensgruppe eine gruppenweite Sustainability-Strategie entwickelt und diese 2017 an alle Geschäftsgruppen als Rahmenwerk übergeben. Zudem wurde Nachhaltigkeit zu einem systematischen Bestandteil des Strategieprozesses gemacht.

Nachhaltigkeit ist Teil der Verantwortung von Freudenberg für die Gesellschaft und hat bei der Unternehmensgruppe zwei Dimensionen: Zum einen geht es darum, wie das Unternehmen eigene Prozesse gestaltet und Anlagen nutzt, um Ressourcen zu schonen (**Footprint**). Zum anderen bietet Freudenberg zahlreiche Produkte und Lösungen, die es Kunden erlauben, effizienter und nachhaltiger zu fertigen oder ihre Produkte ressourceneffizienter zu machen (**Handprint**). Durch die Verkleinerung des eigenen Footprint und die Vergrößerung des Handprint beim Kunden trägt Freudenberg weltweit zu mehr Nachhaltigkeit bei. Die fünf Kernthemen Materialien, Abfall, Energie, Emissionen und Wasser haben dabei die größte Bedeutung für die Unternehmensgruppe. Aus diesen fünf Kernthemen wurden drei gruppenweite Fokusthemen für Freudenberg als wesentlich identifiziert: Materialeffizienz, Energieeffizienz sowie Emissionen. Für diese Bereiche gibt es Kennzahlen. Sie sorgen für mehr Transparenz, indem sie Verbesserungen gruppenweit vergleichbar machen.

Bereits seit 2009 erhebt Freudenberg den **Energieverbrauch** gruppenweit (siehe Grafik, Energieeffizienz) und schafft so Transparenz. Produktionsbereiche, die viel Energie benötigen, haben auch besonders große Einsparpotenziale. So auch die Vliesstoffproduktion von Freudenberg Performance Materials, wo im Berichtsjahr ein Energieeffizienzprojekt startete. Die Standorte Weinheim und Durham, USA, haben gemeinsam mit Experten der Freudenberg Service KG eine Vielzahl an Maßnahmen identifiziert, mit denen künftig allein in Weinheim rund 3,5 Millionen

ENERGIEEFFIZIENZ BEI FREUDENBERG
(Kilowattstunde pro Euro Umsatz)



Kilowattstunden Energie pro Jahr eingespart werden können. Die Erkenntnisse des Projekts schaffen nun die Basis dafür, auch an anderen Standorten der Unternehmensgruppe Energieeffizienz weiter voranzutreiben und damit zum Klimaschutz beizutragen.

CO₂-Emissionen werden nach dem Greenhouse Gas Protocol seit 2017 gruppenweit erfasst. Freudenberg berichtet nach der Umrechnung von direkter und indirekter Energie die Emissionen nach Scope 1 und 2. Anhand der standortbezogenen Berechnungsmethode ergibt sich ein Wert von **92,2** (Vorjahr: 94,1) **Tonnen CO₂ pro Million Euro Umsatz**.

Seit 2018 wird eine gruppenweite **Abfall-Kennzahl** in Anlehnung an die Global Reporting Initiative (GRI) erhoben. Im Berichtsjahr betrug sie **13,6** (Vorjahr: 14,6) **Tonnen pro Million Euro Umsatz**.



Materialien

Materialeffizienz
Recycelte, erneuerbare und Ersatzmaterialien
End-of-Life-(EOL-)Handhabung der Produkte



Emissionen

Luftverschmutzung/
Emissionen



Abfall

Abfallhandhabung



Wasser

Wasserverschmutzung
Wasserverbrauch



Energie

Energieeffizienz
Erneuerbare Energie

BEISPIELE FÜR ERFOLGREICHE NACHHALTIGKEITSPROJEKTE

Das fortwährende Streben der Freudenberg Gruppe nach mehr Nachhaltigkeit stärkt die Innovationskraft. Zugleich machen Innovationen nachhaltigere Prozesse und Produkte erst möglich. Innovation und Nachhaltigkeit bedingen sich also und treiben einander voran. Innovationen können einen Beitrag zur Nachhaltigkeit leisten, indem sie sich unmittelbar positiv auf den Footprint und Handprint auswirken.

Ausgewählte **Footprint-Beispiele** finden Sie auf dieser Doppelseite, ausgewählte **Handprint-Beispiele** auf der folgenden Doppelseite.

Footprint

Ein wichtiger Teil der Freudenberg-DNA und in den Prinzipien des werteorientierten Technologiekonzerns fest verankert ist das Streben nach nachhaltigen Produktionsprozessen. Für die Minimierung des unternehmenseigenen Footprint sind Themen wie Energie- und Materialeffizienz, der bewusste Verbrauch von Ressourcen und die Reduzierung von Abfall von großer Bedeutung. Durch kontinuierliche Verbesserung in diesen Bereichen trägt Freudenberg zu seiner gesellschaftlichen Verantwortung bei.

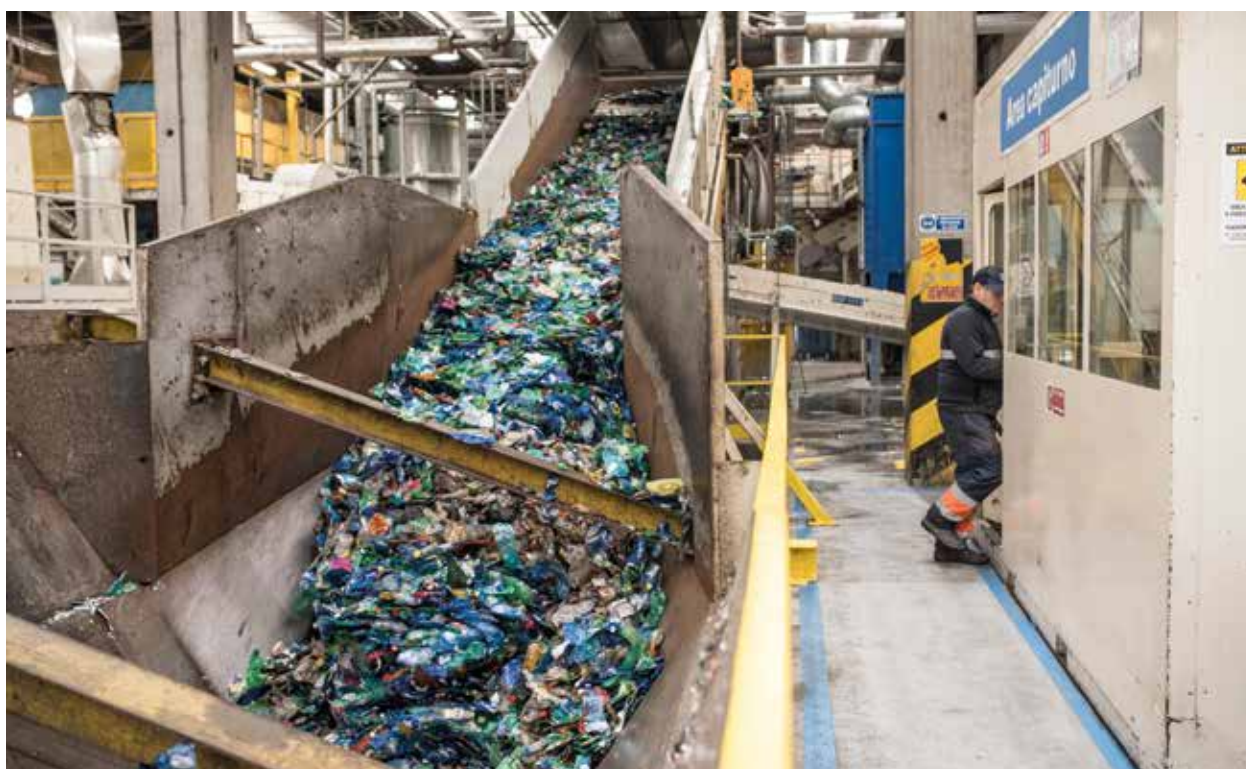
ABFALL/ENERGIE



Ressourcenschonende Produktion: von der PET-Flasche zum Vliesstoff

Freudenberg gehört zu den Unternehmen, die weltweit die meisten PET-Flaschen recyceln: zu Flakes zerkleinert und zu Vliesstoff verarbeitet, erhalten sie ein neues Leben in Fahrzeugen als Dachhimmel und sorgen in Gebäuden für die Dachabdichtung oder die Schall- und Wärmedämmung. In Europa verarbeiten

die Standorte von Freudenberg Performance Materials in Novedrate und Pistocchi, beide Italien, und in Colmar, Frankreich, jährlich rund 2,5 Milliarden Flaschen. In Japan recycelt die Geschäftsgruppe Japan Vilene Company am Standort in Oyama unter anderem PET-Flaschen. Insgesamt entstehen so jährlich mehr als 57.000 Tonnen Rezyklat aus Flaschen. Das spart Ressourcen und verringert den CO₂-Ausstoß.



Am Freudenberg-Standort in Novedrate, Italien, werden täglich rund drei Millionen PET-Flaschen zu Polyestervliesstoffen verarbeitet.



Materialien

Materialeffizienz
Recycelte, erneuerbare
und Ersatzmaterialien
End-of-Life-(EOL-)Hand-
habung der Produkte



Abfall

Abfallhandhabung



Energie

Energieeffizienz
Erneuerbare Energie



Emissionen

Luftverschmutzung/
Emissionen



Wasser

Wasserverschmutzung
Wasserverbrauch

MATERIALIEN/ABFALL



Sensor sorgt für weniger Ausschuss und bessere Qualität

Für weniger Ausschuss und eine bessere Qualität sorgt die innovative Sensortechnologie von Freudenberg Medical. Die Geschäftsgruppe stellt Schläuche für medizinische Anwendungen her. Weichen diese minimal von der gewünschten Spezifikation ab, müssen sie aussortiert werden. Das verwendete Silikon kann nicht eingeschmolzen und erneut genutzt werden. Nun überwacht ein Sensor die Extrusion des Schlauches kontinuierlich und misst exakt Innendurchmesser und Wanddicke. Meldet das System Abweichungen, kann der Produktionsprozess sofort unterbrochen werden, was den Ausschuss signifikant verringert.

WASSER



Vom Regen zum Brauchwasser

In trockenen Gebieten wie der Region um Cuautla, Mexiko, wo sich ein Standort von Freudenberg-NOK Sealing Technologies befindet, ist jeder Tropfen Wasser wertvoll. Bereits seit 2016 setzt der Betrieb deshalb auf die Nutzung von Regenwasser statt Trinkwasser für bestimmte Anwendungen, wie die Toilettenspülung oder für Kühlsysteme. Um Wasser nutzbar zu machen, hat der Standort mehrere Tausend Quadratmeter Hallendach zum Regenwasser-Kollektor umfunktioniert. Im Berichtsjahr konnten so mehr als 2.400.000 Liter Wasser aufgefangen werden.

EMISSIONEN/ENERGIE/ABFALL



Lean und Nachhaltigkeit gehen Hand in Hand

Verpackungsmaterial und Transportemissionen einzusparen, zahlt sich doppelt aus – für die Umwelt und die Kundenbindung. Im Zuge eines Lean-Projekts bei Freudenberg Oil & Gas Technologies hat der Standort Stavanger, Norwegen, die Versandlogistik optimiert und zugleich nachhaltiger gemacht. Die Dichtungsringe werden jetzt nicht mehr einzeln eingeschweißt, sondern direkt ab Produktion in festgelegten Stückzahlen in Pappkartons verpackt. Das vermeidet Plastikabfall und vereinfacht die Lagerhaltung. Obwohl das Bestellvolumen wuchs, ging die Anzahl der einzelnen Lieferungen drastisch zurück – was Transportemissionen, Zeitaufwand und Kosten reduzierte.

MATERIALIEN/EMISSIONEN/ ABFALL/ENERGIE



Bindemittel schonen Umwelt und Gesundheit

Elastomere reduzieren Schwingungen. Dafür werden sie mit Komponenten aus Stahl, Aluminium oder Kunststoff verbunden und zu Schwingungstechnik-Bauteilen wie Motor- oder Fahrwerkklager montiert. Dazu setzt die Geschäftsgruppe Vibracoustic auch vermehrt auf wasserbasierte Bindemittel. Im Vergleich zu lösungsmittelhaltigen Bindemitteln bringt das Vorteile für Umwelt und Gesundheit der Produktionsmitarbeiter. So entstehen beim Auftragen keine Gase, die aus der Raumluft gefiltert werden müssen – dies spart Energie. Zudem kann wasserbasiertes Bindemittel bei gleicher Klebkraft geringer dosiert werden, was den Verbrauch sowie Abfälle reduziert.

BEISPIELE FÜR ERFOLGREICHE NACHHALTIGKEITSPROJEKTE

Ausgewählte **Handprint-Beispiele** finden Sie auf dieser Doppelseite, ausgewählte **Footprint-Beispiele** auf der vorherigen Doppelseite.

Handprint

Verantwortung für die Gesellschaft heißt auch, dass Freudenberg zur Nachhaltigkeit beim Kunden beiträgt. Dies geschieht durch innovative Produkte und Leistungen, die beispielsweise zu einer höheren Energieeffizienz beim Kunden beitragen. Darüber hinaus beinhaltet die Vergrößerung des Handprint einen positiven Einfluss auf die Lebensqualität der Kunden sowie einen verbesserten Beitrag zur Nachhaltigkeit außerhalb von Freudenberg in vielen verschiedenen Bereichen.

MATERIALIEN/ABFALL/EMISSIONEN



Optimale Verbindung von Nachhaltigkeit und Funktionalität

Für Hersteller von Outdoor-Bekleidung bietet Freudenberg Performance Materials (FPM) eine innovative und nachhaltige Alternative zu Daunen: comfortemp Fiberball ist eine Wattierung aus zusam-

menhängenden Faserbällchen und damit für den Einsatz als wärmendes Füllmaterial in Sport- und Funktionstextilien geeignet. Zudem kann das Material für den Versand vakuumiert werden, was Transportemissionen und -kosten reduziert. Entpackt erreicht es sein vollständiges Volumen wieder nach kürzester Zeit.



comfortemp Fiberball ist eine Wattierung aus zusammenhängenden Faserbällchen und damit für den Einsatz als wärmendes Füllmaterial in Sport- und Funktionstextilien geeignet.



Materialien

Materialeffizienz
Recycelte, erneuerbare
und Ersatzmaterialien
End-of-Life-(EOL-)Hand-
habung der Produkte



Abfall

Abfallhandhabung



Energie

Energieeffizienz
Erneuerbare Energie



Emissionen

Luftverschmutzung/
Emissionen



Wasser

Wasserverschmutzung
Wasserverbrauch

MATERIALIEN/ABFALL



Eine saubere Sache: biologisch abbaubare Schwammtücher

Freudenberg Home and Cleaning Solutions vertreibt jährlich 200 Millionen Schwammtücher der Marken Vileda und Wettex. Auf deren Verpackungen befindet sich der Hinweis „100 % biologisch abbaubar“. Wenn die Schwammtücher ausgedient haben, können sie in der Biotonne oder auf dem heimischen Komposthaufen entsorgt werden. Dort zersetzen sie sich rückstandlos innerhalb von acht Wochen, da sie aus Zellstoff bestehen. Eine saubere Sache – im Haushalt und für die Umwelt.

MATERIALIEN/ABFALL



Materialeffizienz dank Materialkompetenz

Die Geschäftsgruppe Freudenberg Chemical Specialties setzt auf Materialeffizienz, um beim Kunden Abfall zu vermeiden und den Rohstoffeinsatz zu reduzieren. Beispiele dafür sind viele Produkte von SurTec, wie industrielle Reiniger, die dank ihrer speziellen modularen Zusammensetzung ressourcenschonend eingesetzt werden können. Im Zusammenspiel mit geeigneten Aufbereitungsmaßnahmen wie Ölabscheidung, Filtration, Osmose oder Ionenaustausch können sehr lange Badstandzeiten bei reduzierten Abwassermengen im Betrieb beim Kunden erreicht werden.

EMISSIONEN/ENERGIE



Komponenten und Systeme für die Mobilität der Zukunft

Mit Investitionen in die Zukunftstechnologien Batterie und Brennstoffzelle trägt Freudenberg dazu bei, saubere und nachhaltige Antriebe leistungsfähig und wirtschaftlich zu machen. So erweitert beispielsweise Freudenberg Sealing Technologies sein Produktportfolio für die Automobilbranche um Komponenten für diese beiden Antriebe. Für Mobilitäts-Heavy-Duty-Anwendungen, also für Busse, Nutzfahrzeuge, Schiffe und Züge, bietet die Geschäftsgruppe komplette Brennstoffzellen- und Batteriesysteme an – einschließlich aller Komponenten, Module und Subsysteme, die für deren Betrieb notwendig sind.

WASSER



Trinkwasser für eine wachsende Weltbevölkerung

Sauberes Trinkwasser ist in vielen Weltregionen ein kostbares Gut. Für die Trinkwasserfiltration produziert die Geschäftsgruppe Freudenberg Filtration Technologies eine Vielzahl von Filtermedien, die gezielt zur Verbesserung der Wasserqualität beitragen, indem sie gesundheitsschädliche Schwebstoffe herausfiltern. Physiologisch unbedenkliche Rohstoffe in Verbindung mit modernster Fertigungstechnologie garantieren ein Filtermedium, das den hohen Anforderungen in der Trinkwasseraufbereitung in puncto Hygiene, Effizienz und Wirtschaftlichkeit jederzeit gerecht wird. So leistet Freudenberg einen Beitrag, die wachsende Weltbevölkerung mit Trinkwasser zu versorgen.



ARBEITS-, GESUNDHEITS- UND UMWELTSCHUTZ

Die HSE (Health, Safety and Environment)-Richtlinie enthält die HSE-Prinzipien und konkretisiert die Werte und Grundsätze der Freudenberg Gruppe für den Bereich HSE. Übergeordnete Ziele sind das Vermeiden aller Unfälle, der vorbeugende Gesundheitsschutz und die kontinuierliche Verringerung negativer Auswirkungen der Geschäftstätigkeit auf die Umwelt.

Freudenberg fühlt sich dem Wohl seiner Mitarbeiter und deren persönlicher Entwicklung verpflichtet. Arbeits- und Gesundheitsschutz werden bei Freudenberg auf allen Hierarchie-Ebenen gefördert und gelebt. Gesundheitsschutz, Arbeitsschutz und Prozesssicherheit sind Routinebestandteile der täglichen Arbeitsabläufe.

Dadurch ist es gelungen, die Zahl der Unfälle in der Freudenberg Gruppe auf ein im Branchenvergleich niedriges Niveau zu senken. Zur kontinuierlichen Verbesserung werden bestehende Maßnahmen weiterentwickelt und um neue Ansätze ergänzt. Der Erfolg im Arbeitsschutz steht beispielhaft für andere Bereiche, in denen Freudenberg sich ebenfalls kontinuierlich verbessern will. Neben der Verringerung von Umweltauswirkungen ist dies insbesondere der Gesundheitsschutz. So werden Projekte des präventiven Gesundheitsmanagements im Unternehmen verstärkt verfolgt.

Die Sicherheit der Mitarbeiter im Arbeitsumfeld hat für Freudenberg allerhöchste Priorität. Darüber hinaus findet jährlich eine HSE-Woche statt, in der alle Standorte der Freudenberg Gruppe aufgerufen sind, HSE-Aktionen über die täglichen Arbeitsabläufe hinaus umzusetzen. Im Berichtsjahr wurden Mitarbeiter unter anderem zu Verkehrssicherheit mit den Schwerpunkten Reaktionsfähigkeit und Sichtbarkeit im Straßenverkehr sowie zu Hautschutz informiert und sensibilisiert.

Über interne und externe Auditprozesse sowie die Durchführung von einheitlichen HSE-Assessments an den Standorten aller Geschäftsgruppen wird die Umsetzung von internen Standards und Programmen zur Verbesserung der Arbeitssicherheit, des Gesundheits- und Umweltschutzes oder des Brandschutzes überprüft. Die Erkenntnisse aus den Audits werden systematisch ausgewertet und Maßnahmen innerhalb der jeweiligen Geschäftsgruppen, aber auch geschäftsgruppenübergreifend, implementiert.

Managementsysteme

Die Ausweitung der Managementsysteme für Arbeitsschutz (OHSAS 18001 und Umstellung auf ISO 45001) und Umweltschutz (ISO 14001) wurde im Geschäftsjahr 2019 fortgesetzt.

Zur Verbesserung des Energieverbrauchs und damit zur Verringerung der Umweltauswirkungen durch industrielle Tätigkeit führen viele Standorte Energiemanagementsysteme gemäß DIN EN ISO 50001 ein. Die Geschäftsgruppen Freudenberg Sealing Technolo-

gies, Freudenberg Performance Materials, Freudenberg Filtration Technologies, EagleBurgmann, Vibracoustic und Freudenberg Home and Cleaning Solutions haben an ihren deutschen Produktionsstandorten entsprechende Managementsysteme etabliert. Weitere Produktionsstandorte von EagleBurgmann in Österreich, Freudenberg Home and Cleaning Solutions in Schweden und Freudenberg Performance Materials in Frankreich sind diesem Vorbild gefolgt. Zudem ist geprüft worden, an welchen europäischen Standorten Energie-Audits gemäß DIN EN 16247-1 erforderlich sind.

Investitionen

Der Anteil der direkten Umwelt-, Arbeits- und Gesundheitsschutz-Investitionen an den gesamten Investitionen in Sachanlagen, immaterielle Vermögenswerte und als Finanzinvestition gehaltene Immobilien lag bei 6,2 Prozent (Vorjahr: 7,6 Prozent).

Umweltschutz

Freudenberg fühlt sich dem Schutz der Umwelt verpflichtet und übernimmt Verantwortung dafür, sein Handeln so umweltverträglich wie möglich zu gestalten.

Ziel ist es, nachteilige Auswirkungen auf die Umwelt über die gesamte Wertschöpfungskette kontinuierlich zu reduzieren, indem das Unternehmen natürliche Ressourcen effizienter nutzt, Emissionen verringert, Energie, Wasser und andere Betriebsstoffe einspart sowie Transportprozesse optimiert.

Der erste Preis der Freudenberg-weiten Initiative „We all take care“ wurde im Berichtsjahr an zwei Umweltschutzprojekte verliehen. Beide Projekte beschäftigten sich mit dem Thema Abfallreduktion. Freudenberg Sealing Technologies im US-amerikanischen Findlay, Ohio, verwendet Schrumpffolien, die die Verpackungskosten und den Abfall um 90 Prozent reduzieren. Freudenberg Performance Materials in Kaiserslautern nutzt Recycling-PET für die Herstellung von Trägermaterialien für Teppichböden und reduziert dadurch einerseits deutlich die CO₂-Emissionen in der Wertschöpfungskette und erfüllt gleichzeitig den Kundenwunsch nach einem hohen Rezyklat-Anteil im Produkt. Beide Projekte leisten damit einen Beitrag zum Thema Nachhaltigkeit. Weitere Beispiele für erfolgreiche Nachhaltigkeitsprojekte finden Sie auf den Seiten 20 bis 23.

Freudenberg setzt in der Produktion eine Vielzahl von Rohstoffen und Verfahren ein – mit unterschiedlichen Auswirkungen auf Umwelt und Sicherheit am Arbeitsplatz. Ziel ist es hierbei, die physischen Gefahren des Standorts sowie ihre Auswirkungen auf die Umwelt kontinuierlich zu reduzieren.

Bei Gefahrstoffen oder auch Stoffen, die durch gesetzliche Initiativen wie zum Beispiel REACH (EU-Verordnung „European Regulation on Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals“) in der Diskussion sind, wird bereits im Vorfeld einer gesetzlichen Regelung aktiv nach Alternativen beziehungsweise Ersatzstoffen gesucht und gleichzeitig Auswirkungen auf die Produktion durch etwaige Stoffverbote vorgebeugt. Zusätzlich durchlaufen viele Produktentwicklungen einen Stufenprozess, der unter anderem sicherstellt, dass der Einsatz von gefährlichen Chemikalien und die Umweltauswirkungen von Neuentwicklungen geringer sind als beim Vorgängerprodukt.

Ereignisse

Im Jahr 2019 gab es in der Freudenberg Gruppe 25 Umwelt- und Krisenmanagementereignisse (Vorjahr: 24 Ereignisse).

Am Standort von Freudenberg Performance Materials in Durham, USA, kam es zu einem hohen Brandschaden von mehr als einer Million Euro. Der Lkw einer Fremdfirma hatte Feuer gefangen, vermutlich wegen eines Defekts an einem elektrischen Heizgerät, das den Dieseltank warmhalten sollte. Der angrenzende Anhänger mit gelagerten Rollen brannte vollständig ab. Weitere Brandschäden gab es am Lagerdock. Außerdem führte die intensive Rauchausbreitung zu einer Verschmutzung und Kontamination des Lagerguts.

Zudem ereignete sich eine Reihe kleinerer Brände, unter anderem an den Standorten von Freudenberg Sealing Technologies in Schwalmstadt, Deutschland, von Vibracoustic in Carmi, USA, und Cascante, Spanien, sowie bei Freudenberg Medical in Baldwin Park, USA.

Im Industriepark Weinheim, am Standort von Freudenberg Home and Cleaning Solutions in Arnhem, Niederlande, und bei Chem-Trend in Howell, USA, traten in geringen Mengen Betriebsstoffe aus, die zu geringfügigen Umweltverunreinigungen führten. Bei allen drei

Ereignissen blieben Folgeschäden aus.

Durch lang anhaltende öffentliche Proteste und politische Unruhen in Indien, Venezuela, Chile und Hongkong kam es dort an den Standorten vereinzelt zu Betriebsunterbrechungen und zu Reiseeinschränkungen.

Ressourcenverbrauch

Im Jahr 2019 hat Freudenberg 2,3 Millionen Megawattstunden Energie eingesetzt (Vorjahr: 2,4 Millionen Megawattstunden). Der Energieeinsatz verteilte sich im Wesentlichen auf folgende Energieträger:

- fremdbezogene Energie (Strom, Dampf und Fernwärme, die außerhalb der Freudenberg-Standorte erzeugt wurden; 1,56 Millionen Megawattstunden)
- Gas (0,70 Millionen Megawattstunden)
- Heizöl (0,04 Millionen Megawattstunden)
- selbst erzeugte regenerative Energie (61 Megawattstunden)

Durch die eingesetzten 2,3 Millionen Megawattstunden sind Kosten von insgesamt etwa 166 Millionen Euro entstanden. Der Anteil der Energiekosten betrug 1,8 Prozent am Gesamtumsatz (Vorjahr: 1,7 Prozent).

Altlasten

Die Rückstellungen für Altlasten sind im Vergleich zum Vorjahr um 0,3 Prozent gestiegen.

Auf dem ehemaligen Standort von Freudenberg Sealing Technologies in Pinerolo, Italien, begann die Sanierung. Für das Klärwerk in Weinheim wurde nach Abschluss der Sanierungsplanung die effizienteste Umsetzung der erforderlichen Maßnahmen abgestimmt. Am Standort von Klüber Lubrication in São Paulo, Brasilien, wurde ein Grundwasserüberwachungsprogramm fortgeführt.

Wegen geplanter Umnutzungsmaßnahmen am Standort Weinheim sind neue Rückstellungen für Erkundungs- und potenzielle Sanierungsmaßnahmen hinzugekommen. Aufgrund neuer Grenzwerte für per- und polyfluorierte Chemikalien werden bei künftigen Projekten die Analytik- und Überwachungskosten ansteigen.

Gesundheitsschutz

Die Mitarbeiter des Freudenberg-Unternehmens SurTec betätigten sich im Berichtsjahr sportlich für einen guten Zweck. Unter dem Motto „One Team, One Globe in 50 Days“ liefen sie weltweit in Gruppen und mit Schrittzählern insgesamt 46.927 Kilometer – mehr als einmal um den Globus. Die dadurch getätigten 117 Millionen Schritte halfen dabei nicht nur der eigenen Gesundheit, sondern auch ausgesuchten sozialen Projekten. Die Gewinnerteams spendeten ihre Siegerprämien für gemeinnützige Zwecke, wie zum Beispiel für krebskranke Kinder.

In Weinheim bot Freudenberg seinen Mitarbeitern im Berichtsjahr zahlreiche Gesundheitsangebote. Schwerpunktthemen waren Haut- und Sonnenschutz. Im Sommer bekamen die Mitarbeiter zudem weitere wichtige Informationen zur Urlaubsvorbereitung mit auf den Weg.

Weltweit unterstützt Freudenberg seine Mitarbeiter bei Notfällen im Ausland über einen weltweiten Service.

Arbeitsschutz

Für das interne Berichtswesen wird bei Freudenberg die LDIFR (Lost Day Incident Frequency Rate) genutzt. Diese Kennzahl dient als nicht finanzieller Leistungsindikator der Freudenberg Gruppe. Gemessen werden alle Arbeitsunfälle mit mindestens einem Ausfalltag, bezogen auf eine Million geleistete Arbeitsstunden.

Die Gesamtzahl der Unfälle ab einem Tag Arbeitsausfall betrug im Berichtsjahr 149 (Vorjahr: 156). Im Jahr 2019 ereigneten sich sieben schwere Unfälle (Vorjahr: sechs), darunter ein tödlicher Unfall. Am Vibracoustic-Standort in Wuxi, China, wurde ein Techniker bei Wartungsarbeiten an einer Vulkanisationspresse durch ein fallendes Teil tödlich verletzt.

Beim Arbeitsschutz liegt der Schwerpunkt der Maßnahmen neben dem sicherheitsbewussten Verhalten aller Mitarbeiter auf der Gestaltung sicherer Arbeitssysteme. Ein Beispiel dafür: Freudenberg Performance Materials in Weinheim entwickelte ein einfach auszufüllendes, aber effektives Formblatt zur Risikoklassifizierung neuer chemischer Substanzen im Produktionsalltag.

Die interne Safety-Boost-Initiative wurde auch 2019 fortgeführt. Mit ihr werden die Arbeitssicherheitsaktivitäten nochmals intensiviert und fokussiert. So werden unsichere Situationen, Arbeitsunfälle, Umweltereignisse und Brände mit potenziell hohen Risiken untersucht und Freudenberg-weit berichtet. Einen weiteren Schwerpunkt bildet die Sicherheitskultur. Ein Pilottraining, basierend auf einem selbst organisierten Lernprozess und speziell konzipiert für Linienverantwortliche, wurde in Kaiserslautern und in Bristol, USA, durchgeführt. Die Initiative wird auch 2020 fortgesetzt.



Arbeits- und Gesundheitsschutz haben bei Freudenberg oberste Priorität.



GESELLSCHAFTLICHES ENGAGEMENT

Freudenberg versteht gesellschaftliches Engagement seit jeher als integralen Bestandteil der Unternehmensführung und lebt es innerhalb und außerhalb des Unternehmens. Die Unternehmensgruppe hat das Ziel, in allen Staaten, Ländern und Gemeinden, in denen sie tätig ist, ihrer gesellschaftlichen Verantwortung gerecht zu werden und als guter Nachbar anerkannt zu sein. Dabei geht gesellschaftliches Engagement für Freudenberg über die Wertschöpfungskette hinaus – mit vielen Hundert Projekten, vor allem rund um die Standorte.

Im Jahr 2019 haben sich weltweit wieder viele Gesellschaften, Standorte und Mitarbeiter der Unternehmensgruppe gesellschaftlich engagiert – in kleinen Initiativen und komplexen Projekten. Alle Aktionen sind auf die lokalen Erfordernisse zugeschnitten, und in der Regel engagieren sich Freudenberg-Mitarbeiter vor Ort.

Globales Programm für Bildung und Umweltschutz

Freudenberg setzt sich seit der Gründung des Unternehmens für die Gesellschaft ein. Mit dem Programm „e²“ (education and environment) wurde das gesellschaftliche Engagement seit 2015 gestärkt. Ziel des Programms ist, Menschen Zugang zu Bildung und Arbeit zu ermöglichen und den Umweltschutz zu fördern. Die Initiative ergänzt bestehende Einzelinitiativen auf Basis eines festgelegten Kriterienkatalogs. Insgesamt hat Freudenberg bereits 14 Millionen Euro zur Verfügung gestellt.

Bis zum Jahresende wurden rund 110 Projekte durch „e²“ unterstützt, von kleinen Aktionen bis hin zu großen Bildungsprogrammen in der direkten Nachbarschaft der Freudenberg-Standorte. Beispiele für geförderte Projekte sind: Das Pebbles-Projekt im südafrikanischen Hemel-en-Aarde-Tal unterstützt benachteiligte Kinder in Sachen Bildung, Gesundheit und Ernährung. Die Organisation „Adream China“ hat ein neues Lernzentrum in einer Grundschule in Wuxi, China, eröffnet, das Kindern mit innovativen und kreativen Unterrichtsmethoden das Lernen erleichtert. Das Projekt Win-WIT in Barcelona, Spanien, fördert Frauen in industriellen Berufen.

Außerdem hat Freudenberg im Berichtsjahr das 170-jährige Bestehen des Unternehmens zum Anlass genommen, den Gemeinden, in denen es tätig ist, etwas zurückzugeben. Als sichtbares Zeichen der Verbundenheit haben Tausende Mitarbeiter rund 20.000 Bäume rund um die Standorte gepflanzt. Bei den Aktionen wurden unter anderem Teile zerstörter Wälder wieder aufgeforstet, Stadtparks begrünt und Nachbarschaften in der Nähe der Freudenberg-Werksgebiete verschönert.

Unternehmensweite Initiative für Geflüchtete

Im Rahmen einer unternehmensweiten Initiative unterstützt die Freudenberg Gruppe die Integration von Geflüchteten mit einer Spendensumme von 2,6 Millionen Euro. Bis Ende 2016 förderte das Unternehmen mehr als 70 verschiedene Initiativen in Deutschland und in den Krisenregionen – und unterstützte dabei insbesondere Kinder und Jugendliche sowie die Vermittlung von Sprachkenntnissen.

Jetzt geht es im nächsten Schritt darum, Geflüchteten langfristige Perspektiven aufzuzeigen und Ausbildungsstellen anzubieten. Da die Finanzierung aus dem Spendentopf gesichert ist, können die Plätze zusätzlich zu den regulären Ausbildungsstellen angeboten werden.

2017 starteten erstmals Geflüchtete ihre Ausbildung bei Freudenberg. Im Berichtsjahr begannen drei weitere Geflüchtete ihre Ausbildung. Außerdem hat die Unternehmensgruppe zehn Geflüchteten einen Praktikumsplatz gegeben – mit dem Ziel, möglichst viele davon später als Auszubildende einzustellen.



Daumen hoch: Auch Freudenberg-Mitarbeiter in Indien beteiligten sich an der globalen Baumpflanzaktion zum 170-jährigen Bestehen der Unternehmensgruppe.



Beim „Service Day“ in Nordamerika engagieren sich Freudenberg-Mitarbeiter für die Gesellschaft – unter anderem für Kinder und Jugendliche.

Exemplarisch für die langfristige Ausrichtung der lokalen Hilfsprojekte der Freudenberg Gruppe stehen die folgenden Beispiele:

Ausbildungszentrum in Indien

Seit dem Jahr 2009 bietet Freudenberg Jugendlichen in einem gemeinnützigen Trainingszentrum im indischen Nagapattinam, in der Provinz Tamil Nadu, südlich von Chennai, die Möglichkeit, sich in einer dualen Ausbildung in den Berufen Elektriker, Schweißer, Installateur, Motormechaniker und Maschinenschlosser zu qualifizieren. Mehr als 700 junge Menschen konnten bisher erfolgreich ins Berufsleben starten. Die meisten von ihnen haben einen Job in großen bekannten Organisationen in und um Chennai gefunden. Die Region um Nagapattinam, bewohnt vor allem von armer Landbevölkerung und Fischern, war von den Auswirkungen eines Tsunamis im Jahr 2004 sehr stark betroffen.

Schulprojekt in China

Im chinesischen Dorf Haijin, das in der im Mai 2008 von einem Erdbeben betroffenen Provinz Sichuan liegt, wurde mithilfe von Freudenberg eine Grundschule wieder aufgebaut und 2009 eröffnet. Die Gebäude bieten für rund 300 Schüler die Rahmenbedingungen für einen erfolgreichen Start in die schulische Ausbildung. Jedes Jahr besuchen Freudenberg-Mitarbeiter die Grundschule und organisieren verschiedene Aktivitäten wie das Sommerschulprojekt, Nachhilfeunterricht und eine Weihnachtsfeier.

„Service Day“ in Nordamerika

In Nordamerika veranstaltete Freudenberg den sechsten „Service Day“. Mitarbeiter von mehr als 60 Standorten in Kanada, den USA und Mexiko engagierten sich unter anderem in Bildungseinrichtungen, Kommunen und landwirtschaftlichen Betrieben.

Austauschprogramm für Mitarbeiterkinder

Zum 150. Geburtstag des Unternehmens im Jahr 1999 wurde das Jugendaustauschprogramm TANNER für Mitarbeiterkinder ins Leben gerufen. Dabei geht es darum, dass Jugendliche andere Kulturen kennenlernen, über den eigenen Tellerrand hinausschauen und für das Leben lernen. In den vergangenen Jahren sind mehr als 1.300 Jugendliche mit TANNER um den Globus gereist. Bei den jugendlichen Teilnehmern, ihren Eltern und den Gastgebern hat sich dabei das Gefühl verstärkt, zu einer weltweiten Freudenberg-Gemeinschaft zu gehören.

Austausch des Ehrenamts

Im Jahr 2019 trafen sich bei der Freudenberg Gruppe in Weinheim rund 140 Teilnehmer aus 40 ehrenamtlichen Initiativen und Vereinen aus der Metropolregion Rhein-Neckar zum achten Netzwerktreffen. Ziel ist es, sich über neue Impulse im Ehrenamt und weitere Themen auszutauschen, Gleichgesinnte zu treffen sowie Ideen für neue Projekte zu entwickeln. Die Freudenberg Gruppe hatte das Treffen ins Leben gerufen, um das Netzwerk unter den vielen Ehrenamtlichen in der Region auszubauen.

Deutschlandweite Initiative „Die Wissensfabrik“

Freudenberg ist seit 2016 Mitglied der deutschlandweiten Initiative „Die Wissensfabrik“, die unter anderem in Zusammenarbeit mit Unternehmen Bildungsprojekte in Kindergärten und Schulen fördert. Bisher unterstützen Freudenberg-Mitarbeiter mit Bildungspartnerschaften zwei Projekte der „Wissensfabrik“: Ziel von „KiTec – Kinder entdecken Technik“ ist, das Interesse von Kindergarten- und Grundschulkindern an technischen Zusammenhängen zu wecken. Das Projekt „IT2School“ vermittelt Schülern weiterführender Schulen Grundlagen der Informationstechnologie (IT).

Freudenberg Stiftung

Seit 1984 fördert die Freudenberg Stiftung mit ihren Programmen langfristig wirksame Strukturveränderungen, um zu mehr Inklusion, Bildung und Demokratie beizutragen. Als gemeinnützige GmbH ist die Stiftung eine Gesellschafterin der Freudenberg & Co. Kommanditgesellschaft. Bei allen Projekten stehen mehrheitlich Kinder und Jugendliche und deren soziale, sprachliche, schulische und berufliche Integration im Mittelpunkt.



Im Jahr 2019 trafen sich bei der Freudenberg Gruppe in Weinheim rund 140 Teilnehmer aus 40 ehrenamtlichen Initiativen und Vereinen aus der Metropolregion Rhein-Neckar zum achten Netzwerktreffen.



COMPLIANCE

Bereits im Jahr 1887 formulierte der Unternehmensgründer Carl Johann Freudenberg anlässlich des Eintritts seiner Söhne in das Unternehmen seine geschäftspolitischen Grundsätze. Auf dieser Basis hat sich die Freudenberg Gruppe zehn Geschäftsgrundsätze gegeben, mit denen sich die Gesellschafter und die Mitarbeiter identifizieren. Einer dieser Grundsätze lautet, dass Erfolg auf Leistung beruhen muss; Geschäfte, bei denen ungesetzliche oder unethische Mittel eingesetzt werden, geht Freudenberg nicht ein.

Geschäftsgrundsätze und Leitsätze

Aus den Geschäftsgrundsätzen der Freudenberg Gruppe sind ergänzend Leitsätze abgeleitet worden, die die Wertebasis für das Verhalten gegenüber Mitarbeitern, Geschäftspartnern, Stakeholdern und Dritten definieren.

Ausgestaltung von Compliance

Freudenberg ist ein Unternehmen mit unternehmerisch weitgehend selbstständig handelnden Geschäftsgruppen. Entsprechend tragen neben der Konzernholding auch die Geschäftsgruppen die Verantwortung für gesetztes- und regelkonformes Verhalten.

Auf der Holdingebene – und damit als Aufgabengebiet für das dort eingerichtete Freudenberg Compliance Management Council – liegt der Fokus auf den materiell wichtigsten Compliance-Themen, die geschäftsgruppenübergreifend und international von zentraler Bedeutung sind und die Freudenberg insbesondere in seiner Reputation schädigen können.

Um den Reifegrad der Compliance-Management-Systeme in den einzelnen Geschäftsgruppen zu ermitteln, hat das Freudenberg Compliance Management Coun-

cil mit Unterstützung von Ernst & Young 2018 eine geschäftsgruppenübergreifende Umfrage durchgeführt. Diese Selbsteinschätzung gab gleichzeitig Aufschluss über das Risikoprofil der jeweiligen Geschäftsgruppe. Geschäftsgruppenübergreifend wurden erneut potenzielle Risiken in den Bereichen Antikorruption und Kartellrecht identifiziert, die bereits zuvor aufgrund der globalen Aufstellung sowie der Produkt- und Marktvietalt der Freudenberg Gruppe als potenziell gefahrenträchtig eingestuft worden waren.

Freudenberg hat das Ziel, die Compliance-Organisation, die Dokumentation und die Prozesse permanent zu stärken. Ein weiterer Schritt in diese Richtung ist die Initiierung des Global Compliance Representatives Meeting, in dem sich die Compliance-Beauftragten der Geschäftsgruppen unter anderem über die Implementierung der Freudenberg-Compliance-Standards, die Best Practices und die Weiterentwicklung der Compliance-Programme austauschen.

Auch 2019 gab es Schulungen zu verschiedenen Compliance-Themen. Die für viele Einzelthemen verfügbaren E-Learnings stellen eine Möglichkeit dar, gezielt Mitarbeiter aus definierten Arbeits- und Verantwortungsbereichen für konkrete Themengebiete zu sensibilisieren. Darüber hinaus wurden Mitarbeiter und Führungskräfte in Präsenzs Schulungen und Workshops – unter anderem anhand von Fallbeispielen – geschult.



Die Geschäftsgrundsätze und Leitsätze der Unternehmensgruppe werden mit allen neuen Mitarbeitern besprochen.



Freudenberg schult seine Mitarbeiter regelmäßig in persönlichen Gesprächen und E-Learnings zu Compliance-relevanten Themen.

Verhaltenskodex (Code of Conduct)

Abgeleitet aus den Geschäftsgrundsätzen und Leitsätzen, insbesondere dem Leitsatz „Verantwortung“, enthält der Verhaltenskodex (Code of Conduct) Verhaltensstandards, die weltweit einheitlich gelten und dazu beitragen sollen, dass gesetzestreu und verantwortungsvolles Verhalten die Grundmaxime für geschäftliches Handeln ist.

Der Verhaltenskodex steht allen Mitarbeitern weltweit in 26 Sprachen sowohl als Broschüre in gedruckter Form als auch in digitaler Version zur Verfügung. Er wurde weltweit an alle Mitarbeiter kommuniziert und erläutert. Die Geschäftsgruppen haben in vielfältiger Form von den zur Verfügung stehenden Kommunikationsmitteln, beispielsweise Musterpräsentation, FAQ und E-Learning-Tool, Gebrauch gemacht. Die durchgängige, kontinuierliche und auch für neue Mitarbeiter verbindliche Kommunikation

und die Verbindlichkeit des Verhaltenskodex (zum Beispiel als Anlage zum Arbeitsvertrag) unterstreichen den unmissverständlichen Anspruch auf Einhaltung der Verhaltensstandards. Das weltweit einheitliche E-Learning-Tool zum Freudenberg-Verhaltenskodex ist für alle Mitarbeiter ein geeignetes Mittel, um mit ihm vertraut zu werden. Zudem ermöglicht das Tool eine Teilnahme- und Erfolgskontrolle und lädt die Mitarbeiter zu Feedback ein.

Um den Verhaltenskodex auch weiterhin als einen zentralen Baustein der Unternehmenskultur zu erhalten, weiterzuentwickeln und das Angebot an Hilfestellung und Unterstützung für die Mitarbeiter und deren Vorgesetzte zu erweitern, wurden vom Freudenberg Compliance Management Council weitere Maßnahmen ergriffen. Dazu zählen ein regelmäßiger Austausch mit den Compliance-Beauftragten der Geschäftsgruppen, die aktive Zusammenarbeit mit den Ethics Offices und deren Mitgliedern.

Ethics Offices

Die Ethics Offices sind ein wichtiger Bestandteil des Compliance-Management-Systems bei Freudenberg. Sie dienen als Anlaufstelle für Mitarbeiter, die sich aus unterschiedlichen Gründen nicht an die eigenen Vorgesetzten, Personalverantwortliche oder Arbeitnehmervertreter wenden können oder wollen. Die Möglichkeit, Compliance-Verstöße proaktiv über einen garantiert vertraulichen Weg zu melden oder drohende Verstöße anzuzeigen, soll dazu beitragen, die Vertrauenskultur zu erhalten und die Freudenberg-internen Werte und Grundsätze noch besser zu schützen.

Im Jahr 2019 hat das Corporate Ethics Office dem Freudenberg Compliance Management Council über

seine Arbeit der vergangenen Jahre ausführlich Bericht erstattet und dabei insbesondere Trends bei den bearbeiteten Fällen und Prozessabläufe in der Fallbearbeitung thematisiert.

Risikomanagement und Corporate Audit

Betrugsprävention und Antikorruptionsmaßnahmen sowie die Überprüfung ihrer Wirksamkeit waren auch weiterhin Bestandteile des Risikomanagements sowie der Arbeit der Konzernfunktion Corporate Audit. Zielsetzung war das Aufdecken von Vermögens- und Korruptionsdelikten, die Überprüfung der Wirksamkeit der getroffenen Maßnahmen sowie – falls erforderlich – deren Verbesserung.



Die Ethics Offices sind als garantiert vertrauliche Anlaufstelle für Mitarbeiter ein wichtiger Bestandteil des Compliance-Management-Systems bei Freudenberg. Auf dem Foto sind einige ihrer Mitglieder zu sehen.



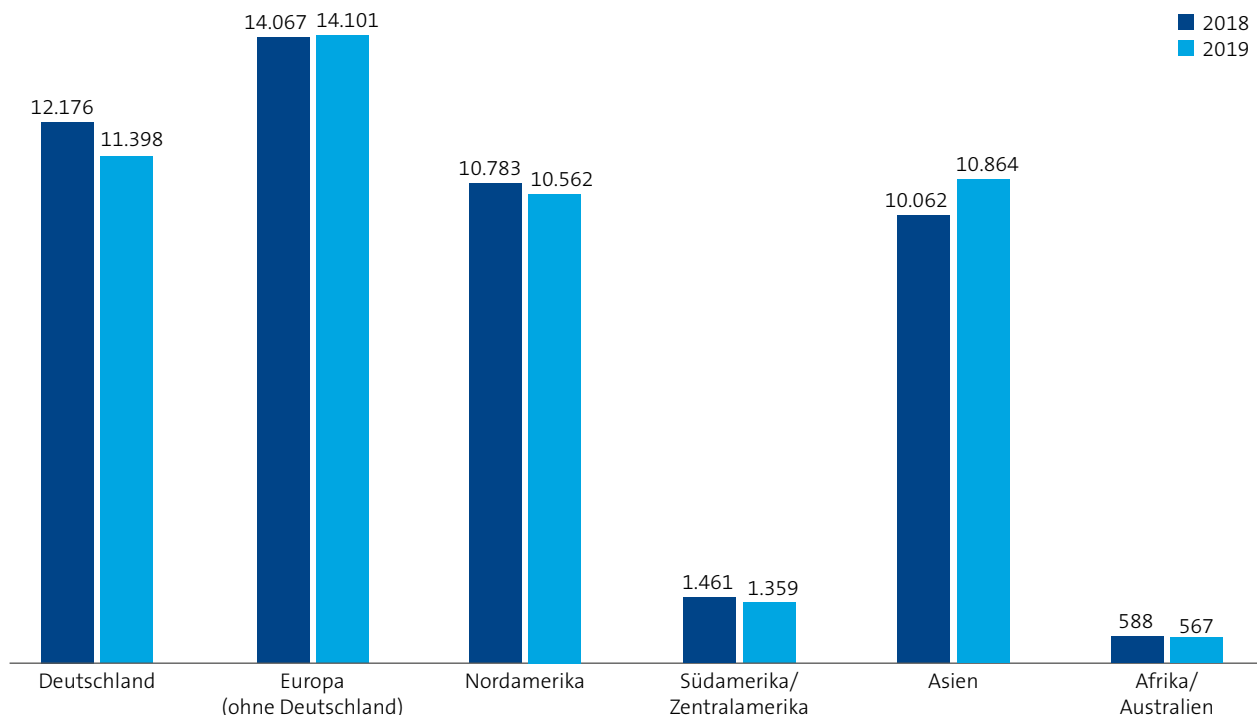
MENSCHENRECHTE UND ARBEITSNORMEN

Vielfältige Teams sind ein Motor der Innovationskraft von Freudenberg. Die besten Lösungen und Innovationen entstehen nämlich dann, wenn Mitarbeiter ihre unterschiedlichen Erfahrungen, ihr Wissen und Können in die gemeinsame Arbeit einbringen. Sie kommen auf neue Gedanken, generieren einfallreiche Lösungen und schaffen innovative Produkte. Die Freudenberg-Mitarbeiter haben dabei eine gemeinsame Basis: unternehmerisches Denken und Handeln. Diese Grundhaltung eint sie in rund 60 Ländern.

Mitarbeiter

Freudenberg beschäftigte zum 31. Dezember 2019
48.851 Mitarbeiter (Vorjahr: 49.137 Mitarbeiter).

MITARBEITER DER FREUDENBERG GRUPPE NACH REGIONEN



In Deutschland lag die Mitarbeiterzahl bei 11.398 Mitarbeiter (Vorjahr: 12.176 Mitarbeiter), in Europa (ohne Deutschland) bei 14.101 (Vorjahr: 14.067), in Nordamerika bei 10.562 (Vorjahr: 10.783), in Asien bei 10.864 (Vorjahr: 10.062), in Afrika/Australien bei 567 (Vorjahr: 588) und in Südamerika/Zentralamerika bei 1.359 (Vorjahr: 1.461). Informationen zur Ausbildung bei Freudenberg finden Sie auf Seite 41.

Unternehmensgrundsätze

Die Leitsätze der Freudenberg Gruppe sind den Themen Kundennähe, Führung, Verantwortung, Innovation, Menschen und langfristige Orientierung gewidmet. Sie sind Grundlage und Maßstab allen Handelns in der Unternehmensgruppe. Die Umsetzung dieses Maßstabs in der täglichen Arbeit wird regelmäßig überprüft. Die bislang letzte Mitarbeiterbefragung erfolgte im Jahr 2017. Eine erneute Befragung ist für das Jahr 2020 geplant.

Für den Bereich „Menschenrechte und Arbeitsnormen“ sind insbesondere die Leitsätze „Menschen“ und „Verantwortung“ hervorzuheben. In ihnen drückt sich das grundlegende Verständnis der Freudenberg Gruppe für diese Themenbereiche aus. Die Führungsgrundsätze sind Teil der Geschäftsgrundsätze der Unternehmensgruppe (siehe dazu auch Seite 32, Compliance).

Leitsatz „Menschen“

Als Familienunternehmen fühlen wir uns dem Wohl unserer Mitarbeiter und ihrer persönlichen Entwicklung verpflichtet. Wir lehnen jede Form von Diskriminierung und persönlicher Herabsetzung ab. Wir zeigen und verlangen Verständnis und Respekt im Umgang miteinander.

Wir sorgen für eine kulturell vielfältige Arbeitswelt, in der Mitarbeiter verschiedenster Länder in Teams ihre Fähigkeiten zur Erhöhung unserer Kompetenz einbringen und so gleichzeitig unsere Unternehmenskultur bereichern. Wir schätzen den Wert von langjährigen Beziehungen mit Kunden, Lieferanten und anderen Geschäftspartnern.

Leitsatz „Verantwortung“

Unser Unternehmen und seine Familiengesellschafter sind gemeinsam dem Schutz der Umwelt verpflichtet. Wir wollen in allen Staaten, Ländern und Gemeinden, in denen wir tätig sind, unserer gesellschaftlichen Verantwortung gerecht werden und als gute Nachbarn anerkannt sein. Wir verwenden äußerste Sorgfalt auf die Sicherheit unserer Mitarbeiter und unserer Produkte.

Als Familienunternehmen stellen wir hohe Ansprüche an das persönliche Verhalten. Fairness und Integrität bestimmen das Miteinander sowohl im Unternehmen als auch gegenüber Geschäftspartnern und der Öffentlichkeit.

Führungsgrundsätze

Eine soziale Verpflichtung der Freudenberg Gruppe besteht gegenüber allen ihren Mitarbeitern, in Deutschland wie in anderen Ländern. Hierbei kann kein einheitlicher Maßstab angelegt werden; es kommt vielmehr auf Gesetze, Gepflogenheiten, Bedürfnisse und Möglichkeiten in den jeweiligen Ländern an. Diskriminierung und Ausnutzung schutzbedürftiger Menschen darf es an keiner Stelle im Unternehmen geben.

Die Geschäftspolitik der Unternehmensgruppe erfordert die Einhaltung von Verhaltensgrundsätzen, mit denen sich sowohl die Gesellschafter wie auch die Mitarbeiter identifizieren können:



Freudenberg-Mitarbeiter im Austausch: Unser Bild zeigt einen Blick in einen Besprechungsraum von Freudenberg in Kaiserslautern.

Auch wir müssen im harten Wettbewerb bestehen. Der Erfolg muss auf Leistung beruhen; auf Geschäfte, bei denen ungesetzliche oder unethische Mittel eingesetzt werden, gehen wir nicht ein.

Wir werden keine Produkte herstellen, die den Zweck haben, Menschen zu schaden (zum Beispiel Waffen).

Der verantwortungsvolle Umgang mit der Umwelt und die Sicherheit unserer Mitarbeiter sind bedeutende Unternehmensziele und dürfen sich nicht auf eine gerade ausreichende Erfüllung der entsprechenden Gesetze beschränken.

Die Einhaltung der jeweiligen einschlägigen Gesetze und sonstigen Rechtsvorschriften, ebenso wie der jeweils geltenden Geschäftsgrundsätze und der Leitsätze der Freudenberg Gruppe sowie die Beachtung der diesen nicht widersprechenden, ergänzenden innerbetrieblichen (zum Beispiel Verhaltenskodizes, Mitarbeiterhandbücher) und außerbetrieblichen lokalen Gepflogenheiten (zusammen „Unternehmensgrundsätze“) sind unverzichtbare Voraussetzungen für eine gute Zusammenarbeit aller Mitarbeiter der Unterneh-

mensgruppe und verbindliche Grundlage für das Verhältnis zu Dritten, insbesondere Lieferanten, Kunden und Behörden. Sie bilden damit die Basis für den wirtschaftlichen Erfolg der Unternehmensgruppe.

Die Unternehmensgrundsätze sind für alle Mitarbeiter verpflichtend und müssen auf allen Ebenen, beginnend bei den Vorständen der Freudenberg SE, den Geschäftsleitungsmitgliedern der jeweiligen Geschäftsgruppen sowie allen weiteren Vorgesetzten, aktiv vorgelebt und umgesetzt werden.

Verstöße werden nicht hingenommen und ausgehend vom Vorstand über die Geschäftsleitungen der Geschäftsgruppen bis hin zu den jeweiligen Vorgesetzten korrigiert und geahndet. Dies gilt insbesondere bei Fällen von Bestechung und Bestechlichkeit, Verstößen gegen kartellrechtliche Bestimmungen, bei Verletzung einschlägiger umweltrechtlicher und sicherheitstechnischer sowie arbeitsrechtlicher Regelungen (zum Beispiel Verstoß gegen den Gleichheitsgrundsatz) und Verletzungen der Persönlichkeitsrechte der Mitarbeiter (zum Beispiel persönliche Herabsetzung, sexuelle Belästigung).

Attraktiver Arbeitgeber

Stärkung der Arbeitgebermarke

Das im Jahr 2017 entwickelte Arbeitgeberversprechen wurde im Berichtsjahr weiter kommuniziert. Ziel ist es, die Zielgruppen individuell anzusprechen und auch in Zukunft die richtigen Talente in ausreichender Zahl für Freudenberg zu begeistern. Mittels einer Arbeitgeberkampagne in den sozialen Medien in Deutschland und den USA konnte die Bekanntheit der Freudenberg Gruppe deutlich gesteigert werden. Sowohl die Followerzahlen in den sozialen Netzwerken – vor allem bei LinkedIn und Facebook – als auch die Besucherzahlen der neu gestalteten Karriere-Website stiegen stark an.

Beispiele für Auszeichnungen

Im Jahr 2019 erhielt die Freudenberg Gruppe erneut verschiedene Auszeichnungen für die erfolgreiche Personalarbeit. Beispiele sind: Zum achten Mal in Folge wurde das Freudenberg-Unternehmen Chem-Trend in Michigan, USA, als einer der 150 Top-Arbeitgeber der Region ausgezeichnet. Im Rating der Zeitung „Detroit Free Press“ wurde ebenfalls Freudenberg-NOK Sealing Technologies in Detroit, USA, ausgezeichnet. Auch im Berichtsjahr erhielt die Freudenberg Gruppe in Deutschland das Gütesiegel „Fair Company“, das sie bereits seit dem Jahr 2009 trägt. Fair Company repräsentiert eine freiwillige Selbstverpflichtung der teilnehmenden Unternehmen, faire Arbeitsbedingungen beim Berufseinstieg sicherzustellen.

Attraktivität

Um sowohl für neue als auch für bestehende Mitarbeiter attraktiv zu sein und zu bleiben, bietet Freudenberg zahlreiche Vorteile, die kontinuierlich weiter ausgebaut werden. Im Allgemeinen sind die Angebote von Region zu Region und von Standort zu Standort unterschiedlich, liegen jedoch in den meisten Fällen weit über den gesetzlichen Mindeststandards in den jeweiligen Ländern.

Durch zahlreiche Aus-, Fort- und Weiterbildungsangebote für alle Hierarchie-Ebenen (siehe Mitarbeiterentwicklung, Seite 41) unterstützt Freudenberg die kontinuierliche Weiterentwicklung seiner Mitarbeiter im Rahmen des Talent Management (siehe Talent Management auf dieser Seite). Um die Gesundheit und das Wohlbefinden der Mitarbeiter aufrechtzuerhalten und zu verbessern, legt die Freudenberg

Gruppe Wert auf eine ausgewogene Work-Life-Balance. Die Unternehmensgruppe bietet bestmögliche medizinische Unterstützung im Rahmen eines betrieblichen Gesundheitsmanagements und fördert zahlreiche Sport- und Fitnessangebote.

Talent Management

Ziel des Talent-Management-Prozesses ist eine gesamtheitliche und professionelle Mitarbeiterentwicklung sowie die erfolgreiche Identifikation und Ausbildung von künftigen Führungskräften. Die Mitarbeiter erhalten im Prozess ein ausgewogenes und kalibriertes Feedback von ihren Vorgesetzten. Außerdem sprechen sie mit ihnen über ihre nächsten Entwicklungsschritte. Im Rahmen des Talent Management werden systematisch Nachfolgekandidaten für Fach- und Führungsfunktionen identifiziert, um damit langfristige Stabilität in den Führungsteams sicherzustellen.

Diversity und Inklusion

Vielfalt ist in den Werten und Grundsätzen der Unternehmensgruppe verankert und auch im Rahmen der Marke deutlich positioniert. Freudenberg ist davon überzeugt, dass Teams aus Menschen verschiedenen Alters und Geschlechts und mit unterschiedlichem kulturellem Hintergrund erfolgreicher sind.

Ein besonderes Augenmerk liegt dabei auf einer ausgewogenen Geschlechterverteilung, mit Fokus auf dem Einstellungsprozess, früher Identifikation von weiblichen Talenten sowie gezielter Karriereentwicklung von Frauen für Top-Führungspositionen. Hier gab es weiterhin eine positive Entwicklung: Der Anteil an weiblichen Fach- und Führungskräften ist stabil bei 33 Prozent, der Frauenanteil im Mittelmanagement bei mehr als 25 Prozent. Die Anzahl der Besetzung von offenen Positionen mit Frauen hat sich von 32 Prozent im Jahr 2018 auf 37 Prozent im Jahr 2019 erhöht. Ein Schwerpunkt lag auf technischen Funktionen.

Zur Stärkung eines integrativen Arbeitsumfelds wurden global verschiedene Schulungen im Bereich „Subconscious Bias“ (Unterbewusste Voreingenom-

menheit) sowie „Inclusive Leadership“ (Inklusives Führen) durchgeführt. Ziel ist eine Arbeitsumgebung, in der alle wertgeschätzt, respektiert und gehört werden.

Mitarbeiterentwicklung

Die gruppenweiten Führungskräfte-Entwicklungsprogramme wurden 2019 in allen Regionen angeboten. Weltweit nahmen rund 800 Führungskräfte daran teil.

Freudenberg hat drei Executive-Development-Programme: Strategic Leadership Program, Business Leadership Program – beide durchgeführt mit der renommierten Business School INSEAD – und Operations Leadership Program. An ihnen nahmen im Jahr 2019 insgesamt 110 Führungskräfte teil. In Summe wurden seit der Einführung im Jahr 2014 etwa 440 obere Führungskräfte geschult.

Durch die Freudenberg Academy als virtuellem Zusammenschluss aller Weiterbildungsaktivitäten wurden die Nutzung des Learning-Management-Systems weiter vorangetrieben und moderne Lernformate (wie zum Beispiel E-Learnings) global angeboten.

Einführung eines neuen globalen Mitarbeiter-Informationssystems

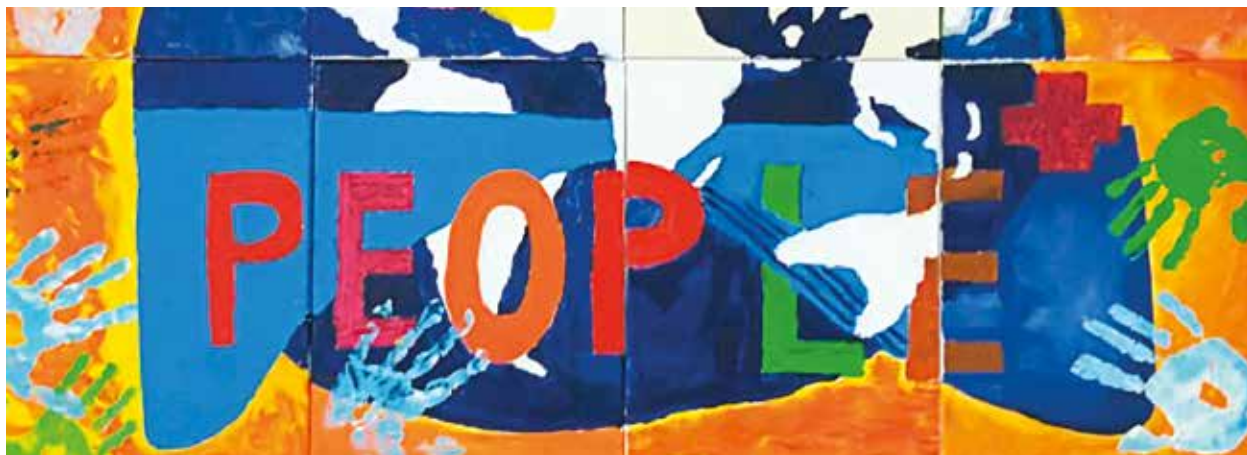
Um die Mitarbeiter noch stärker in den Mittelpunkt aller Personalprozesse zu stellen und effizientere

Abläufe zu gewährleisten, wurde im Januar 2019 mit der Implementierung von Workday, einer Cloud-Software für Personal-IT-Prozesse, begonnen. Das unter dem Namen „PEOPLE+“ laufende Projekt umfasst die Einführung von globalen Prozessen im Bereich Mitarbeiter-Stammdaten, Talent Management und Vergütung. Im Berichtsjahr haben Experten aus allen Geschäftsgruppen die globalen Prozessabläufe, Standards und das Sicherheitskonzept definiert. Der „Go-Live“ des Systems ist für Ende Mai 2020 geplant.

Ausbildung bei Freudenberg

Im Jahr 2019 begannen 121 junge Menschen (Vorjahr: 134) bei den deutschen Freudenberg-Gesellschaften eine Ausbildung.

Insgesamt befanden sich 390 Personen in Deutschland zum 31. Dezember 2019 in einer Ausbildung bei Freudenberg. Das Spektrum reicht von der zweijährigen kaufmännischen oder technischen Ausbildung bis zum Studium an der Dualen Hochschule. Die anerkannt hohe Qualität der Ausbildung bei Freudenberg zeigt sich auch darin, dass benachbarte Unternehmen der Region ihren Nachwuchs bei Freudenberg in Weinheim ausbilden lassen. Ein Garant für die hohe Qualität ist das Ausbildungszentrum. Es bietet in einem topmodernen und transparenten Bau innovative Konzepte für zeitgemäße Lernen. Ein Beispiel ist die „Lernfabrik 4.0“. Auszubildende erwerben Wissen über Prozesse im Unternehmen anhand von Produktionsabläufen. So verstehen sie Zusammenhänge schneller und können Prozesse an neuesten hochtechnologischen Maschinen besser steuern.



Zum Kick-off des Projekts sind die Mitglieder des HR-Executive-Teams und des PEOPLE+-Core-Teams gemeinsam kreativ geworden.

UN-Global-Compact-Index

Der UN Global Compact (UNGC) ist die weltweit größte und wichtigste Initiative für verantwortungsvolle Unternehmensführung. Seit dem Beitritt im Jahr 2014 verpflichtet sich Freudenberg freiwillig, die Geschäfte werteorientiert und nachhaltig zu führen.

Der folgende Global-Compact-Index bietet eine Übersicht über die zehn Prinzipien des Global Compact und stellt dar, auf welchen Seiten des Geschäftsberichts Freudenberg über die erreichten Fortschritte bei der Umsetzung dieser Prinzipien berichtet.

| UNGC-PRINZIP | Inhalt | Verweis |
|------------------------------|---|--|
| Menschenrechte | | 15, 29, 33*, 38–39, 41 |
| Prinzip 1 | Schutz und Achtung internationaler Menschenrechte | 29, 33*, 38–39, 41 |
| Prinzip 2 | Ausschluss von Menschenrechtsverletzungen | 29, 33*, 38–39, 41 |
| Arbeitsnormen | | 15, 25–27, 29, 33*, 34, 38–39, 40, 41 |
| Prinzip 3 | Wahrung der Vereinigungsfreiheit und Recht auf Kollektivverhandlungen | 33* |
| Prinzip 4 | Ausschluss aller Formen von Zwangsarbeit | 33* |
| Prinzip 5 | Abschaffung von Kinderarbeit | 33* |
| Prinzip 6 | Beseitigung von Diskriminierung | 33*, 38, 40, 41 |
| Umweltschutz | | 12, 15, 16, 19–23, 25–26, 29, 33* |
| Prinzip 7 | Umweltschutz durch Vorsorgeprinzip leisten | 19–23, 25–26, 29, 33* |
| Prinzip 8 | Förderung des Umweltbewusstseins | 16, 19–23, 25, 29, 33* |
| Prinzip 9 | Entwicklung umweltfreundlicher Technologien | 12, 16, 19–23, 26 |
| Korruptionsbekämpfung | | 33*–35, 39 |
| Prinzip 10 | Maßnahmen gegen Korruption | 33*–35, 39 |

*Im Freudenberg-Verhaltenskodex (Code of Conduct) sind Verhaltensstandards enthalten, die die entsprechenden Prinzipien abdecken.

ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

GRUNDLAGEN

GESCHÄFTSMODELL

Organisatorische Struktur

Die Freudenberg Gruppe (Freudenberg) ist ein global agierendes Technologieunternehmen mit dem Ziel, seine Kunden und die Gesellschaft durch wegweisende Innovationen nachhaltig zu stärken.

Zum Ende des Geschäftsjahres umfasste Freudenberg 463 Gesellschaften in 56 Ländern, von denen 427 Gesellschaften in den Konsolidierungskreis einbezogen wurden. 403 Gesellschaften wurden vollkonsolidiert, darunter 160 Vertriebs- und 159 Produktionsgesellschaften. Die restlichen Gesellschaften sind Holding- und Verwaltungsgesellschaften.

Anspruch der zehn Geschäftsgruppen ist, gemeinsam mit Partnern, Kunden und der Wissenschaft technisch führende Produkte, exzellente Lösungen und Services für rund 40 Marktsegmente und für Tausende von Anwendungen zu entwickeln: Dichtungen, schwingungstechnische Komponenten, technische Textilien, Filter, Reinigungstechnologien und -produkte, Spezialchemie und medizintechnische Produkte.

| STRATEGISCHE FÜHRUNGSGESELLSCHAFT FREUDENBERG & CO. KOMMANDITGESELLSCHAFT | | | |
|---|---|--|-----------------------------------|
| OPERATIVE FÜHRUNGSGESELLSCHAFT FREUDENBERG SE | | | |
| Geschäftsfeld Dichtungs- und Schwingungs- technik | Geschäftsfeld Technische Textilien und Filtration | Geschäftsfeld Reinigungstechnologien und -produkte | Geschäftsfeld Spezialitäten |
| Geschäftsgruppen | Geschäftsgruppen | Geschäftsgruppe | Geschäftsgruppen |
| Freudenberg Sealing Technologies | Freudenberg Performance Materials | Freudenberg Home and Cleaning Solutions | Freudenberg Chemical Specialities |
| Freudenberg Oil & Gas Technologies | Freudenberg Filtration Technologies | | Freudenberg Medical |
| EagleBurgmann | Japan Vilene Company | | |
| Vibracoustic | | | |

Stand: 31. Dezember 2019. Weitere Details zu den Freudenberg-Unternehmen sind unter der Rubrik „Entwicklung der Geschäftsfelder“ zu finden.

Freudenberg pflegt langjährige und verlässliche Beziehungen mit Kunden und Partnern. So hat sich beispielsweise eine mit der NOK Corporation, Tokio, Japan, eingegangene Partnerschaft seit fast 60 Jahren bewährt. Zahlreiche Aktivitäten wurden im Laufe der jahrzehntelangen Zusammenarbeit in Amerika, in Asien und in Europa gemeinsam aufgebaut.

Freudenberg ist mit der NOK Corporation mit einer Vielzahl von Gesellschaften verbunden. Zu erwähnen sind vor allem die Freudenberg-NOK General Partnership, Plymouth, USA, die vollkonsolidiert in den Konzernabschluss einbezogen wird, sowie die NOK-Freudenberg Singapore Pte. Ltd., Singapur, die als 50:50 Joint Venture at-Equity im Konzernabschluss ausgewiesen wird.

Weitere Einzelheiten finden Sie im Konzernanhang unter den Rubriken „Beteiligungen an Gemeinschaftsunternehmen“ und „Beteiligungen an assoziierten Unternehmen“.

Rund um den Globus leisten die Produkte und Dienstleistungen der Freudenberg Gruppe einen wertvollen Beitrag für den Erfolg ihrer Kunden – meist nicht sichtbar, aber immer unverzichtbar, ganz im Sinne der Positionierung **„Freudenberg is a values-based technology group that best serves its customers and society“**.

Das Ziel von Freudenberg ist, **Kunden** aus der Automobil- und Nutzfahrzeugindustrie, dem Maschinen- und Anlagenbau, der Textil- und Bekleidungsindustrie, der Bau-, Bergbau- und Schwerindustrie, der Energie-, Chemie-, Öl- und Gasindustrie, der Medizintechnik, der zivilen Luftfahrt und der Schienenfahrzeugindustrie exzellente technologische und innovative Produkte sowie Dienstleistungen zu bieten.

Innovationskraft, starke Kundenorientierung und enge Zusammenarbeit sowie Diversity und Teamgeist sind die Eckpfeiler der Unternehmensgruppe. Der Exzellenzanspruch, Verlässlichkeit und proaktives, verantwortungsvolles Handeln gehören seit der Gründung des Unternehmens im Jahr 1849 zu den gelebten Grundwerten.

Freudenberg hat im Jahr 2013 das **Führungskonzept** „Strategic Guide“ implementiert. Das bedeutet, dass sich der Vorstand darauf konzentriert, die Strategie der Freudenberg Gruppe zu entwickeln, große Investitionen zu beschließen, strategische Richtlinien zu setzen sowie strategische Planungen zu fordern. Das operative Geschäft liegt in der Hand von selbstständigen Gesellschaften, deren Geschäftsleiter eigenverantwortlich handeln. Die einzelnen Unternehmen sind zu Geschäftsgruppen zusammengefasst.

Freudenberg hat zwei **Führungsgesellschaften**: Die Freudenberg & Co. Kommanditgesellschaft (Freudenberg & Co. KG), Weinheim, ist die strategische, die Freudenberg SE, Weinheim, die operative Führungsgesellschaft. Die Organe der Freudenberg & Co. KG sind die Unternehmensleitung, der Gesellschafterausschuss und die Gesellschafterversammlung. Organe der Freudenberg SE sind der Vorstand, der Aufsichtsrat und die Hauptversammlung. Die Unternehmensleitung der Freudenberg & Co. KG und der Vorstand der Freudenberg SE wie auch der Gesellschafterausschuss der Freudenberg & Co. KG und der Aufsichtsrat der Freudenberg SE sind personell identisch.

Freudenberg ist in **Familienbesitz** von derzeit rund 350 Nachkommen des Firmengründers Carl Johann Freudenberg.

Organisatorische Änderungen

Unternehmenserwerbe und -veräußerungen sowie nicht fortgeführte Aktivitäten

Freudenberg Sealing Technologies hat im Januar 2019 die Mehrheit der Anteile am US-amerikanischen Batteriehersteller XALT Energy, LLC, Midland, Michigan, USA, übernommen.

Freudenberg Medical erhöhte im April 2019 den Anteil am Medizintechnikspezialisten Cambus Teoranta, Spiddal, Irland, um 40 auf 90 Prozent.

Freudenberg Filtration Technologies erwarb ebenfalls im April 2019 75 Prozent der Anteile an Apollo Air-Cleaner Co., Ltd., Foshan, China, einem führenden Anbieter von Lösungen in der Luft- und Wasserfiltration.

Freudenberg Performance Materials hat im Dezember 2019 die Filc-Gruppe, Škofja Loka, Slowenien, übernommen. Filc ist ein Hersteller von Nadelvliesstoffen und laminierten Materialien.

Außerdem hat **Freudenberg Performance Materials** im September 2019 ein Angebot abgegeben, um 100 Prozent der Aktien von Low & Bonar PLC, London, Großbritannien, zu erwerben, einem weltweit tätigen Hersteller von technischen Textilien. Die beabsichtigte Transaktion bedarf noch der Zustimmung der Kartellbehörde.

Ende Februar 2019 hat Freudenberg die Geschäftsgruppe **Freudenberg IT (FIT)** an die kanadische Syntax Gruppe verkauft. Unter dem Dach von Syntax wurden drei IT-Unternehmen – Syntax, FIT und EmeraldCube – zu einem gestärkten, global agierenden IT-Full-Service-Provider mit einem klaren IT-Wachstumskurs zusammengeführt.

Geschäftsprozesse

Über alle Bereiche hinweg hat Freudenberg im Berichtsjahr Operational-Excellence-Aktivitäten durchgeführt, um Prozesse, Serviceleistungen und Produkte besser, effizienter und sicherer zu machen. Ein Beispiel dafür ist „PEOPLE+“: Mit diesem gruppenweiten Projekt schafft die Unternehmensgruppe durch einheitliche Personalprozesse mehr Effizienz und durch ein gemeinsames IT-System mehr Transparenz. Erstmals liegen dann die Prozesse und Personalstammdaten sowie Daten aus Talent Management und Vergütung in einem gemeinsamen System vor.

Die Digitalisierung schreitet in hohem Tempo voran und hat nahezu jedes Geschäft bereits verändert. Es gibt unzählige Möglichkeiten, digitale Veränderungen anzugehen. Die Freudenberg Gruppe konzentriert sich auf Lösungen, die ihren Kunden Mehrwert bieten oder die ihre Effizienz steigern. Freudenberg hat im Berichtsjahr an zukunftsweisenden Themen wie „Internet of Things“ und „Künstliche Intelligenz“ gearbeitet, neue Kompetenzen erschlossen und Geschäftsmöglichkeiten identifiziert. Bereits heute bietet das Unternehmen Kunden einen deutlichen Mehrwert durch softwaregestützte Lösungen und Apps sowie technologiegesteuerte Anwendungen.

Zudem haben alle Geschäftsgruppen weiter daran gearbeitet, den Kundenbedürfnissen noch besser zu entsprechen und die Geschäftsprozesse zu optimieren. Weitere Details und Angaben sind unter der Rubrik „Entwicklung der Geschäftsfelder“ zu finden.

FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG

Als Technologieunternehmen ist es das Selbstverständnis von Freudenberg, den Herausforderungen unserer Zeit mit Innovationen zu begegnen. Der Unternehmensslogan „Innovating Together“ spiegelt dabei die hohe Bedeutung des Themas „Innovation“ für Freudenberg wider. Die gemeinsame und kontinuierliche Arbeit an der nachhaltigen Weiterentwicklung des Produkt- und Serviceportfolios ist ein Eckpfeiler des Erfolgs der Unternehmensgruppe und auch in den Werten und Grundsätzen sowie in der Markenpositionierung mit dem Benefit Statement „Freudenberg is a values-based technology group that best serves its customers and society“ festgehalten.

Freudenberg hat im Geschäftsjahr 2019 Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten in Höhe von 480,9 Millionen Euro (Vorjahr: 444,3 Millionen Euro) durchgeführt. Dies entspricht 5,1 Prozent des Umsatzes (Vorjahr: 4,7 Prozent). Die Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten enthalten auch Entwicklungsaufwendungen für kundenspezifische Entwicklungsprojekte, die in der Gewinn- und Verlustrechnung in den Umsatzkosten berichtet werden.

Den Geschäftsgruppen kommt der größte Anteil der Mittel für Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten zu. Sie arbeiten in enger Zusammenarbeit mit ihren Kunden an Technologie-, Produkt- und Serviceentwicklungen in ihren Marktsegmenten. Als führendes Technologieunternehmen und innovativer Partner strebt Freudenberg stetig danach, höchsten Ansprüchen an Qualität bei Produkten, Prozessen und Services gerecht zu werden.

Ziel aller Innovationsaktivitäten ist die ständige Ergänzung und Erneuerung des Produkt- und Serviceportfolios. Freudenberg misst die Effektivität der Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten als Anteil neuer Produkte (Produkte jünger als vier Jahre) am Gesamtumsatz. Dieser Anteil liegt bei 34,7 Prozent (Vorjahr: 33,6 Prozent).

Erfolgreiches Innovationsmanagement

Die kontinuierliche Weiterentwicklung von Produkten und Dienstleistungen sowie neue Lösungen sind elementar für den Erfolg eines Unternehmens. Daher legt Freudenberg größten Wert auf ein ganzheitliches und gruppenweites Innovationsmanagement. Sämtliche Aktivitäten werden von den Geschäftsgruppen festgelegt und strategisch verfolgt.

Freudenberg Technology Innovation unterstützt dabei als Konzernfunktion die Geschäftsgruppen bei ihren mittel- und langfristigen Innovationsaktivitäten. Sie stellt beispielsweise Expertise, Materialien, Prozesse, Methoden zur Oberflächentechnologie und Austauschmöglichkeiten zu Querschnittsthemen wie

Tribologie und Elektrochemie zur Verfügung. Darüber hinaus identifiziert sie neue Technologien und Trends und treibt gemeinsam mit den Geschäftsgruppen den Schutz geistigen Eigentums voran.

Wertschöpfung durch Service- und Systeminnovation

Die Innovationsstärke von Freudenberg zeigt sich auch an der konsequenten Ausrichtung der Aktivitäten an der Wertschöpfungs- und Lieferkette und somit am Kundennutzen. Beim „Global Innovation Forum“, einem regelmäßig stattfindenden Austausch der Innovations-Community Freudenbergs, lag der Fokus im Berichtsjahr deshalb auf dem Thema „Systeme und Services“. Eine für Kunden attraktive Wertschöpfung umfasst demnach immer stärker auch die Integration und Kombination mehrerer Technologien und dazugehöriger Dienstleistungen zu einem Gesamtsystem. Damit erweitert Freudenberg, bisher überwiegend Hersteller von Komponenten und Produkten, sein Betätigungsfeld. Ein solcher Wandel wird vor allem durch eine stärkere Fokussierung auf digitale Transformation und die damit verbundene Verfügbarkeit von Daten und Informationen sowie durch eine hohe Material- und Werkstoffkompetenz ermöglicht. Für Freudenberg ergeben sich an dieser Stelle insbesondere im E-Mobilitätsmarkt neue Geschäftsmöglichkeiten.

Mobilität

Neue Antriebsarten in der Automobilindustrie, wie die Brennstoffzelle oder der Elektromotor, bedürfen auch der Neuentwicklung von Materialien und Testmethoden. Freudenberg verfügt über eine umfangreiche elektrochemische und oberflächentechnologische Expertise. Diese fließt in Lösungen für Brennstoffzellen und Batterien ein oder in verbesserte Reibeigenschaften für eine längere Lebensdauer von Produkten – ein essenzieller Schritt für die langfristige Durchsetzungsfähigkeit der E-Mobilität.

Mit der Übernahme der Kontrolle über das US-amerikanische Unternehmen XALT Energy, LLC im Berichtsjahr investierte **Freudenberg Sealing Technologies** in die Erforschung und Entwicklung neuer Mobilitätstechnologien. Das Ergebnis: ein neues Batteriepaket mit hoher Energiedichte, das den Einbau neuer Antriebstechnologien für Nutzfahrzeughersteller vereinfacht.

Vibracoustic trägt mit seinen neuen hocheffizienten Motorlagern für Elektromotoren dazu bei, die speziell in Elektrofahrzeugen auftretenden Geräusche und Vibrationen zu reduzieren, ohne dabei die allgemeine Funktion des Lagers zu beeinträchtigen.

Zu weiteren Lösungen Freudenbergs im Mobilitätsmarkt gehören Produkte, die den Kraftstoffverbrauch senken und sich gleichzeitig leicht verarbeiten lassen. Ein Beispiel dafür ist eine neuartige Kofferraumabdeckung für SUVs aus textilem Material von **Freudenberg Performance Materials**. Sie ist nicht nur leichter, sondern erfüllt auch den Kundenwunsch nach weniger Geräuschen und einem hochwertigen Erscheinungsbild. Im Gegensatz zu herkömmlichen Abdeckungen aus Kunststoff werden bei der Vliesstoffabdeckung zudem keine flüchtigen organischen Verbindungen freigesetzt.



Mitarbeiterinnen von Freudenberg nehmen einen Versuch in einer Glovebox unter Schutzgas vor.

Digitale Transformation

Digitalisierung und die Auswertung von Daten sind der Schlüssel für die Optimierung von Produkten und Prozessen. Freudenberg hat im Berichtsjahr an zukunftsweisenden Themen wie „Internet of Things“ und „Künstliche Intelligenz“ gearbeitet, neue Kompetenzen erschlossen und Geschäftsmöglichkeiten identifiziert. Das Unternehmen bietet seinen Kunden bereits heute einen deutlichen Mehrwert durch softwaregestützte Lösungen und Apps sowie technologiegesteuerte Anwendungen.

So hat **Freudenberg Filtration Technologies** im Berichtsjahr mit „e.FFECT“ eine Software auf den Markt gebracht, die Effizienz, Druckabfall und Energieeinsatz für mehrstufige Filter in verschiedenen Marktsegmenten für Kunden in der industriellen Filtration analysiert.

Freudenberg Oil & Gas Technologies bietet seit 2019 seinen Kunden einen neuen, wertschöpfenden Prototypenservice. Dieser Service ermöglicht ein gezieltes Projektmanagement, das die führenden Fähigkeiten von Freudenberg Oil & Gas Technologies bei Konstruktion, Fertigung und Prüfung kombiniert. Die Geschäftsgruppe arbeitet mit ihren Kunden zuerst daran, Dichtungslösungen auf der Grundlage ihrer Design- und Materialkompetenz zu entwickeln, und nutzt anschließend ihr Produktentwicklungs- und Prüflabor, um geprüfte und zertifizierte Lösungen für die Anforderungen der Industrie anzubieten. Dadurch werden Produktentwicklungsinitiativen der Kunden beschleunigt.

Mit „DilutionIQ“ entwickelte **Chem-Trend (gehört zur Geschäftsgruppe Freudenberg Chemical Specialities)** eine webbasierte Lösung zur kontinuierlichen Überwachung der Verdünnungsrate von Trennmitteln in Echtzeit. Für Kunden entfallen damit die manuelle Überwachung mithilfe von Stichproben und deren aufwendige Auswertung. Chem-Trend übernimmt darüber hinaus auch die Beobachtung der mit „DilutionIQ“ gesammelten Daten, sodass sich der Aufwand für Routinetätigkeiten auf Kundenseite weiter verringert.

EagleBurgmann verbesserte seine Software für Engineering und Vertrieb um eine vereinfachte Benutzerführung. Komplexe Simulationen von Dichtungslösungen können nun effizienter genutzt und ausgewertet werden.

Mit „iQonnect“ brachte **Freudenberg Home and Cleaning Solutions** eine App für professionelle Reinigungsunternehmen auf den Markt, die es ermöglicht, Reinigungsprozesse besser zu managen. Die App vereint Funktionen wie Zeiterfassung, Personaldaten, Aufgabenplanung, Qualitätsmanagement und Echtzeit-Reporting und ist in der Lage, administrative Kosten um bis zu 15 Prozent zu senken.

Freudenberg Medical kann mit dem neuen Verfahren „Helix iMC“ kontinuierlich die Innengeometrie von Silikonschläuchen bei deren Herstellung messen. Diese neuartige Technologie ist einzigartig auf dem Markt und erhöht die Produktqualität für hochpräzise Anwendungen wie bei Herzschrittmachern.

Werkstoffkompetenz

Die Leistungsfähigkeit und die Nachhaltigkeit von Produkten hängen in hohem Maß vom eingesetzten Werkstoff ab. Dank strategischer Programme für die Werkstoffentwicklung fanden 2019 neue Hochleistungsthermoplaste und Spezialchemikalien den Weg in neue, verbesserte Produkte von Freudenberg. Experten der Unternehmensgruppe im Bereich der Tribologie und des Digital Modeling sind zudem in der Lage, Eigenschaften von Werkstoffen anhand von digitalen Modellen gezielt zu verändern und den Kunden damit zahlreiche Vorteile zu eröffnen.

Freudenberg Oil & Gas Technologies hat eine innovative Elastomerdichtung für den Einsatz unter extremen Bedingungen in Dampfumgebungen entwickelt. Sie arbeitet bei Temperaturen oberhalb von 300 Grad Celsius und ist unempfindlich gegenüber schnellen Gasentladungen, die bei Betrieb unter hohen Temperaturen und Drücken auftreten und zu schweren Schäden an Elastomerdichtungen führen können.

SurTec (gehört zur Geschäftsgruppe **Freudenberg Chemical Specialities**) ist es gelungen, eine neuartige umweltfreundliche Beschichtung mit hoher Korrosionsbeständigkeit auf den Markt zu bringen, die die bisher verwendeten Zink-Nickel-Beschichtungen ersetzt. Die Inhaltsstoffe sind gesundheitlich unbedenklich und können vielfältig in der Oberflächenbehandlung eingesetzt werden.

Eine High-End-DLC-Beschichtung für Gasdichtungen wurde im Berichtsjahr von Experten bei **EagleBurgmann**, gemeinsam mit dem Fraunhofer-Institut für Werkstoffmechanik, auf den Weg gebracht.

Hersteller von Medizinprodukten benötigen innovative Technologien, um ihr Produktportfolio zu vergrößern und Entwicklungs- und Herstellungszeiten zu verringern. **Freudenberg Medical** unterstützt Kunden dabei mit modularen „Plug & Play“-Plattformen und bereits zugelassenen Produktkonfigurationen für Kathetersysteme.

Die **Japan Vilene Company** bietet ihren Kunden ein neuartiges, zweilagiges Trägermaterial zur Herstellung von Medizinpflastern. Das Produkt mit äußerst geringer Adsorptionsfähigkeit gegenüber dem Wirkstoff besteht aus einer dünnen PET-Folie und einem PET-Gewebe mit geringer Dichte, die thermisch miteinander verbunden sind.

Freudenberg-Auszeichnungen

Freudenberg zeichnet herausragende Innovationsleistungen in regelmäßigen Abständen mit **zwei externen Wissenschaftspreisen**, dem Carl-Freudenberg-Preis und dem Karl-Freudenberg-Preis, sowie einem **internen Innovationspreis**, dem Freudenberg Innovation Award, aus.

Der externe Karl-Freudenberg-Preis 2019 ging an Dr. Yi Lu für seine Forschung an Supraleitern. Den Carl-Freudenberg-Preis 2019 erhielten gleich vier Wissenschaftler für ihre Arbeit in der Forschung rund um das Thema E-Mobilität: Dr. Philipp Braun, Dr. Akanksha Bhutani, Dr. Bartosz Gladysz und Matthias Luh. Sie

befassten sich unter anderem mit Fragen zur Sicherheit von Batterien, mit der frühzeitigen Fehlererkennung in der Produktentwicklung und mit der effizienten Ladung einer Batterie mit Halbleitermaterialien.

Den internen Freudenberg Innovation Award teilten sich im Berichtsjahr vier Freudenberg-Gesellschaften. Entwickler von EagleBurgmann, Freudenberg Sealing Technologies, Klüber Lubrication und Freudenberg Technology Innovation haben mit ihrem Projekt „Atomistische Simulationen“ ein neuartiges Verfahren etabliert, mit dem sich die Reibung von Materialien, Schmierstoffen und Dichtungen auf grundlegend neue Weise verstehen lässt.

WIRTSCHAFTSBERICHT

GESAMTWIRTSCHAFTLICHE RAHMENBEDINGUNGEN

2019 ließ die Dynamik der Weltkonjunktur im Vergleich zum Vorjahr deutlich nach. Das verarbeitende Gewerbe litt unter anderem unter den internationalen Handelskonflikten. In vielen Regionen verhinderten vor allem die weiterhin hohe Beschäftigung und der damit einhergehende kräftige private Konsum ein Abgleiten in die Rezession. Angesichts der niedrigeren Wachstumsaussichten beschlossen zahlreiche Notenbanken, wie beispielsweise FED und EZB, expansive Maßnahmen.

In den USA verloren die positiven Effekte der von der US-Regierung initiierten finanzpolitischen Impulse allmählich an Kraft. Die Dynamik in Japan blieb trotz aller Bemühungen seitens Regierung und Notenbank moderat. Die hohe Abhängigkeit vom Exportgeschäft machte die deutsche Wirtschaft besonders anfällig für die Probleme im Welthandel. Innerhalb des Euro-

Raums verzeichnete nur Italien ein noch geringeres Wirtschaftswachstum als Deutschland.

Auch in wichtigen aufstrebenden Volkswirtschaften fiel die konjunkturelle Entwicklung ungewöhnlich schwach aus. China verzeichnete die niedrigste Dynamik seit fast 30 Jahren. Grund dafür war nicht allein eine strukturelle Wachstumsverlangsamung, sondern auch der Zollstreit mit den USA. Das traditionell wenig exportorientierte Indien kämpfte erneut mit massiven strukturellen Problemen und blieb weit hinter dem Wirtschaftswachstum zurück, das für ein Aufschließen zu den Industrienationen notwendig wäre. In Brasilien und Russland war die wirtschaftliche Dynamik weiterhin verhalten.

| EUROPA | | |
|----------------|-------------------|-------------------|
| Region | BIP-Wachstum 2018 | BIP-Wachstum 2019 |
| Euro-Raum | 1,9 % | 1,2 % |
| Deutschland | 1,5 % | 0,6 % |
| Frankreich | 1,7 % | 1,3 % |
| Italien | 0,8 % | 0,2 % |
| Spanien | 2,4 % | 2,0 % |
| Portugal | 2,4 % | 1,9 % |
| Irland | 8,2 % | 5,4 % |
| Griechenland | 1,9 % | 2,0 % |
| Großbritannien | 1,4 % | 1,3 % |

Quellen: Consensus Inc., Nationale Statistikämter
Stand BIP-Wachstum 2019: Februar 2020

| WELTREGIONEN | | |
|--------------|-------------------|-------------------|
| Region | BIP-Wachstum 2018 | BIP-Wachstum 2019 |
| USA | 2,9 % | 2,3 % |
| Mexiko | 2,1 % | 0,0 % |
| Brasilien | 1,3 % | 1,1 % |
| Argentinien | -2,5 % | -2,5 % |
| Japan | 0,3 % | 1,0 % |
| Russland | 2,3 % | 1,2 % |
| China | 6,6 % | 6,1 % |
| Taiwan | 2,7 % | 2,5 % |
| Indien | 6,8 % | 5,0 % |

Quellen: Consensus Inc., Nationale Statistikämter
Stand BIP-Wachstum 2019: Februar 2020

Branchenbezogene Rahmenbedingungen

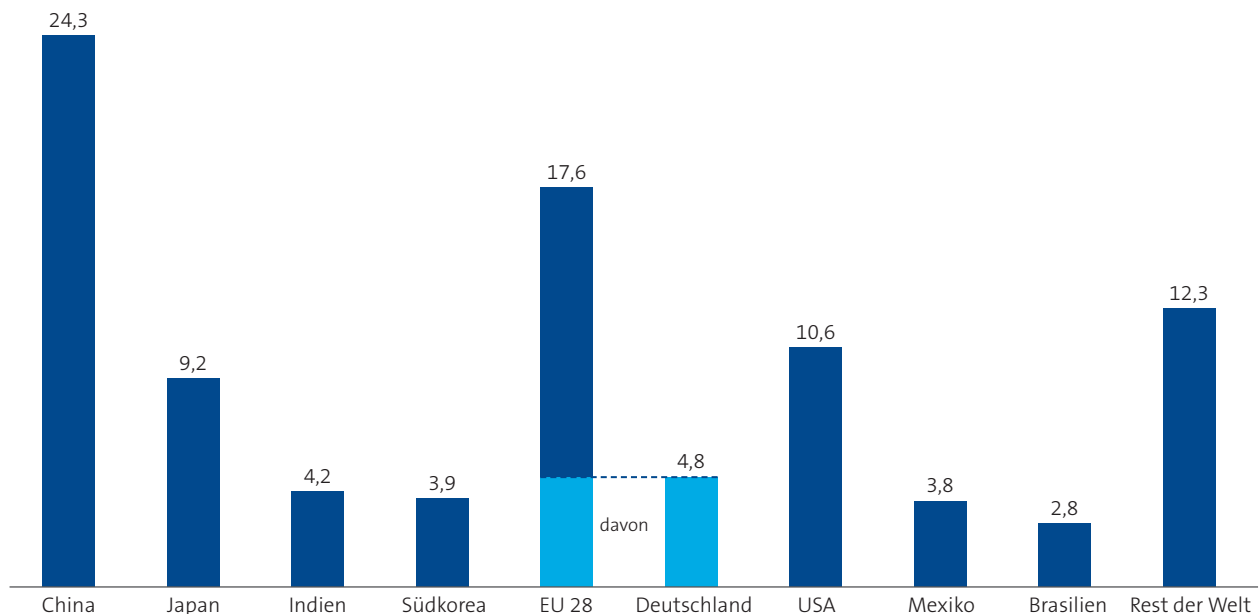
Die wichtigsten Absatzmärkte der Freudenberg Gruppe entwickelten sich recht unterschiedlich.

Nach dem leichten Rückgang im Vorjahr sank die Fertigung in der weltweiten **Automobilindustrie** 2019 deutlich um 6 Prozent auf insgesamt 89 Millionen Pkw und leichte Nutzfahrzeuge. In der EU betrug das Minus knapp 5 Prozent, wobei die Rückgänge in Deutschland (minus 8 Prozent), Großbritannien und Italien (jeweils minus 14 Prozent) deutlich stärker ausfielen als beispielsweise in Spanien (0 Prozent). Auch in China (minus 8 Prozent) und Indien (minus 11 Prozent) gab die Produktion deutlich nach. In Nordamerika sank die Produktion vergleichsweise moderat

(minus 4 Prozent). Geringfügige Veränderungen gab es in Russland (minus 1 Prozent) und Brasilien (plus 1 Prozent). Der Anteil von voll elektrischen und Hybrid-Fahrzeugen an der Weltproduktion stieg 2019 auf knapp 7 Prozent (Quelle: IHS Markit).

Die Produktion im **Maschinenbau** stagnierte 2019 im weltweiten Durchschnitt (0 Prozent). Doch auch hier verzeichneten wichtige Herstellernationen negative Wachstumsraten im Vergleich zum Vorjahr: In Deutschland und in Italien betrug das Minus jeweils 3 Prozent, in Großbritannien 7 Prozent und in den USA 1 Prozent. China meldete ein Plus von 4 Prozent und verzeichnete damit eine der schwächsten Raten der vergangenen Jahre (Quelle: VDMA).

INLANDSPRODUKTION PKW UND LEICHTE NUTZFAHRZEUGE
Produktion 2019 in Millionen Stück (weltweit 88,8 Millionen Stück)



Quelle: IHS Februar 2020

In der **Textil- und Bekleidungsindustrie** ließ die Dynamik in den traditionellen Herstellernationen weiter nach. Weltmarktführer China erreichte 2019 nur ein Wachstum von 1,3 Prozent. In den USA fiel die Produktion um minus 2,7 Prozent, in Japan um minus 2,6 Prozent und in der EU um minus 3,6 Prozent (Quelle: nationale Statistikämter).

Im **Baugewerbe** zeigte sich 2019 ein uneinheitliches Bild. In vielen Regionen gewann die Dynamik zwar im Vergleich zum Vorjahr weiter an Schwung. So stieg die Produktion in Deutschland um 3,1 Prozent, in Italien um 2,2 Prozent, in Großbritannien um 2,0 Prozent und in Frankreich um 0,7 Prozent. In den USA betrug das Plus 0,7 Prozent, in China sogar 9,9 Prozent. Allerdings gab es auch Länder mit rückläufiger Produktion wie zum Beispiel Japan mit minus 0,8 Prozent. (Quelle: nationale Statistikämter).

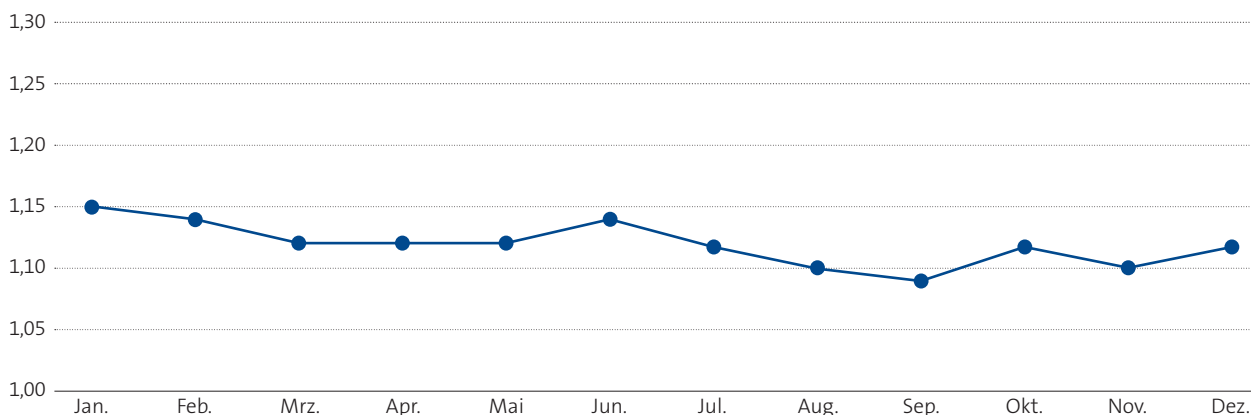
Die traditionell vergleichsweise konjunkturunabhängige **Medizintechnik** konnte 2019 weiter zulegen. In Deutschland stieg die Produktion um 4,8 Prozent, in Japan um 3,6 Prozent und in den USA um 4,0 Prozent. In China verringerte sich das Wachstum auf 6,6 Prozent (Quellen: nationale Statistikämter, BMI Research).

Die anhaltend hohe Beschäftigung gab dem **privaten Konsum** weitere wichtige Wachstumsimpulse. Die Inflation blieb in den angestrebten Zielkorridoren. In Deutschland betrug die Teuerungsrate im Jahresdurchschnitt 1,4 Prozent (Quelle: Statistisches Bundesamt).

Der **Ölpreis** zeigte sich im Jahresverlauf 2019 recht volatil innerhalb einer Bandbreite von knapp 50 bis zu 66 US-Dollar pro Barrel (WTI). Der Jahresdurchschnitt betrug 57,05 US-Dollar. Dies entspricht einem Minus von 12 Prozent gegenüber dem Vorjahr (Quelle: New York Mercantile Exchange (NYMEX)).

Der **Euro-Wechselkurs** folgte von Januar bis Ende September 2019 einem negativen Trend, bevor er sich im letzten Quartal wieder etwas erholte. Im Jahresdurchschnitt lag er bei 1,12 US-Dollar pro Euro und damit 5,2 Prozent unter dem Vorjahresniveau (Quelle: Deutsche Bundesbank / Europäische Zentralbank).

ENTWICKLUNG EURO-WECHSELKURS 2019
US-Dollar pro Euro



Quelle: Europäische Zentralbank; Monatsultimokurse

GESCHÄFTSVERLAUF UND LAGE

Für Freudenberg sind **Umsatz, Betriebsergebnis** und **Umsatzrendite** die wesentlichen finanziellen Leistungsindikatoren. Das Betriebsergebnis als Steuerungsgröße beschreibt das Ergebnis vor Ertragsteuern ohne Sondereffekte (beispielsweise signifikante Restrukturierungsaufwendungen), Ergebnisse aus Anlageabgängen, Wertberichtigungen von Geschäfts- oder Firmenwerten oder Beteiligungsergebnisse von wesentlichen assoziierten Unternehmen. Die Umsatzrendite errechnet sich aus den beiden Steuerungsgrößen Umsatz und Betriebsergebnis.

Im internen Berichtswesen verwendet Freudenberg als wesentlichen nicht finanziellen Leistungsindikator die **LDIFR (Lost Day Incident Frequency Rate)**. Gemessen werden alle Arbeitsunfälle mit mindestens einem Ausfalltag, bezogen auf eine Million geleistete Arbeitsstunden. Seit dem Berichtsjahr 2015 sind in dieser Kennzahl auch die Daten zu Zeitarbeitskräften und Leiharbeitern enthalten.

Die zu Beginn des Jahres getroffenen Prognosen zu den wesentlichen finanziellen und nicht finanziellen Leistungsindikatoren werden unterjährig in regelmäßigen Abständen überprüft und konkretisiert. Die dargestellten finanziellen wie auch nicht finanziellen Leistungsindikatoren werden monatlich an den Vorstand berichtet. Dadurch können Trends und Veränderungen frühzeitig identifiziert und Maßnahmen zur Gegensteuerung etwaiger nachteiliger Entwicklungen ergriffen werden.

Die wesentlichen finanziellen Leistungsindikatoren dienen der Beurteilung des wirtschaftlichen Erfolgs, der Lage und der Entwicklung der Unternehmensgruppe und zielen im Sinne einer auf zukünftigen Erfolg ausgerichteten, wertorientierten Steuerung auf nachhaltiges Wachstum und eine kontinuierliche Steigerung des Unternehmenswerts ab.

Unsere Leistungsindikatoren haben sich wie folgt entwickelt:

| PROGNOSE-IST-VERGLEICH FREUDENBERG | | | | |
|--|----------|--------------------------------|---------------|----------|
| | IST 2018 | Prognose für 2019 | Veränderung | IST 2019 |
| Umsatz [in Mio. Euro] | 9.455,4 | auf Vorjahresniveau | +0,1 % | 9.467,8 |
| Betriebsergebnis [in Mio. Euro] | 910,3 | leicht rückläufige Entwicklung | -9,9 % | 820,0 |
| Umsatzrendite [in Prozent] | 9,6 | leicht rückläufige Entwicklung | -0,9 %-Punkte | 8,7 |
| LDIFR [LDI pro 1 Mio. geleistete Arbeitsstunden] | 1,5 | leichte Reduzierung | -0,1 | 1,4 |

Trotz eines schwierigen wirtschaftlichen und geopolitischen Marktumfeldes hat sich die Freudenberg Gruppe im Berichtsjahr gut entwickelt. Der Umsatz von Freudenberg lag mit 9.467,8 Millionen Euro auf Vorjahresniveau, wodurch die prognostizierte Entwicklung erreicht werden konnte.

Das Betriebsergebnis lag mit 820,0 Millionen Euro unter dem hohen Niveau des Vorjahres und leicht unter der prognostizierten Entwicklung. Dies entspricht einer Umsatzrendite von 8,7 Prozent. Gründe für den Rückgang sind unter anderem der Abschwung in der Automobilindustrie, die niedrigere Dynamik in China

sowie Anlaufkosten zum Ausbau des Batterie- und Brennstoffzellen-Geschäfts.

Im Geschäftsjahr 2019 lag auf allen Ebenen des Unternehmens erneut ein Fokus auf dem Thema Arbeitssicherheit. Beim Arbeitsschutz liegt der Schwerpunkt der Maßnahmen neben einem sicherheitsbewussten Verhalten aller Mitarbeiter auch auf der Gestaltung sicherer Arbeitssysteme. Auch 2019 wurde die interne Safety-Boost-Initiative fortgeführt. Mit ihr werden die Arbeitssicherheitsaktivitäten nochmals intensiviert und fokussiert. So werden unsichere Situationen, Arbeitsunfälle, Umweltereignisse und Brände mit poten-

ziell hohen Risiken untersucht und Freudenberg-weit berichtet. Die LDIFR lag im Geschäftsjahr 2019 bei 1,4 (Vorjahr: 1,5), wodurch die prognostizierte Entwicklung erreicht wurde.

Umsatz

Freudenberg strebt profitables Wachstum an, das sowohl aus eigener Kraft (organisch) als auch aus Zukäufen (extern) stammen kann. Wesentliche Erfolgsfaktoren sind dabei insbesondere das innovative Produktangebot, kundenorientierte und flexible Problemlösungen für die verschiedenen Branchen sowie die strukturierte Expansion in attraktive Märkte und strategische Geschäftsfelder.

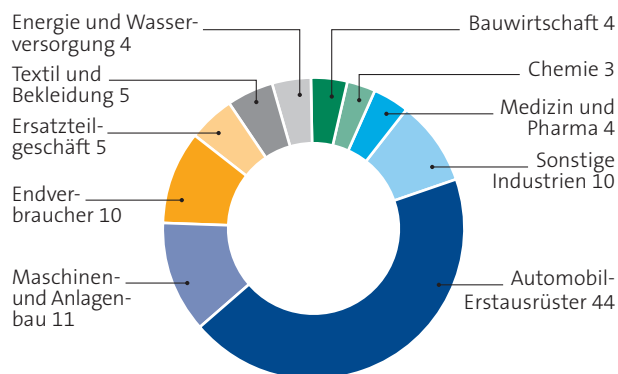
Im Geschäftsjahr 2019 erzielte Freudenberg einen Umsatz in Höhe von 9.467,8 Millionen Euro (Vorjahr: 9.455,4 Millionen Euro). Wechselkurseffekte in Höhe von 150,6 Millionen Euro hatten dabei einen positiven Effekt auf den Umsatz. Sie wurden vor allem durch die Kursentwicklung des US-Dollar geprägt. Die getätigten Akquisitionen konnten die Desinvestitionseffekte aus dem Verkauf der Geschäftsgruppe Freudenberg IT vollständig kompensieren.

Branchen und Regionen

Die Verteilung des Umsatzes nach Branchen und nach Regionen ist im Vergleich zum Vorjahr sehr stabil.

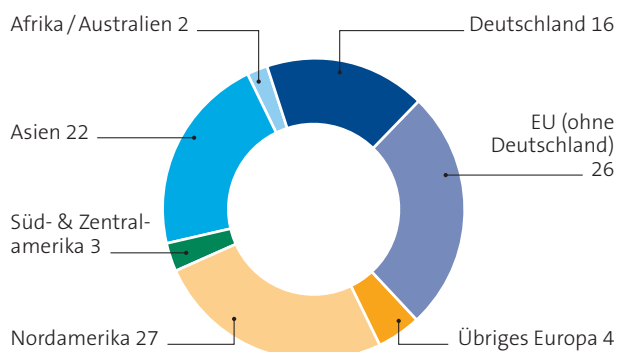
Im Geschäftsjahr 2019 betrug der Anteil des Automobil-Erstausrüster-Geschäfts am Gesamtumsatz 44 Prozent (Vorjahr: 44 Prozent). Der Anteil der zweitwichtigsten Abnehmerbranche Maschinen- und Anlagenbau blieb mit insgesamt 11 Prozent (Vorjahr: 12 Prozent) in etwa auf Vorjahresniveau. Die sonstigen Industrien sind von 9 Prozent auf 10 Prozent leicht angestiegen. Bei den übrigen Branchen gab es keine Veränderung des Anteils am Gesamtumsatz im Vergleich zum Vorjahr.

UMSATZ NACH BRANCHEN [in %]



Die Region Nordamerika erwirtschaftete 27 Prozent des Gesamtumsatzes (Vorjahr: 26 Prozent). In der Europäischen Union, ausgenommen Deutschland, erwirtschaftete Freudenberg einen Gesamtumsatzanteil von 26 Prozent (Vorjahr: 26 Prozent). Die Region Asien erzielte einen Gesamtumsatz von 22 Prozent (Vorjahr: 21 Prozent).

UMSATZ NACH REGIONEN [in %]



Ertragslage

| [in Mio. Euro] | 2018 | 2019 |
|--|----------------|----------------|
| Umsatzerlöse | 9.455,4 | 9.467,8 |
| Umsatzkosten | -6.395,6 | -6.480,5 |
| Bruttoergebnis vom Umsatz | 3.059,8 | 2.987,3 |
| Vertriebskosten | -1.297,2 | -1.298,3 |
| Verwaltungskosten | -633,5 | -638,6 |
| Forschungs- und Entwicklungskosten | -374,3 | -414,6 |
| Sonstige Erträge und Aufwendungen | 51,8 | 194,6 |
| Ergebnis aus Beteiligungen an Gemeinschaftsunternehmen | 22,0 | 14,3 |
| Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit | 828,6 | 844,7 |
| Finanzergebnis | 6,7 | -16,2 |
| Ergebnis vor Ertragsteuern | 835,3 | 828,5 |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag | -232,9 | -217,9 |
| Konzernergebnis | 602,4 | 610,6 |

Die Umsatzerlöse lagen im Geschäftsjahr 2019 mit 9.467,8 Millionen Euro auf dem Niveau des Vorjahres, wohingegen die Umsatzkostenquote um 0,8 Prozentpunkte stieg. Damit verringerte sich das Bruttoergebnis vom Umsatz ebenfalls um 0,8 Prozentpunkte. Die Vertriebskostenquote sowie die Verwaltungskostenquote blieben mit 13,7 Prozent beziehungsweise 6,7 Prozent auf dem Niveau des Vorjahres.

Die Forschungs- und Entwicklungskosten zeigen im Vorjahresvergleich einen Anstieg in Höhe von 40,3 Millionen Euro. Hierin spiegeln sich die zunehmenden Aktivitäten im Batterie- und Brennstoffzellen-Geschäft wider.

Der Saldo der sonstigen Erträge und Aufwendungen erhöhte sich um 142,8 Millionen Euro. Der Anstieg ist im Wesentlichen bedingt durch den Ertrag aus dem Verkauf der Geschäftsgruppe Freudenberg IT sowie durch Erträge aus dem Statuswechsel bislang at-Equity bilanzierter Beteiligungen. Gegenläufig wirkte

die im Geschäftsjahr 2019 höhere Wertberichtigung des Geschäfts- oder Firmenwerts.

Das Finanzergebnis verminderte sich um 22,9 Millionen Euro. Der Rückgang resultiert im Wesentlichen aus dem rückläufigen anteiligen Ergebnis an assoziierten Unternehmen. Gegenläufig wirkten gestiegene Beteiligungserträge sowie Erträge aus der Neubewertung von erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Finanzanlagen.

Das Konzernergebnis lag um 8,2 Millionen Euro über dem Wert des Vorjahres.

Finanz- und Vermögenslage**Finanzierungsmanagement**

Die Freudenberg SE sowie die zentrale Finanzierungsgesellschaft Externa Handels- und Beteiligungsgesellschaft mit beschränkter Haftung, Weinheim, steuern alle Finanzierungsaktivitäten von Freudenberg und stellen damit eine ausreichende Liquidität sicher. Grundsätzlich finanzieren sich dabei die Gesellschaften über Cash-Pool-Vereinbarungen beziehungsweise über interne Darlehen – aus rechtlichen, steuerlichen und sonstigen Gründen in bestimmten Ländern auch durch von der Freudenberg SE garantierte Bankdarlehen.

Freudenberg geht keine Finanzrisiken durch Spekulation mit derivativen Finanzinstrumenten ein, sondern nutzt diese Instrumente nur zu Sicherungszwecken und damit zur Reduzierung von Risiken, die sich aus Transaktionen oder bestehenden Positionen ergeben. Zukünftige Transaktionen werden grundsätzlich nur bei hoher Eintrittswahrscheinlichkeit gesichert. Zur Identifikation und Steuerung aller finanzwirtschaftlichen Risiken verfolgt Freudenberg einen ganzheitlichen Ansatz im Management von Finanzrisiken. Dabei werden in einem institutionalisierten Regelkreislauf die bestehenden Finanzrisiken identifiziert und begrenzt.

Die Währungsrisiken auf den Devisenmärkten bleiben unverändert hoch. Ebenso sind weiterhin Volatilitäten an den Kredit- und Kapitalmärkten zu verzeichnen. Dies hat auch Auswirkungen auf die Rahmenbedingungen für Finanzierungen von Industrieunternehmen. Freudenberg ist auf diese Herausforderungen nach Einschätzung des Vorstandes aufgrund des konservativen Finanzierungsmanagements gut vorbereitet. Die bestehende Liquiditätsvorsorge umfasst hohe Reserven an flüssigen Mitteln und kommittierte Kreditlinien der Kernbanken. Die Anlage liquider Mittel erfolgt grundsätzlich auf Basis interner Richtlinien. Diese schreiben eine risikobasierte und limitorientierte Streuung der Finanzanlagen bei Emittenten mit einem Investment Grade Rating und kurzfristiger Laufzeit vor.

Ein wesentlicher Bestandteil der Fremdfinanzierung ist ein langfristiges Darlehen der Gesellschafterin, dessen Verzinsung sich an laufzeitkongruenten Marktzinsen zuzüglich eines Aufschlags orientiert.

Zum 31. Dezember 2019 verfügt Freudenberg über nicht in Anspruch genommene kommittierte Kreditlinien in Höhe von rund 950 Millionen Euro. Die Zinszahlungen der in den Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten enthaltenen Schuldscheindarlehen basieren auf variablen und fixen Bestandteilen. Weitere Einzelheiten zur Zinsstruktur sind im Konzernanhang im Abschnitt „Zinsänderungsrisiken“ dargestellt.

Im Berichtsjahr hat die Ratingagentur Moody's Deutschland GmbH, Frankfurt am Main, die Freudenberg SE, Weinheim, wie im Vorjahr mit „A3“, Ausblick stabil, bewertet. Damit hat die Unternehmensgruppe weiterhin ein sogenanntes **Single-A-Rating**.

Freudenberg besitzt dadurch eine sehr gute Bonitätseinschätzung, die im „Investment Grade“-Bereich liegt.

| BILANZSTRUKTUR | | | | |
|---|-----------------|-----------------|--------------|----------------|
| | 31.12.2018 | 31.12.2019 | Veränderung | |
| | [in Mio. Euro] | [in Mio. Euro] | [in Prozent] | [in Mio. Euro] |
| Vermögensstruktur | | | | |
| Langfristige Vermögenswerte | 6.203,9 | 7.060,7 | 13,8 | 856,8 |
| Kurzfristige Vermögenswerte | 3.926,9 | 4.282,8 | 9,1 | 355,9 |
| Zur Veräußerung gehaltene langfristige Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen | 108,3 | 11,0 | -89,8 | -97,3 |
| Aktiva | 10.239,1 | 11.354,5 | 10,9 | 1.115,4 |
| Kapitalstruktur | | | | |
| Eigenkapital | 5.312,1 | 5.819,5 | 9,6 | 507,4 |
| Langfristige Schulden | 2.195,8 | 2.604,5 | 18,6 | 408,7 |
| Kurzfristige Schulden | 2.663,9 | 2.929,9 | 10,0 | 266,0 |
| Schulden im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen langfristigen Vermögenswerten und Veräußerungsgruppen | 67,3 | 0,6 | -99,1 | -66,7 |
| Passiva | 10.239,1 | 11.354,5 | 10,9 | 1.115,4 |

Kapitalstruktur

Die **Eigenkapitalquote** verminderte sich Im Vergleich zum Vorjahr von 51,9 Prozent auf 51,3 Prozent. Korrigiert um die Einflüsse aus der Anwendung des IFRS 16 hätte sich eine Erhöhung der Eigenkapitalquote auf 52,8 Prozent ergeben. Absolut erhöhte sich das Eigenkapital um 507,4 Millionen Euro. Der Anstieg ist vor allem auf das positive Konzernergebnis sowie vorteilhafte Wechselkurseffekte zurückzuführen. Gegenläufig wirkten versicherungsmathematische Verluste aus der Neubewertung leistungsorientierter Versorgungspläne, resultierend aus gesunkenen Abzinsungssätzen und Dividendenzahlungen an das Mutterunternehmen Freudenberg & Co. KG sowie an konzernfremde Gesellschafter.

Die **Langfristigen Schulden** lagen bei 2.604,5 Millionen Euro (Vorjahr: 2.195,8 Millionen Euro). Die Veränderung ist im Wesentlichen auf den Anstieg der langfristigen Finanzschulden zurückzuführen, die sich im Zuge der erstmaligen Anwendung des IFRS 16 signifikant erhöht haben. Die langfristigen Leasingverbindlichkeiten belaufen sich zum Bilanzstichtag auf 254,3 Millionen Euro. Darüber hinaus erhöhten sich die Rückstel-

lungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen, insbesondere resultierend aus gesunkenen Abzinsungssätzen, von 718,1 Millionen Euro im Vorjahr auf insgesamt 842,3 Millionen Euro.

Die Erhöhung der **Kurzfristigen Schulden** um 266,0 Millionen Euro auf 2.929,9 Millionen Euro resultierte vor allem aus dem Anstieg der kurzfristigen Finanzschulden. Auch in dieser Entwicklung spiegelt sich die erstmalige Anwendung des IFRS 16 wider. Die kurzfristigen Leasingverbindlichkeiten belaufen sich zum Stichtag auf 87,8 Millionen Euro. Daneben erhöhten sich die kurzfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten auf 243,5 Millionen Euro (Vorjahr: 133,5 Millionen Euro).

Bereinigt um Währungskurseffekte und die Veränderung des Konsolidierungskreises erhöhten sich die langfristigen Schulden um 14,7 Prozent, während sich die kurzfristigen Schulden um 8,7 Prozent verringerten. In Bezug auf die Währungsstruktur verweisen wir auf den Konzernanhang, Abschnitt „Währungsrisiken“.

Investitionen

Bereinigt um Akquisitionen betragen die Investitionen in immaterielle Vermögenswerte, Sachanlagen und als Finanzinvestition gehaltene Immobilien 362,1 Millionen Euro (Vorjahr: 378,6 Millionen Euro).

Die Freudenberg Gruppe investierte weltweit. Die Geschäftsgruppe Freudenberg Performance Materials setzte beispielsweise die im Vorjahr begonnene Installation einer neuen Spinnvliesanlage in Taiwan fort und leitete zudem den von der lokalen Regierung geforderten Umzug der Produktion in Nantong, China, in die Wege. Bei Vibracoustic wurde der Bau eines dritten Werks in Chongqing, China, fortgeführt. Freudenberg Filtration Technologies investierte für die neu akquirierte Freudenberg Apollo Filtration Technologies Co. Ltd. in Shunde, China, in einen neuen Produktions- und Bürokomplex auf einer Fläche von 55.000 Quadratmetern. Die Investitionen in Deutschland belaufen sich auf 110,5 Millionen Euro (Vorjahr: 125,2 Millionen Euro). Vibracoustic leitete einen weiteren Ausbau der Luftfederproduktion in Hamburg in die Wege.

Die für 2020 geplanten Investitionen werden voraussichtlich aus dem Cash Flow der laufenden Geschäftstätigkeit finanziert und haben keinen wesentlichen Einfluss auf die Vermögenslage.

Liquidität

Im Geschäftsjahr 2019 wurde ein **Cash Flow aus der laufenden Geschäftstätigkeit** von 956,9 Millionen Euro erzielt. Dies entspricht einer Erhöhung gegenüber dem Vorjahr um 128,5 Millionen Euro. Der Anstieg ist im Wesentlichen auf die erstmalige Anwendung des IFRS 16 zurückzuführen, wonach nur noch der Zinsanteil der Leasingzahlungen im Cash Flow aus der laufenden Geschäftstätigkeit berücksichtigt wird. Darüber hinaus wurde das niedrigere Betriebsergebnis durch die positive Working-Capital-Entwicklung überkompensiert.

Aufgrund höherer getätigter Akquisitionen als im Vorjahr ergab sich ein erhöhter negativer **Cash Flow aus der Investitionstätigkeit** von minus 600,9 Millionen Euro.

Der **Cash Flow aus der Finanzierungstätigkeit** lag im Berichtsjahr 2019 bei minus 230,9 Millionen Euro (Vorjahr: minus 249,0 Millionen Euro). Größter Treiber hierbei waren die Zahlungen an die Gesellschafterin und nicht beherrschende Anteilseigner sowie die Tilgung von Finanzverbindlichkeiten, zu denen im Geschäftsjahr erstmals auch die Leasingverbindlichkeiten nach IFRS 16 zählten.

Nach Einschätzung des Vorstandes ist die Unternehmensgruppe uneingeschränkt fähig, ihren Zahlungsverpflichtungen nachzukommen.

Vermögenslage

Das Gesamtvermögen von Freudenberg erhöhte sich um 1.115,4 Millionen Euro auf 11.354,5 Millionen Euro (Vorjahr: 10.239,1 Millionen Euro).

Die **Langfristigen Vermögenswerte** erhöhten sich von 6.203,9 Millionen Euro auf 7.060,7 Millionen Euro. Bereinigt um Wechselkurseffekte und die Veränderung des Konsolidierungskreises ergibt sich eine Erhöhung der Langfristigen Vermögenswerte um 252,2 Millionen Euro. Der Anstieg resultiert im Wesentlichen aus der erstmaligen Anwendung des IFRS 16. Die Nutzungsrechte für geleaste Vermögenswerte belaufen sich zum Stichtag auf 336,9 Millionen Euro. Teilweise kompensierend wirken sich die Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte aus. Insbesondere sind hier die planmäßigen Abschreibungen auf die immateriellen Vermögenswerte der im Geschäftsjahr 2016 getätigten Akquisition der Vibracoustic Gruppe zu nennen. Des Weiteren ergab sich eine Wertberichtigung des Geschäfts- oder Firmenwerts bei Freudenberg Medical.

Die **Kurzfristigen Vermögenswerte** erhöhten sich um 355,9 Millionen Euro auf 4.282,8 Millionen Euro. Bereinigt um Wechselkurseffekte und die Veränderung des Konsolidierungskreises ergab sich ein Anstieg um insgesamt 214,7 Millionen Euro. Der Anstieg der kurzfristigen Vermögenswerte resultiert im Wesentlichen aus der Erhöhung der Vorräte um 90,5 Millionen Euro sowie der kurzfristigen sonstigen Vermögenswerte um 110,5 Millionen Euro. Hierin enthalten ist die auf einem Treuhandkonto hinterlegte Zahlung in Zusammenhang mit dem Angebot für den Erwerb der Low & Bonar PLC. Die Wertpapiere und Flüssigen Mittel stiegen um insgesamt 132,6 Millionen Euro, vor allem aufgrund der Entwicklung des operativen Geschäfts und des damit verbundenen Anstiegs des Cash Flow aus der laufenden Geschäftstätigkeit. Gegenläufig wirkte die Abwicklung von Akquisitionen und Desinvestitionen.

Gesamtaussage

Das Berichtsjahr 2019 war geprägt von einem schwierigen wirtschaftlichen und geopolitischen Marktumfeld. Der Umsatz der Freudenberg Gruppe lag auf Vorjahresniveau, während das Betriebsergebnis niedriger ausgefallen ist. Gründe für den Rückgang sind insbesondere der Abschwung in der Automobilindustrie, die niedrigere Dynamik in China sowie die Anlaufkosten im Batterie- und Brennstoffzellen-Geschäft.

Auch im Berichtsjahr 2019 haben wir wieder kräftig in die Zukunftsfähigkeit unserer Unternehmensgruppe investiert. Wichtige strategische Themen waren dabei der Wandel in der Mobilität, die Digitalisierung sowie nachhaltige Lösungen. Freudenberg strebt profitables Wachstum an, das sowohl aus eigener Kraft als auch aus Zukäufen stammen kann. In einem volatilen Umfeld hilft es, ein breit diversifiziertes Unternehmen zu sein. Daher streben wir ein ausbalanciertes Portfolio von zyklischen und antizyklischen Geschäften an, mit gleich großen Umsatzbeiträgen aus Nord- und Südamerika, Europa und Asien. Vor diesem Hintergrund haben wir im Berichtsjahr verschiedene Geschäftsbereiche durch Akquisitionen weiter gestärkt.

Zudem lag auch im Berichtsjahr 2019 auf allen Ebenen des Unternehmens ein Fokus auf dem Thema Arbeitssicherheit. Der nicht finanzielle Leistungsindikator LDIFR lag im Berichtsjahr bei 1,4 (Vorjahr: 1,5). Der leicht negative Trend aus dem Vorjahr konnte damit umgekehrt und die prognostizierte positive Entwicklung erreicht werden.

Vor dem Hintergrund unserer soliden Vermögens- und Finanzlage sowie unserer ertragsstarken Geschäfte beurteilen wir die wirtschaftliche Lage der Unternehmensgruppe insgesamt positiv.

ENTWICKLUNG DER GESCHÄFTSFELDER

Die zehn Geschäftsgruppen der Freudenberg Gruppe sind zu vier Geschäftsfeldern zusammengefasst: „Dichtungs- und Schwingungstechnik“, „Technische Textilien und Filtration“, „Reinigungstechnologien und -produkte“ und „Spezialitäten“. Sie konzentrieren sich auf langfristiges, nachhaltiges und ertragreiches Wachstum.

Es ist der Anspruch der Freudenberg Gruppe, gemeinsam mit Partnern, Kunden und der Wissenschaft technisch führende Produkte, exzellente Lösungen und Services für rund 40 Marktsegmente und für Tausende von Anwendungen zu entwickeln, ganz im Sinne der Positionierung „Freudenberg is a values-based technology group that best serves its customers and society“.

GESCHÄFTSFELD DICHTUNGS- UND SCHWINGUNGSTECHNIK

Zum Geschäftsfeld Dichtungs- und Schwingungstechnik gehörten im Berichtsjahr folgende Geschäftsgruppen:

- Freudenberg Sealing Technologies
- Freudenberg Oil & Gas Technologies
- EagleBurgmann
- Vibracoustic

Der Umsatz in diesem Geschäftsfeld betrug 5.325,8 Millionen Euro (Vorjahr: 5.506,4 Millionen Euro). Die Zahl der Mitarbeiter lag zum Abschlussstichtag bei 30.569 (Vorjahr: 32.451).

2019 gab es im Geschäftsfeld Dichtungs- und Schwingungstechnik eine Änderung: Freudenberg Medical gehört seit dem Berichtsjahr zum Geschäftsfeld Spezialitäten. Das Portfolio von Freudenberg Medical hat sich in den vergangenen Jahren weiterentwickelt, was zur neuen Einordnung führte. Bei ihrer Gründung im Jahr 2011 war die Geschäftsgruppe wegen ihrer Material- und Fertigungsprozesskompetenz im Geschäftsfeld Dichtungs- und Schwingungstechnik eingeordnet worden.

| FREUDENBERG SEALING TECHNOLOGIES | | |
|----------------------------------|---------|---------|
| | 2018 | 2019 |
| Umsatz [in Mio. Euro] | 2.258,9 | 2.218,8 |
| Mitarbeiter | 14.795 | 14.073 |

FREUDENBERG SEALING TECHNOLOGIES



Geschäftsentwicklung

Das Geschäftsjahr von Freudenberg Sealing Technologies war von einem deutlichen Nachfragerückgang – vor allem in der Automobilindustrie und insbesondere in der zweiten Jahreshälfte – geprägt. Dazu beigetragen haben unter anderem die Diskussion um Diesel-fahrverbote in Deutschland, die Unsicherheit um den Technologiewandel in der Mobilität, der Handelsstreit zwischen den USA und China, der Brexit und die Schuldenkrise in Italien.

Diese Konjunkturrisiken haben sich im Verlauf des Jahres deutlich negativ auf den Umsatz ausgewirkt. Betroffen von den teilweise erheblichen Umsatzrückgängen waren nahezu alle Regionen und Marktsegmente im Automobil- und im Industrie-geschäft.

Verkaufspreiserhöhungen, positive Effekte aus Akquisitionen und vorteilhafte Wechselkurseffekte konnten den Volumenrückgang nicht ausgleichen.

Wichtige Ereignisse

Freudenberg Sealing Technologies hat Anfang des Jahres 2019 seine Beteiligung an XALT Energy, LLC auf über 50 Prozent erhöht. Das Unternehmen mit Sitz in Midland, Michigan, USA, entwickelt und produziert Lithium-Ionen-Technologien für die Nutzfahrzeugindustrie. Mit der neuen Investition über mehrere Millionen US-Dollar sollen sowohl die Produktionskapazitäten am Standort in Midland ausgebaut als auch Forschung und Entwicklung im Bereich neuer Mobilitätstechnologien intensiviert werden. Darüber hinaus wurde eine Vereinbarung zum möglichen vollständigen Erwerb der restlichen Anteile an XALT Energy, LLC in den nächsten Jahren getroffen.

Außerdem entwickelte die Geschäftsgruppe im neuen Brennstoffzellen-Technologiezentrum in München Brennstoffzellen für mobile Anwendungen mit einem Leistungsspektrum von 30 bis 100 Kilowatt. Dabei werden sowohl eine Variante für den Betrieb mit Wasserstoff als auch eine Version für den Methanol-

Betrieb realisiert. Für Kundendemonstrationen soll Anfang 2021 ein erstes Gesamtsystem zur Verfügung stehen. Die Serienproduktion wird für das Jahr 2024 angestrebt, wobei gezielt Erzeugnisse für Kunden aus der Nutzfahrzeugindustrie und Off-Highway-Anwendungen wie beispielsweise bei Bussen, Zügen, Lkw und Schiffen im Fokus stehen. Deshalb werden die Brennstoffzellen auf eine deutlich höhere Leistungsfähigkeit ausgelegt als Zellen für den Einsatz in Pkw.

Um diese Technologie rasch zur Marktreife zu bringen, ist die Geschäftsgruppe Ende 2019 im Schifffahrtsbetrieb eine Technologiepartnerschaft eingegangen. An ihr beteiligt ist, als größte Werft für den Bau von Kreuzfahrtschiffen, unter anderem die Meyer Werft in Papenburg. Bereits 2021 soll es zum ersten Praxistest der Brennstoffzellen-Lösung an Bord des Kreuzfahrtschiffes AIDAnova kommen.

Im Nutzfahrzeugbereich arbeitet Freudenberg Sealing Technologies mit FlixBus, dem größten Reisebusunternehmen Europas, zusammen. In einem gemeinsamen Projekt sollen bis zu 30 Fernbusse mit der Brennstoffzellen-Technologie ausgerüstet werden.

Ein weiterer Schwerpunkt der aktuellen Geschäftsaktivitäten ist die Elektromobilität und hier insbesondere die Elektrifizierung der Fahrzeugantriebe. Beim Betrieb von Elektrofahrzeugen stehen angesichts stetig steigender Energie- und Leistungsdichten, höherer Ladeströme und Drehzahlen derzeit die Sicherheit und das Thermomanagement von Batterien und Elektromotoren im Vordergrund. Wo Strom fließt, entstehen elektromagnetische Störfelder. Elektronische Komponenten müssen deshalb vor Störungen durch elektromagnetische Wellen geschützt werden. Gemeinsam arbeiten Experten von Freudenberg Performance Materials und Freudenberg Sealing Technologies daran, die notwendige Abschirmung durch Kunststoffgehäuse zu ermöglichen. Sie könnten künftig das bislang dominierende Aluminium ersetzen. Beide Geschäftsgruppen haben gemeinsam ein Verfahren entwickelt, mit dessen Hilfe Kunststoffe mit leitfähigen Beschichtungen oder Vliesen versehen werden. Erste Labortests zeigen sehr hohe Werte für

die elektromagnetische Abschirmung von bis zu 99,9 Prozent.

Hohe Drehzahlen führen dazu, dass Dichtungen in Elektroantrieben sehr hohen Umfangsgeschwindigkeiten ausgesetzt sind. Eine neu in Betrieb genommene Prüfstandgeneration bei Freudenberg Sealing Technologies sorgt dafür, dass die Reibleistung bei Drehzahlen von bis zu 36.000 Umdrehungen pro Minute präzise bestimmt werden kann. Dichtungen, die zwischen Elektromotor und dem nachgeschalteten Getriebe zum Einsatz kommen, müssen deutlich höhere Anforderungen an die Drehzahlfestigkeit erfüllen als Dichtungen in konventionellen Antriebssträngen. Während moderne Pkw-Motoren Maximaldrehzahlen zwischen 4.000 und 7.000 Umdrehungen pro Minute erreichen, liegt die maximale Drehzahl derzeitiger Serien-Elektromotoren bei etwas mehr als 20.000 Umdrehungen. Durch technische Neuerungen werden die Anforderungen in Zukunft weiter steigen, denn bei bis zu 36.000 Umdrehungen bildet sich zwischen Gehäuse und Welle eines Elektromotors ein erhebliches elektrisches Potenzial, welches sich über die Wellenlager entladen und in der Folge dort zu Oberflächenschäden durch Elektroerosion führen kann. Freudenberg Sealing Technologies fertigt bereits Dichtungen, bei denen die Spannung über ein elektrisch leitfähiges Vlies abgebaut werden kann. Für die Auslegung und Validierung solcher Dichtungen sind die neuen Prüfstände ein wichtiges Instrument.

Um die CO₂-Emissionen des Straßenverkehrs zu verringern, setzt die Automobilindustrie nicht allein auf elektrische Antriebe. Auch konventionelle Verbrennungsmotoren sollen durch den Einsatz synthetischer Kraftstoffe klimafreundlicher werden. Dabei handelt es sich um flüssige oder gasförmige Treibstoffe, die nicht auf Basis fossilen Rohöls, sondern mithilfe von Sonnen- und Windenergie aus Kohlen- und Wasserstoff hergestellt werden. Neue Ergebnisse aus der Werkstoffforschung zeigen, welchen Einfluss das als Dieselerersatz diskutierte OME (Oxymethylenether) auf die Langzeitstabilität von Dichtungen hat. Demnach sind Dichtungen auf Basis des bereits verbreiteten Materials Fluorkautschuk (FKM) grundsätzlich auch für regenerative Kraftstoffe geeignet.

Außerdem führten im Berichtsjahr weitere Innovationen zu Markterfolgen: Hervorzuheben sind speziell die für die ständig steigenden Sicherheits- und Leistungsanforderungen entwickelten neuen Materialien und Dichtungen für die Luft- und Raumfahrtindustrie. Dazu zählen ein neues feuerfestes Hochtemperaturmaterial sowie neue EPDM-Werkstoffe (Ethylen-Propylen-Dien-Kautschuk) und ein FKM-Material (Fluorkautschuk). Das neue feuerfeste Dichtungsgewebe von Freudenberg ist für extreme Beanspruchung ausgelegt. Es wurde in Standarddichtungen für die Luft- und Raumfahrt getestet und erfüllt die Brandschutzanforderung AC 20-135. Im Falle eines Brandes fungiert das Material als Barriere und schafft dadurch mindestens 15 Minuten Zeit für notwendige Gegenmaßnahmen.

Standortveränderungen

Der Produktionsstandort in Diadema, Brasilien, wird bis Ende 2020 geschlossen. In dem seit 1976 bestehenden Werk beschäftigt das Unternehmen rund 350 Mitarbeiter. Produziert werden Dichtungen für den Ersatzteilmarkt, die Automobil- und die allgemeine Industrie. Grund für die Schließung ist die anhaltende Schwäche des brasilianischen Marktes. Trotz erheblicher Investitionen in neue Technologien, neue Materialien und neue Produktlinien gibt es absehbar keine Möglichkeit, das Geschäft profitabel und nachhaltig weiterzuentwickeln. Das automobiler Handelsgeschäft unter der Marke Corteco wird allerdings weitergeführt. Zudem sollen wesentliche Teile des bestehenden Brasilien-Geschäfts gehalten und große brasilianische Kunden, insbesondere aus der Automobilindustrie, von anderen Fertigungsstandorten in Nordamerika und Europa beliefert werden.

Im Profil:

Freudenberg Sealing Technologies ist langjähriger Technologieexperte und weltweit führend bei anspruchsvollen und neuartigen Anwendungen in der Dichtungstechnik und der Elektromobilität. Außerdem etabliert sich die Geschäftsgruppe als Komplettanbieter für Brennstoffzellen-Systeme für die Nutzfahrzeugindustrie. Mit ihrer einzigartigen Werkstoff- und Technologiekompetenz ist die Geschäftsgruppe bewährter Zulieferer von Produkten und Anwendungen sowie Entwicklungs- und Servicepartner für Kunden in der Automobilindustrie und der allgemeinen Industrie. Ausgehend vom 1932 bei Freudenberg entwickelten Simmerring® verfügt die Geschäftsgruppe heute über ein breites Produktportfolio – von maßgeschneiderten Einzellösungen bis zu kompletten Dichtungspaketen und Komponenten für Elektrofahrzeuge. Das Tochterunternehmen Dichtomatik ist die Handelsorganisation für technische Dichtungen. Die Marke Corteco ist der Spezialist für den freien Automobil-Ersatzteilmarkt.

Mit seiner Marke XALT Energy produziert die Geschäftsgruppe großformatige Lithium-Ionen-Batteriezellen, -Module und -Systeme für den Einsatz in schweren Nutzfahrzeugen, in Stadt- und Transitbussen, in Schiffen sowie in industriellen Anwendungen. Darüber hinaus bietet Freudenberg Sealing Technologies ein breites Produktportfolio für das Geschäft mit Brennstoffzellen.

| FREUDENBERG OIL & GAS TECHNOLOGIES | | |
|------------------------------------|-------|-------|
| | 2018 | 2019 |
| Umsatz [in Mio. Euro] | 109,8 | 107,0 |
| Mitarbeiter | 500 | 491 |

FREUDENBERG OIL & GAS TECHNOLOGIES



Geschäftsentwicklung

Der Umsatz von Freudenberg Oil & Gas Technologies ist im Jahr 2019 gegenüber 2018 leicht zurückgegangen.

Die Geschäftsentwicklung war stark beeinflusst von folgenden Marktbedingungen: Im für Freudenberg Oil & Gas Technologies wichtigen US-amerikanischen Markt gingen die Bohraktivitäten 2019 im Vergleich zum Vorjahr zurück. Große Bedeutung für die Geschäftsgruppe hat außerdem der Ölpreis. Die Öl- und Gasindustrie beginnt erst zu investieren, sobald dieser signifikant über 50 US-Dollar pro Barrel liegt und auch keine Unsicherheit besteht, dass der Preis auf unter 50 US-Dollar pro Barrel fallen könnte. Erst dann erhöht sich die Nachfrage nach Produkten. Der Ölpreis zeigte sich im Jahresverlauf 2019 recht volatil innerhalb einer Bandbreite von knapp 50 bis zu 66 US-Dollar pro Barrel (WTI). Der Jahresdurchschnitt betrug 57,05 US-Dollar pro Barrel. Dies entspricht einem Minus von

12 Prozent gegenüber dem Vorjahr. Bei einem Treffen in Wien im Juni 2019 einigten sich die OPEC-Staaten und ihre Verbündeten in der sogenannten „OPEC-plus“-Koalition darauf, das Förderlimit um neun Monate bis zum 31. März 2020 zu verlängern.

Neben den beschriebenen Marktentwicklungen kam es zu größeren Projektverzögerungen im Geschäft mit Steckverbindern, wodurch dieser Umsatz erst 2020 realisiert werden kann. Zudem ist der Umsatzrückgang der Geschäftsgruppe auf ein geringeres Volumen im Bereich der technischen Dichtungen zurückzuführen. Darüber hinaus haben Wechselkurseffekte die Umsätze der Geschäftsbereiche „Connectors“ und „Engineered Seals“ belastet.

Positiv auf den Umsatz der Geschäftsgruppe wirkten sich Mengen- und Preissteigerungen im Komponentendichtungsgeschäft des Geschäftsbereichs „Pressure Control Products“ aus.

Wichtige Ereignisse

Im April 2019 stellte Freudenberg Oil & Gas Technologies seinen Kunden einen neuen wert-schöpfenden Prototypenservice vor. Dieser Service ermöglicht ein gezieltes Projektmanagement, das die führenden Fähigkeiten von Freudenberg Oil & Gas Technologies bei Konstruktion, Fertigung und Prüfung kombiniert. Die Geschäftsgruppe arbeitet zuerst mit ihren Kunden daran, Dichtungslösungen auf der Grundlage ihrer Design- und Materialkompetenz zu entwickeln, und nutzt anschließend ihr Produkt-entwicklungs- und Prüflabor, um geprüfte und zertifizierte Lösungen für die Anforderungen der Industrie anzubieten. Dadurch werden Produktent-wicklungsinitiativen der Kunden beschleunigt. Freu-denberg Oil & Gas Technologies verstärkt mit dem Service die Reputation als führender Anbieter von Dichtungslösungen für die Öl- und Gasindustrie.

Die Geschäftsgruppe hat im Berichtsjahr durch intensive „Operational Excellence“-Aktivitäten die Produktivität verbessert. Außerdem hat Freudenberg Oil & Gas Technologies mit Erfolg in Gesundheits-schutz-, Sicherheits- und Umweltschutzmaßnahmen (HSE) investiert: Die Geschäftsgruppe hat im Jahr 2019 die beste HSE-Leistung seit ihrem Bestehen erzielt.

Die Geschäftsgruppe konzentrierte sich im Jahr 2019 weiterhin auf Lösungen für Anwendungen bei der Förderung und Produktion von Öl und Gas. Sie setzte ihren Schwerpunkt dabei auf Hochdruck- und Hochtemperatur-Dichtungslösungen. Beispielsweise hat Freudenberg Oil & Gas Technologies eine innovative Elastomerdichtung für den Einsatz unter extremen Bedingungen in Dampfumgebungen entwickelt. Sie arbeitet bei Temperaturen oberhalb von 300 Grad Celsius und ist unempfindlich gegenüber schnellen Gasentladungen, die bei Betrieb unter hohen Temperaturen und Drücken auftreten und zu schweren Schäden an Elastomerdichtungen führen können.

Außerdem entwickelte Freudenberg Oil & Gas Technologies Produkte, die durch ihren Einsatz die Installation und den Betrieb an Öl- und Gasstand-orten kosteneffizienter und sicherer machen.

Standortveränderungen

Im April 2019 hat Freudenberg Oil & Gas Technologies eine neue Vertriebs- und Lagerstätte in Midland, Texas, USA, eröffnet. Der neue Standort konzentrierte sich zunächst darauf, die neuen Bohrungen im Perm-Becken im Westen von Texas und im Osten von New Mexico zu unterstützen. Im Laufe des Jahres wurde der Vertriebsschwerpunkt auf „Engineered Seals“- und „Connectors“-Produkte ausgeweitet.

Im Profil:

Freudenberg Oil & Gas Technologies bietet innovative Dichtungslösungen und -produkte für die globale Öl- und Gasindustrie. Die Geschäftsgruppe konzentriert sich auf Anwendungen zum Bohren und Fördern von Öl und Gas, dem sogenannten Upstream-Segment. Dabei bietet der Geschäftsbereich „Pressure Control“ Produkte für Bohraktivitäten und die Geschäftsbereiche „Engineered Seals“ und „Connectors“ Produkte für die Förderung von Öl und Gas. Die Geschäftsgruppe liefert Komponentendichtungen und Verbindungselemente für Anwendungen an Land, auf Offshore-Plattformen und unter Wasser.

Freudenberg Oil & Gas Technologies beliefert ein breites Kundenspektrum – darunter Öl- und Gasproduzenten, Erstausrüster sowie Ingenieur- und Serviceunter-nehmen, die weltweit Technologie, Ausrüstung und Service für das Bohren und Fördern von Öl und Gas auf dem Festland und in der Tiefsee liefern. In einem eigenen Materialentwicklungs- und Produkttestlabor in Houston, Texas, USA, entwickelt und prüft die Geschäftsgruppe neue Werkstoffe und Lösungen.

| EAGLEBURGMANN | | |
|-----------------------|-------|-------|
| | 2018 | 2019 |
| Umsatz [in Mio. Euro] | 821,7 | 858,5 |
| Mitarbeiter | 5.644 | 5.814 |

EAGLEBURGMANN



Geschäftsentwicklung

Der Umsatz von EagleBurgmann lag im Berichtsjahr über dem vergleichbaren Vorjahreswert.

Das Erstausrüstergeschäft der Geschäftsgruppe ist solide gewachsen. Die Zahlen bei „Internationalen Projekten“ entsprachen den Erwartungen. Hervorzuheben sind zwei Großprojekte, die die Lieferung von mehreren Hundert Dichtungen und Versorgungssystemen für Raffinerien in Thailand und Vietnam umfassen. In Russland gewann EagleBurgmann erstmals bei einem Schlüsselkunden einen Großauftrag für eine „Liquefied Natural Gas“ (LNG)-Gasaufbereitungsanlage.

Daneben entwickelte sich das Servicegeschäft 2019 ebenfalls sehr gut, auch durch die Erweiterung des Leistungsspektrums um Services für Pumpen. In den Kernsegmenten legte das Servicegeschäft für die Chemieindustrie am stärksten zu, gefolgt von Leistungen für Kraftwerke und die Öl- und Gasindustrie.

In den Wachstumssegmenten Pharma, Lebensmittelindustrie, Wasser und Abwasser baute EagleBurgmann seine Marktanteile weiter aus. Das Geschäft mit Händlern verlief im Berichtszeitraum sehr gut.

Auch in der regionalen Betrachtung zeigte sich ein positives Bild: In Nordamerika hat sich das Geschäft gut entwickelt, vor allem im Segment Kraftwerke. Gleiches gilt für China, wo gasgeschmierte Dichtungen für Kompressoren einen starken Absatz fanden. In der Region EMEA (Europa, Naher Osten und Afrika) lag der Umsatz organisch leicht über dem Vorjahresniveau. In Japan erwies sich das Marktumfeld im Halbleitergeschäft als schwierig, dennoch konnte EagleBurgmann den Umsatz stabil halten. Das Wachstum in der Region Asia-Pacific lag über den Erwartungen, hier ist speziell die erfreuliche Entwicklung des Servicegeschäfts in der Öl- und Gasindustrie hervorzuheben. In Indien wuchs EagleBurgmann insbesondere durch Aufträge im Raffineriesegment und seitens der Pumpenhersteller.

Wichtige Ereignisse

Das „Digital Business Development“ war im Berichtsjahr von zentraler strategischer Bedeutung für EagleBurgmann. Im Fokus stand die konkrete Umsetzung innovativer technischer Lösungen mit dem Ziel, Mehrwert-Services für Kunden zu entwickeln.

Für den Vertrieb und vertriebsnahe Bereiche wurden zahlreiche digitale Instrumente entwickelt, ausgerollt und mit Trainings begleitet. So lassen sich beispielsweise mit einer App Materialverfügbarkeit, Bestellstatus und Serviceleistungen in Echtzeit abrufen. Außerdem wurde das Customer-Relationship-Management-System weiter ausgebaut und unter anderem um eine integrierte Pricing-Funktion ergänzt. Zusätzlich wurde als weiterer Vertriebskanal ein Web-Shop etabliert.

Auch in der Produktentwicklung und -fertigung spielten digitale Entwicklungen und Möglichkeiten eine wesentliche Rolle, zum Beispiel die kontinuierliche Erweiterung eines softwaregestützten Produkt-Konfigurators für kundenspezifische Dichtungslösungen oder die Anwendung komplexer Berechnungsmethoden, wie das geschäftsgruppenübergreifende Projekt der atomistischen Simulation.

Mit dem auf mehrere Jahre angelegten „EB Complexity Management Program“ hat sich EagleBurgmann die Aufgabe gestellt, Komplexität zu reduzieren und intelligent zu managen. Ziel ist, Kundenerwartungen umfassend und individuell zu erfüllen und gleichzeitig die unternehmensseitige Variantenvielfalt mittels modularer, mehrfach einsetzbarer Komponenten zu reduzieren. Damit will EagleBurgmann in der gesamten Prozesskette schneller und schlagkräftiger sein. Bereits wenige Monate nach Start des Programms zeigten sich erste positive Effekte.

Im Berichtsjahr reflektierte EagleBurgmann mittels einer international durchgeführten Kundenzufriedenheitsanalyse, wie das Unternehmen von außen wahrgenommen wird: Neben hervorragenden Ergebnissen zu Produktqualität und -portfolio spiegelte die Studie auch Themenfelder wider, die Kunden besonders sensibel wahrnehmen. EagleBurgmann hat das Ziel, Kun-

denerwartungen bestmöglich zu erfüllen, und arbeitet daher kontinuierlich an Maßnahmen zur Verbesserung der Kundenorientierung.

Die Geschäftsgruppe hat im Berichtsjahr mit zahlreichen Aktivitäten die Unternehmenskultur „ONE EagleBurgmann“ weiterentwickelt, unter anderem das Corporate Design überarbeitet und die Feedback-Kultur gefördert. Das Fahrrad-Leasingprogramm „EB Bike“ ist seit Sommer 2019 ein umweltfreundlicher Anreiz für Mitarbeiter.

Standortveränderungen

Insbesondere die Veränderung am Markt für große Gasturbinen und daraus resultierende Auswirkungen auf das Fabric-Expansion-Joints-Geschäft führten zur Entscheidung, die Fertigung am Standort Vejen, Dänemark, zum 30. Juni 2019 einzustellen. Wesentliche Bereiche von Vertrieb, Engineering und Administration wurden in Ringkøbing, Dänemark, konzentriert und die Produktion an die Standorte Tuzla, Türkei, und Chennai, Indien, verlagert.

Der Footprint der weltweit 89 Service Center wurde fortlaufend angepasst, um Kundennähe und Marktanforderungen gerecht zu werden.

Im Profil:

EagleBurgmann zählt zu den international führenden Herstellern industrieller Dichtungstechnologie. Die Geschäftsgruppe entwickelt, fertigt und vertreibt eine breite Palette hochwertiger Produkte für Pumpen, Kompressoren, Rührwerke und Sondermaschinen – kundenspezifisch und in Serie.

Die Dichtungslösungen sind dort im Einsatz, wo es auf Sicherheit und Zuverlässigkeit ankommt, zum Beispiel in der Öl- und Gasindustrie, in Raffinerien, in der (petro-)chemischen Industrie, in der Pharma- und Nahrungsmittelproduktion, in Kraftwerken oder Wasseranwendungen. Ein dichtes Vertriebs- und Servicenetz sorgt flächendeckend für hervorragende Kundennähe.

| VIBRACOUSTIC | | |
|-----------------------|---------|---------|
| | 2018 | 2019 |
| Umsatz [in Mio. Euro] | 2.146,9 | 2.141,5 |
| Mitarbeiter | 9.989 | 10.191 |

VIBRACOUSTIC



Geschäftsentwicklung

Das Marktumfeld von Vibracoustic war 2019 von einer rückläufigen Fahrzeugproduktion, insbesondere in der Wachstumsregion China, geprägt. Global sind die Produktionszahlen gegenüber 2018 um rund 6 Prozent gesunken, begleitet von einer zunehmenden Abkühlung der Weltwirtschaft, andauernden Handelskonflikten und zunehmendem Margendruck der Automobilhersteller. Letzteres basiert auf den hohen Investitionen in Elektromobilität, was zu einem steigenden Preisdruck für die Zulieferindustrie führt. Weiterhin lagen die Rohstoffpreise auf hohem Niveau.

Trotz des schwierigen Marktumfeldes konnte Vibracoustic, aufgrund eines guten Auftragsbestands, den Umsatz auf Vorjahreshöhe halten und die Marktführerschaft ausbauen.

Automobilhersteller werden in Zukunft vermehrt elektrifizierte Fahrzeuge anbieten, um den steigenden

Umweltvorschriften zu entsprechen. Dies eröffnet auch für die Schwingungstechnik neue Chancen und Herausforderungen, innovative Ansätze und Lösungen zu erarbeiten.

Intelligente Lösungen sind erforderlich, um Markttrends wie alternative Antriebssysteme und autonomes Fahren bedienen zu können und die Hersteller bei der Einhaltung immer strengerer Emissionsregelungen zu unterstützen.

Während bei einer Teilelektrifizierung immer noch ein Verbrennungsmotor Geräusche und Vibrationen erzeugt, sind die Herausforderungen bei reinen Elektrofahrzeugen anders gelagert. Höhere Frequenzbereiche, aber auch Nebenaggregate werden hör- und spürbar, die bisher vom Verbrennungsmotor überdeckt wurden.

Für diese Herausforderungen entwickelt Vibracoustic in enger Zusammenarbeit mit führenden OEMs innovative und effiziente Lösungen.

Außerdem setzen sowohl etablierte als auch neue Hersteller von Elektrofahrzeugen immer häufiger auf Luftfedersysteme, da diese auch für rein elektrisch angetriebene Fahrzeuge zusätzliche Vorteile bringen. Luftfedersysteme können zum Beispiel zur Verringerung des Luftwiderstands sowie zur Verbesserung der Passivkühlung der Batterie beitragen.

Wichtige Ereignisse

Vibracoustic entwickelt innovative Ansätze und Lösungen, basierend auf Herausforderungen neuer Mobilitätskonzepte. Ein Beispiel für Neuentwicklungen im Berichtsjahr sind Lager mit integrierten flügelartigen Tilgerstrukturen (Flaps) bei spezifischen Geräuschphänomenen von Elektromotoren. Sie stellen sicher, dass unerwünschte Geräusche in einem speziellen Frequenzbereich effizient reduziert werden, ohne die allgemeine Funktion des Lagers zu beeinträchtigen. Die zusätzlichen Flaps ragen aus der Hauptfeder heraus und haben so keinen Einfluss auf Kosten, Gewicht und Größe des Bauteils.

Der Bereich Luftfedersysteme erfreut sich immer größerer Nachfrage. Um dieser gerecht zu werden und Aufträge von mehreren Premiumherstellern bedienen zu können, wurde im zweiten Halbjahr 2019 ein weiterer Ausbau der Luftfederproduktion am Standort Hamburg in die Wege geleitet.

Weitere Investitionen entfielen auch 2019 wieder auf das Anlaufen von Kundenprojekten.

Im Profil:

Vibracoustic ist ein weltweit führender NVH-Experte (Noise, Vibration, Harshness) für die Automobilindustrie und bietet maßgeschneiderte Lösungen, die mehr Komfort bieten und gleichzeitig zur Effizienz, Sicherheit und Langlebigkeit von Fahrzeugen beitragen. Das Know-how entlang des gesamten Produktlebenszyklus und zu allen Fahrzeugsystemen sowie die breite Produktpalette ermöglichen Vibracoustic, aktuelle und künftige NVH-Herausforderungen über alle Fahrzeugsegmente hinweg zu lösen.

Mit einem globalen Netzwerk aus Entwicklungs- und Produktionsstandorten beliefert die Geschäftsgruppe nahezu alle Pkw- und Nutzfahrzeughersteller sowie deren direkte Zulieferer weltweit mit Bauteilen, die den Komfort an Bord spürbar steigern.

GESCHÄFTSFELD TECHNISCHE TEXTILIEN UND FILTRATION

Zum Geschäftsfeld Technische Textilien und Filtration gehörten im Berichtsjahr folgende Geschäftsgruppen:

- Freudenberg Performance Materials
- Freudenberg Filtration Technologies
- Japan Vilene Company

Im gesamten Geschäftsfeld wurden im vergangenen Jahr 1.969,9 Millionen Euro (Vorjahr: 1.899,2 Millionen Euro) Umsatz erwirtschaftet. Ende 2019 waren dort 9.447 Mitarbeiter beschäftigt, zum Abschlusstichtag des Vorjahres waren es 8.521 Mitarbeiter.

FREUDENBERG PERFORMANCE MATERIALS



| FREUDENBERG PERFORMANCE MATERIALS | | |
|-----------------------------------|-------|-------|
| | 2018 | 2019 |
| Umsatz [in Mio. Euro] | 919,5 | 887,0 |
| Mitarbeiter | 3.685 | 3.993 |

Geschäftsentwicklung

Das Jahr 2019 war für Freudenberg Performance Materials herausfordernd. Das Geschäftsumfeld erwies sich als schwierig, da die Nachfrage in einigen Schlüsselmärkten ab dem zweiten Quartal zunehmend nachließ. Gründe dafür waren die Unsicherheiten aufgrund der sich abschwächenden Konjunktur, die Handelskonflikte und der Brexit. Als Folge davon war der Umsatz der Geschäftsgruppe im Vergleich zum Vorjahr rückläufig.

Der Automobilmarkt, der in China und den USA bereits seit der zweiten Hälfte des Jahres 2018 schwächer geworden war, ging im Jahr 2019 auch in Europa zurück. Davon waren bei der Geschäftsgruppe das Segment „Automotive Interiors“ und das Geschäft mit Filtermedien betroffen.

Die Dynamik auf dem Bekleidungsmarkt verlangsamte sich in fast allen Regionen, wobei der Margendruck zunahm. Besonders schwach entwickelte sich der Markt in Deutschland, wo der mittelständische Einzelhandel unter dem Wettbewerb mit den Global Playern litt. In China führte der Handelsstreit mit den USA zu einer Verlagerung von Kapazitäten in südostasiatische Länder.

Im Segment „Bauindustrie“ zeigte der Markt – nach einer relativ positiven Dynamik in den ersten Monaten des Jahres – in der zweiten Jahreshälfte eine deutliche Abkühlung mit hoher Volatilität sowohl in Westeuropa als auch in Nordamerika. Der russische Markt war stabiler, allerdings mit erhöhtem Margendruck durch chinesische Wettbewerber, die in die Region exportieren.

Trotz herausfordernder wirtschaftlicher Rahmenbedingungen gab es bei der Geschäftsgruppe dennoch Segmente, die eine erfreuliche Umsatzentwicklung erzielten. Die neu gegründete Division „Healthcare“ wuchs im zukunftssträchtigen Segment der modernen Wundversorgung in Europa. Im Energiegeschäft stieg der Umsatz mit Anwendungen für Kabelschutz und Batterie-Separatoren. Darüber hinaus erwies sich die Industrialisierung der Produktion von

Gasdiffusionslagen (GDL) für Brennstoffzellen als erfolgreich, mit signifikanten Umsatzzuwächsen und einem erweiterten Portfolio global agierender Kunden in Asien, Europa und den USA. Zudem wuchs auch das Geschäft bei Schuhkomponenten und Spezialanwendungen wie Evolon.

Wichtige Ereignisse

Im September 2019 hat Freudenberg Performance Materials ein Angebot abgegeben, um 100 Prozent der Aktien der Low & Bonar PLC zu erwerben. Low & Bonar ist ein weltweit tätiger Hersteller von technischen Textilien, der an der Londoner Börse notiert ist und 2018 mit seinen rund 1.900 Mitarbeitern elf Produktionsstätten in Asien, Europa und Nordamerika betrieb. Freudenberg Performance Materials will mit diesem Schritt unter anderem seine technische Kompetenz bei Spinnvliesen weiter ausbauen. Mit der zweistufigen Prozesslösung von Low & Bonar wird die Geschäftsgruppe noch flexibler werden und Kundenanforderungen noch individueller umsetzen können. Der beabsichtigte Erwerb bedarf noch der Zustimmung der Kartellbehörde.

Mit Wirkung zum 1. Oktober 2019 hat Freudenberg Performance Materials die Aktivitäten des Start-ups FRICTins GmbH, Wolnzach, Deutschland, übernommen – unter anderem die von FRICTins entwickelte bahnbrechende Technologie zur Reibwerterhöhung. Die Technologie basiert auf der Kombination eines einzigartigen Hartpartikel-Beschichtungsverfahrens mit einem speziellen Vliesstoff von Freudenberg. Die Geschäftsgruppe übernimmt die Pilotanlage des Unternehmens und wird eine industrielle Produktion aufbauen. Die FRICTins-Technologie wurde bereits mit zwei Preisen ausgezeichnet: 2018 mit dem Deutschen Innovationspreis des Rates für Formgebung und im Jahr 2017 mit dem Materialica-Design- und Technologiepreis.

Im Dezember 2019 hat Freudenberg Performance Materials 100 Prozent der Anteile an der Filc-Gruppe übernommen. Filc ist ein slowenischer Hersteller von Nadelvliesstoffen und laminierten Materialien. Das

Unternehmen konzentriert sich auf den Automobilmarkt und die Baubranche und beschäftigte Ende 2018 rund 360 Mitarbeiter.

Ebenfalls im Dezember 2019 hat Freudenberg Performance Materials einen Vertrag zum Verkauf seines südamerikanischen Geschäfts mit Vliesstoffen für die Hygiene-Industrie an den brasilianischen Vliesstoff-Spezialisten Fitesa Não Tecidos S.A. unterzeichnet. Fitesa ist ein wichtiger Anbieter von Vliesstoffen für den globalen Hygienemarkt. Unter diesem Dach soll sich das bisher regionale Geschäft von Freudenberg Performance Materials besser weiterentwickeln und in den neuen Strukturen nachhaltig wachsen. Damit schließt Freudenberg Performance Materials den Ausstieg aus dem Segment Hygiene ab, das für die Geschäftsgruppe nicht mehr zum Kerngeschäft gehört. Der Verkauf wurde im Februar 2020 wirksam.

Die Geschäftsgruppe hat im Berichtsjahr ihre Innovationsaktivitäten mit dem Ziel verstärkt, neue und fortschrittliche Prozesstechnologien zu entwickeln und das Wachstum durch Spezialprodukte mit attraktivem Marktpotenzial zu fördern. Ein Beispiel dafür ist die Integration der Aktivitäten der FRICTins GmbH mit ihrer innovativen Technologie zur Erhöhung des Reibungskoeffizienten.

Ein weiteres Beispiel ist die Installation einer neuen Spinnvliesanlage bei der Freudenberg Far Eastern Spunweb Comp. Ltd., Taoyuan, Taiwan. Die Anlage wird voraussichtlich Ende des ersten Quartals 2020 anlaufen. Die Investition ist dank modernster Produkt- und Prozesstechnologie ein wesentlicher Meilenstein für das weitere Wachstum in den Segmenten Automobil-Innenausstattung, Teppichfliesen, Schuhkomponenten und Filtration.

Bei Freudenberg & Vilene Nonwovens (Suzhou) Co. Ltd., Suzhou, China, wurde eine neue Anlage in Betrieb genommen, um der wachsenden Nachfrage nach bedruckten Dachhimmeln gerecht zu werden, die ein großes Potenzial auf dem asiatischen Automobilmarkt bietet.

Am gleichen Standort wurde eine neue Linie zur Herstellung von „comfortemp fiberball padding“ installiert, einer innovativen Thermo-Isolierung für technische Bekleidung und Sportbekleidung, die seit ihrer Einführung auf großes Interesse im Bekleidungsmarkt stößt.

Die Geschäftsgruppe hat im Berichtsjahr mehrere Auszeichnungen von Kunden und Verbänden erhalten. Beispiele dafür sind: In Taiwan hat Interface Thailand die Geschäftsgruppe mit dem „Supplier Excellence Award 2019“ für herausragende Produktqualität, Service und Engagement für Nachhaltigkeit ausgezeichnet. Interface ist weltweit führend in der Entwicklung und Herstellung von Teppichfliesen. Freudenberg erhält diese Auszeichnung seit 2008. In Russland haben die Kunden Soprema und Dörken Freudenberg Performance Materials als Top-Lieferant ausgezeichnet. Sie schätzen vor allem die hohe Qualität der Produkte.

In den USA wurde Freudenberg Performance Materials von INDA, dem Verband der Vliesstoffindustrie, auf der IDEA Show 2019 mit dem zweiten Platz des „Achievement Award“ in der Kategorie Rollenware ausgezeichnet. Die neuen Textilien aus Supermikrofilamenten (Evolon New Generation) sind halb so dick und doppelt so dicht wie die des ursprünglichen Evolon. Sie eröffnen völlig neue Anwendungen unter anderem für Bettwäsche und technische Verpackungen.

In Indien wurde der Geschäftsgruppe der renommierte „Most Innovative Product in Sustainability Award 2019“ verliehen. Ausgezeichnet wurden die 100-prozentigen PET-Einlagen von Freudenberg.

Die Geschäftsgruppe erhielt auch Auszeichnungen für ihr gesellschaftliches Engagement: In Brasilien verlieh der Stadtrat von Jacaré zum fünften Mal den „Corporate Citizen Seal Award 2019“ an den Standort von Freudenberg Performance Materials. Mit dem Preis werden Unternehmen mit herausragendem sozialen Engagement in der Region ausgezeichnet. In Russland erreichte der Standort von Freudenberg Performance Materials in Sawolschje den dritten Platz im Regionalwettbewerb der Regierung von Nischni Nowgorod „Entrepreneur des Jahres“ in der Sektion „Soziale Verantwortung“.

Standortveränderungen

Freudenberg Performance Materials hat 2019 die Restrukturierung der Logistikaktivitäten am Standort Weinheim nach erfolgreichem Abschluss der Gespräche mit den Arbeitnehmervertretern fortgesetzt. Die geplanten Maßnahmen wurden umgesetzt und werden im Jahr 2020 weitergeführt.

In Nantong, China, hat die Geschäftsgruppe den Umzug der Produktion in die Wege geleitet. In einem ersten Schritt wurde mit dem Bau einer neuen Fabrik in einer Industriezone begonnen. In einem zweiten Schritt erfolgt die Räumung der bestehenden Anlagen im Jahr 2020. Der Umzug wurde von der lokalen Regierung gefordert, da der bisherige Standort künftig für Wohnungen genutzt werden soll. Er wird durch Mittel der Kommune unterstützt und bietet die Chance, eine einzigartige, hochmoderne Fabrik für Hemdeneinlagen zu errichten. Die Fertigstellung wird für Ende 2020 erwartet.

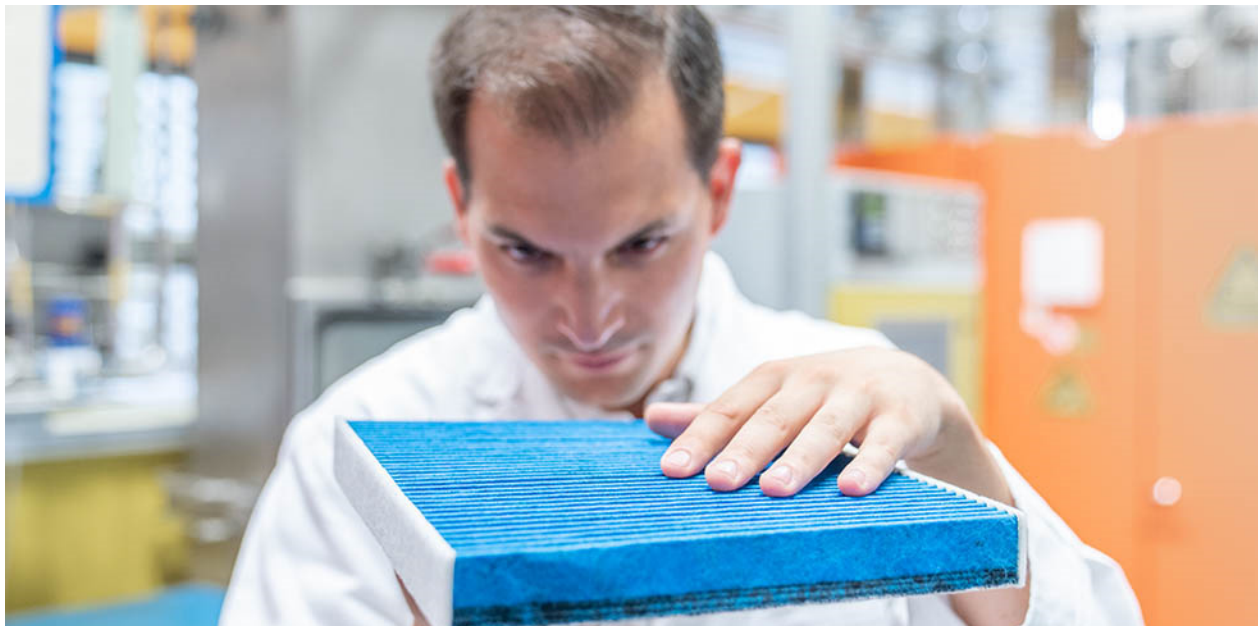
Im Geschäftsbereich Energie führten die fortschreitende strukturelle Umstellung der Nachfrage bei Batterie-Separatoren von NiMH-Akkus auf die Lithium-Ionen-Technologie und der Wettbewerbsdruck durch chinesische Hersteller sulfonierter Produkte zu der Entscheidung, die Produktion am Standort Swindon, Großbritannien, einzustellen. Nachdem die letzten Produktionsaufträge erfüllt sind, werden die Stilllegungsaktivitäten Ende des ersten Quartals 2020 beginnen.

Im Profil:

Freudenberg Performance Materials ist ein weltweit führender Anbieter innovativer technischer Textilien für eine große Bandbreite an Märkten und Anwendungen wie Automobil, Bauwirtschaft, Bekleidung, Energie, Filtermedien, Healthcare, Hygiene, Innenausbau, Schuhe und Lederwaren sowie spezielle Anwendungen. Die Geschäftsgruppe ist ein Pionier im Bereich Vliesstoffe und hat 23 Produktionsstandorte in 13 Ländern weltweit.

| FREUDENBERG FILTRATION TECHNOLOGIES | | |
|-------------------------------------|-------|-------|
| | 2018 | 2019 |
| Umsatz [in Mio. Euro] | 422,0 | 502,6 |
| Mitarbeiter | 2.134 | 2.777 |

FREUDENBERG FILTRATION TECHNOLOGIES



Geschäftsentwicklung

In einem herausfordernden Marktumfeld konnte Freudenberg Filtration Technologies den Umsatz im Vergleich zum Vorjahr deutlich steigern. Der Anstieg ergab sich aus der Akquisition eines führenden Herstellers für Luft- und Wasserfiltrationslösungen in China. Das existierende Geschäft lag insgesamt etwa auf Vorjahresniveau. Während die Umsätze in der industriellen Filtration trotz volatiler Marktnachfrage im mittleren einstelligen Prozentbereich gesteigert werden konnten, war das Geschäft mit Automobilfiltern entsprechend der Marktnachfrage deutlich rückläufig.

Die weltweite Abschwächung der Automobilindustrie wirkte sich insbesondere in China und Nordamerika ungünstig aus. In Europa konnte das Vorjahresniveau nahezu erreicht werden. Betroffen waren in allen Regionen sowohl die Umsätze in der Erstausrüstung als auch im Nachbezugsmarkt. Erste gute Ansätze gab es 2019 für den weiteren Ausbau von Geschäften bei Brennstoffzellen und Landmaschinen.

In der industriellen Filtration konnte die Geschäftsgruppe in Taiwan, Südamerika, den USA und im Mittleren Osten die Marktpositionen im Gasturbinen-Segment ausbauen. Mit Diesel-Abgasfiltern für Minenfahrzeuge und Luftfiltern für die Lebensmittelindustrie wuchs die Geschäftsgruppe in Australien. In verschiedenen Regionen wurden mehrere Großaufträge von Energiekonzernen zur Belieferung mit energieeffizienten Hochleistungs-Luftfiltern gewonnen.

Wichtige Ereignisse

Freudenberg Filtration Technologies hat im April 2019 die Mehrheitsanteile an Apollo Air-Cleaner Co., Ltd., übernommen. Das Unternehmen ist ein führender Anbieter von Lösungen für die Luft- und Wasserfiltration in China und wird als Joint Venture zwischen Freudenberg als Hauptgesellschafter und dem bisherigen Eigentümer Apollo ZhanMao Technologies (HK) Co., Limited, Wanchai, Hongkong, unter dem Namen Freudenberg Apollo Filtration Technologies Co., Ltd.

geführt. Die Integration verläuft planmäßig. Im August erfolgte die Grundsteinlegung für den neuen Standort in Shunde. Mit einer Investitionssumme von 50 Millionen Euro entsteht ein neuer Produktions- und Bürokomplex auf einer Fläche von 55.000 Quadratmetern.

Durch diese Akquisition wurde neben „Automotive Filters“ und „Industrial Filtration“ mit dem Aufbau des dritten Geschäftsbereichs „Consumer Filters“ mit Hauptsitz in Shunde begonnen. Die auf die besonderen Kundenanforderungen des Endkonsumenten-Marktes ausgerichtete Organisation entwickelt und fertigt unter anderem Filtrationslösungen für Raumluftreiniger, Haushaltsanwendungen und die Trinkwasseraufbereitung. Somit verfügt Freudenberg Filtration Technologies über einen ausgewogenen Mix aus Industrie-, Automobil- und Consumer-Anwendungen.

Im Geschäft mit Wasseraufbereitungs- und Abwasserfiltrationssystemen für industrielle Anwendungen gewann die Geschäftsgruppe ihren bisher größten Einzelauftrag. Für einen international tätigen Milchproduzenten plant und baut die Freudenberg-Gesellschaft Aquabio Ltd. eines der größten anaeroben Membranbioreaktorsysteme Großbritanniens mit einem hohen Anteil an Wasserrecycling und der Erzeugung von Gas für die Energieerzeugung.

Im Berichtsjahr investierte die Geschäftsgruppe in den Ausbau der Produktionskapazitäten, unter anderem in Europa in eine Offline-Laminierungsanlage und eine Roboterzelle für die vollautomatisierte Kfz-Filterfertigung sowie in China in eine Fertigungslinie für Raumluftreiniger-Filter. In Italien und der Slowakei hat Freudenberg Filtration Technologies mit dem Einsatz sogenannter Cobots begonnen. Die Besonderheit dieser Roboter ist, dass sie in unmittelbarer Nähe zum Menschen und mit ihm gemeinsam arbeiten.

Digitalisierung hat in allen Bereichen von Freudenberg Filtration Technologies hohe Priorität. Um Prozesse zielgerichtet zu verbessern und die Organisationseffizienz zu steigern, wurden im Berichtsjahr mehrere

Digitalisierungsprojekte im Vertrieb, in der Produktion und in der Administration gestartet.

Das Kfz-Filterteam in Nordamerika erhielt zum achten Mal in Folge den „Supplier Performance Award“ von Honda Motors. Außerdem startete die Markteinführung des „micronAir Gas Shield“-Aktivkohle-Modulsystems für Kfz-Innenraumfilter, das Schutz vor zahlreichen gasförmigen Schadstoffen – von Stickstoff- und Schwefeldioxid über Ammoniak und Ozon bis hin zu Aldehyden – bietet.

Standortveränderungen

Die im Jahr 2018 begonnene Teilverlagerung der Produktion von Patronenfiltern und Kassettenfiltern von Weinheim nach Potvorice, Slowakei, wurde abgeschlossen. Der Standort mit einer Fläche von etwa 40.000 Quadratmetern beschäftigt inzwischen rund 400 Mitarbeiter und ist damit eine der größten Fertigungsstätten der Geschäftsgruppe. Hohe Auftragsgänge während der Verlagerungs- und Anlaufphase führten im ersten Halbjahr zu Lieferverzögerungen, die dank Produktivitätsfortschritten abgestellt werden konnten.

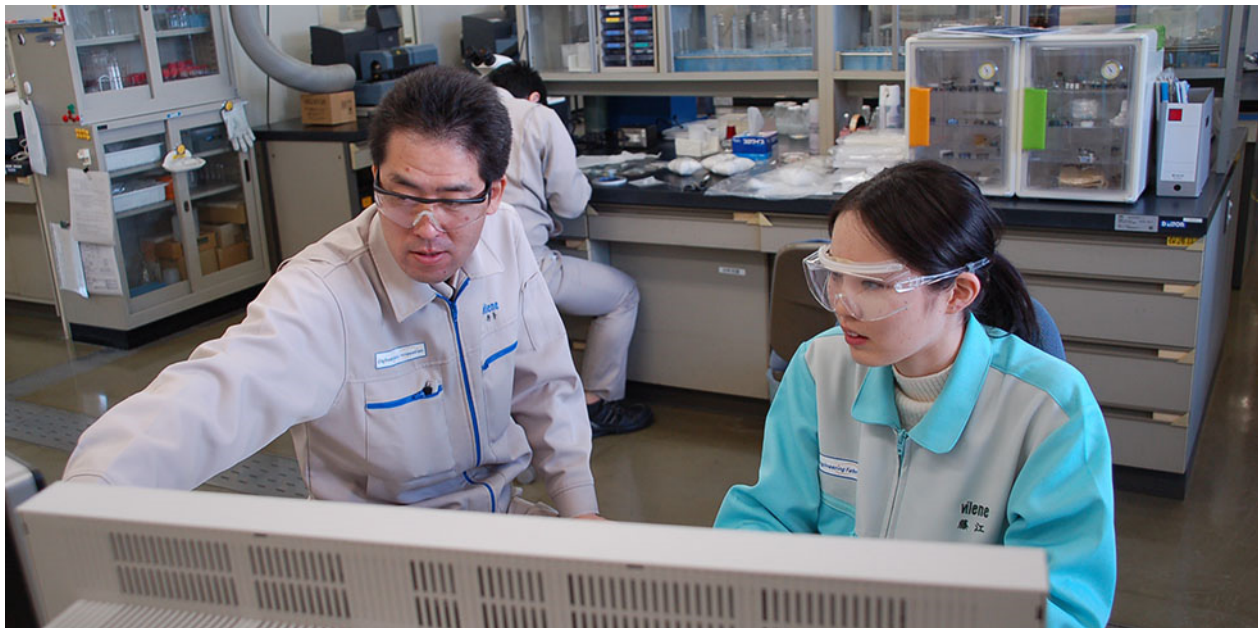
Freudenberg Filtration Technologies Mexiko wechselte mit seinen rund 90 Mitarbeitern innerhalb der Stadt León an einen neuen Standort für Produktion, Logistik und Vertrieb. Im neuen Unternehmenssitz wurden auf Basis des Lean-Ansatzes die gesamten Fertigungs- und Logistikprozesse optimiert.

Im Profil:

Freudenberg Filtration Technologies ist einer der weltweit führenden Entwicklungs-, Produktions- und Anwendungsspezialisten in der Luft- und Flüssigkeitsfiltration. Die Lösungen der Geschäftsgruppe unterstützen ihre Kunden dabei, industrielle Prozesse wirtschaftlicher zu gestalten, Ressourcen zu schonen, Mensch und Umwelt zu schützen und so zur Steigerung der Lebensqualität beizutragen.

| JAPAN VILENE COMPANY | | |
|-----------------------|-------|-------|
| | 2018 | 2019 |
| Umsatz [in Mio. Euro] | 557,7 | 580,3 |
| Mitarbeiter | 2.702 | 2.677 |

JAPAN VILENE COMPANY



Geschäftsentwicklung

In einem herausfordernden Marktumfeld lag der Euro-Umsatz der Japan Vilene Company leicht über dem Vorjahresniveau. Vorteilhafte Wechselkurseffekte wirkten sich dabei positiv auf den Umsatz aus.

Die Aktivitäten im Geschäftsbereich Industrial Materials entwickelten sich im Berichtsjahr uneinheitlich, verzeichneten aber insgesamt einen leichten Umsatzrückgang. Während das Umsatzniveau im Elektro- und Industriegeschäft, bei Autohimmeln und bei Bekleidung und Ausstattung unter dem des Vorjahres lag, legte der Umsatz im Medikal-Geschäft und mit Filmedien leicht zu.

Der Umsatz im Geschäftsbereich Autofußmatten ging in allen Regionen – außer in Japan – zurück. Besonders deutlich war der Rückgang in Europa.

Das Fasergeschäft der Geschäftsgruppe war im Berichtsjahr in allen Regionen rückläufig.

In der regionalen Betrachtung konnte die Japan Vilene Company im Berichtsjahr den Umsatz im für sie wichtigen japanischen Markt leicht steigern. Umsatzrückgänge gab es dagegen im übrigen Asien und in Nordamerika. In Europa lag der Umsatz der Geschäftsgruppe, beeinflusst durch den Akquisitionseffekt der im April 2018 übernommenen Hanns Glass GmbH & Co. KG, Meuselwitz, leicht über dem Vorjahresniveau.

Wichtige Ereignisse

Die Japan Vilene Company hat im Berichtsjahr verstärkt Operational-Excellence-Aktivitäten vorgenommen. Ziel ist, die Produktivität an allen Standorten der Geschäftsgruppe mit systematischen Methoden zu verbessern. Dazu etablierte die Geschäftsgruppe im Berichtsjahr neue KPIs und arbeitete an verschiedenen Themen, darunter an Prozessen für Logistik und HR.

Im Juli und August 2019 veranstaltete die Japan Vilene Company einen Workshop zum Thema „Künftige Arbeitsstile“. Rund 25 Mitarbeiter, alle zwischen 20 und

40 Jahre alt, diskutierten mit einem externen Referenten verschiedene Arbeitsplatzmodelle. Sie konzentrierten sich insbesondere auf Arbeitsweisen, die sowohl für die Mitarbeiter als auch für das Unternehmen von Vorteil sind. Als Ergebnis wurden neue Arbeitsprozesse etabliert, die auf Effizienzsteigerungen abzielen.

Die Japan Vilene Company erhielt im Berichtsjahr zahlreiche Auszeichnungen. Im Automobilgeschäft bekam die Fußmattendivision im vierten Jahr in Folge den „Best Performance Award“ von Nissan Motor Co., Ltd. Bewertet wurden unter anderem Liefertreue, Durchlaufzeit und Qualität. Außerdem wurde die Geschäftsgruppe mit dem „Excellent Supplier Award“ der MAZDA Motor Corporation ausgezeichnet.

Im Filtergeschäft erhielt die Japan Vilene Company den „Excellent Prize (Cost Competitiveness Award)“ von Keihin Co., Ltd., einem der wichtigsten Tier-1-Kunden der Japan Vilene Company für Kfz-Innenraumfilter. Die Auszeichnung würdigt die Bestrebungen der Geschäftsgruppe, die Produktionskosten sowohl für die Japan Vilene Company als auch für Freudenberg & Vilene Filter (Thailand) Co. Ltd., einem Joint Venture mit Freudenberg Filtration Technologies, zu reduzieren. Darüber hinaus wurde Freudenberg & Vilene Filter (Thailand) Co. Ltd. mit dem „Best Supplier Award FY2018“ von THAI NOK CO., LTD. ausgezeichnet. Das Unternehmen kürte Freudenberg & Vilene Filter (Thailand) Co. Ltd. unter 104 Lieferanten zu den „TOP 10“.

Auf dem Bekleidungsmarkt steigt die Nachfrage nach nachhaltigen Produkten immer stärker an. Die Japan Vilene Company hat seit 2019 Einlagen und Watteartikel aus recyceltem PET im Portfolio. Das Sortiment soll schrittweise ausgebaut werden.

Außerdem hat die Japan Vilene Company gemeinsam mit der Yamagata Universität und dem Unternehmen Osaka Soda Ltd. einen Separator der nächsten Generation für Lithium-Ionen-Batterien entwickelt. Das Basismaterial ist ein hitzebeständiges Vlies der Japan Vilene Company, kombiniert mit dem Spezialkautschuk von Osaka Soda. Die Yamagata Universität nimmt an der Versuchsproduktion und -auswertung teil. Ziel ist, den Batterie-Separator für Drohnen zu kommerzialisieren.

Im Jahr 2018 hatte die Japan Vilene Company auf der „Air Cleaning and Contamination Control Research Convention“ einen Award für ihr Forschungsthema „Die Entwicklung und Leistungsbewertung von Nanofaser-Luftfiltermedien“ gewonnen. Im April 2019 präsentierte die Geschäftsgruppe auf der Convention den Fortschritt ihres Themas. Unter anderem ging es um die Forschung von Cellulose-Nanofasern für Filtermedien – eine Anwendung, an die die Forscher in der Branche hohe Erwartungen haben.

Im Profil:

Seit ihrer Gründung im Jahr 1960 ist die Japan Vilene Company der führende Vliesstoffhersteller im japanischen Markt. Ihr Leitspruch „Engineering Fabric Innovation“ steht für die langjährige Materialkompetenz und das umfassende Know-how der Geschäftsgruppe bei Produktionsprozessen und -technologien sowie bei der Verarbeitung von Vliesstoffen. In den Bereichen „Automobil“, „Medikal“, „Elektro“ und „Industrie“ bietet das Unternehmen ein breites Produktportfolio für verschiedenste Anwendungen.

| FREUDENBERG HOME AND CLEANING SOLUTIONS | | |
|---|-------|-------|
| | 2018 | 2019 |
| Umsatz [in Mio. Euro] | 931,4 | 975,5 |
| Mitarbeiter | 3.273 | 3.218 |

GESCHÄFTSFELD REINIGUNGSTECHNOLOGIEN UND -PRODUKTE

Das Geschäftsfeld Reinigungstechnologien und -produkte besteht aus der Geschäftsgruppe Freudenberg Home and Cleaning Solutions, die in den Segmenten mechanische Reinigungs- und

Wäschepflegeartikel mit den Marken Vileda, Vileda Professional, O-Cedar, Oates, Gimi, Gala, Wettex und Marigold für Endverbraucher und professionelle Reiniger vertreten ist.

FREUDENBERG HOME AND CLEANING SOLUTIONS



Geschäftsentwicklung

Im Jahr 2019 war das Konsumklima verhalten freundlich. In diesem Umfeld ist der Umsatz von Freudenberg Home and Cleaning Solutions im Vergleich zum Vorjahr gestiegen.

Die Region EMEA (Europa, Naher Osten und Afrika) blieb im gesamten Jahr 2019 ein Geschäftstreiber. Mit einem

Wachstum im oberen einstelligen Prozentbereich hat Freudenberg Home and Cleaning Solutions in der Region die Jahresziele übertroffen und Marktanteile gewonnen. Besonders erfreulich entwickelte sich das Geschäft mit „Spin Mop“- und „Turbo“-Bodenreinigungssystemen. Insbesondere in Großbritannien konnte der Absatz von Flachwischern Freudenberg Home and Cleaning Solutions weiteres Geschäft gegenüber Wettbewerbern sichern. Auch in

Deutschland konnten Marktanteile dazugewonnen werden.

In Nord- und Südamerika hat die Geschäftsgruppe im stationären Handel bei einem konstanten Markt leicht Marktanteile verloren. In den USA belebte der erfolgreiche Absatz von „Spin Mops“ im Onlinehandel hingegen das Geschäft.

In Asien blieb die Marktentwicklung positiv. Dort konnte Freudenberg Home and Cleaning Solutions weitere Marktanteile gewinnen und das stetige Wachstum der vergangenen Jahre weiter fortsetzen. Hauptwachstumstreiber war weiterhin Indien. In Hongkong bestand aufgrund der Unruhen Unsicherheit im Markt. Die Geschäftsgruppe hat sich allerdings flexibel an die Situation angepasst und ihre Marktführerschaft weiter behauptet.

Im Großverbrauchergeschäft ist Vileda Professional weiterhin stärker gewachsen als der Markt, insbesondere in Krankenhäusern, Pflegeeinrichtungen und der Bürobürogebäudereinigung. Der Geschäftsbereich „Reinraumreinigung“ legte in seinen Hauptmärkten Nordamerika, China und Indien sogar zweistellig zu. In Europa entwickelten sich insbesondere die Märkte in Polen, Italien, Großbritannien und den Niederlanden positiv. Die digitale Arbeitskräfte-Management-Plattform „iQonnect“ wurde im Jahr 2019 in Spanien und Kanada erfolgreich ausgerollt. In Australien hat die Geschäftsgruppe die ersten „Vileda Professional“-Systeme erfolgreich eingeführt.

Global betrachtet blieb das Wachstum im E-Commerce-Geschäft mit Wachstumsraten von über 20 Prozent konstant hoch. Mit der sukzessiven Modernisierung der Web-Infrastruktur für alle Marken beabsichtigt Freudenberg Home and Cleaning Solutions, weitere Impulse im Onlinehandel zu setzen. So hat die Geschäftsgruppe Websites und Webshops in Portugal und Deutschland gelauncht. Schweden, Finnland und Dänemark haben neue Webpräsenzen der Marke Vileda erhalten.

Wichtige Ereignisse

Ein Beleg für die hohe Qualität der Produkte der Geschäftsgruppe waren auch im Jahr 2019 zahlreiche renommierte Auszeichnungen: Der „Vileda VR 2010 PetPro“ erhielt den „Red Dot Design Award“. In den USA wurde der „PURActive“-Schwamm von dem Magazin „America's Test Kitchen“ als bester Küchenschwamm ausgezeichnet. Außerdem belegten in Deutschland der „Superfeger“, der „Ultramat“ und der „Turbo“ die ersten drei Plätze im renommierten „HIT Award“ in der Kategorie „Neuprodukt des Jahres 2019“.

Die Geschäftsgruppe nutzte im Berichtsjahr weiterhin Nachhaltigkeitszertifikate, um die Umweltfreundlichkeit ihrer Produkte besser an die Endverbraucher und den Handel kommunizieren zu können. Dazu gehören das Label „Plastica Seconda Vita“ und eine Zertifizierung des „Forest Stewardship Council“ (FSC).

Im Jahr 2019 wurden außerdem weitere Projekte zur Komplexitätsreduktion im Sortiment vorangetrieben und erfolgreich Projekte zur Verbesserung der Effizienz entlang der Wertschöpfungskette umgesetzt, beispielsweise in Transport, Logistik, Handel und Administration.

Im Profil:

Freudenberg Home and Cleaning Solutions ist ein international führendes Markenartikelunternehmen für Reinigungsartikel und -systeme sowie Wäschepflegeprodukte. Die Produkte sind unter den Markennamen Vileda, Vileda Professional, O-Cedar, Oates, Gimi, Gala, Wettex und Marigold bekannt.

Detaillierte Marktkenntnisse, Innovationen, neue effektive Produkte und eine starke Kundenorientierung sind die Erfolgsfaktoren. Sie werden ergänzt durch internationale Markt- und Kundenforschung, Innovationszentren und Produktionsstätten in allen Weltregionen sowie durch ein eigenes Vertriebsnetz in mehr als 35 Ländern.

GESCHÄFTSFELD SPEZIALITÄTEN

Zum Geschäftsfeld Spezialitäten gehörten im Berichtsjahr im Wesentlichen die Geschäftsgruppen:

- Freudenberg Chemical Specialities
- Freudenberg Medical

Im Geschäftsjahr 2019 erwirtschafteten die Unternehmen des Geschäftsfeldes zusammen einen Umsatz von 1.435,2 Millionen Euro (Vorjahr: 1.374,0 Millionen Euro). Die Mitarbeiterzahl lag Ende 2019 bei 5.617 gegenüber 4.892 Ende 2018.

Im Geschäftsfeld Spezialitäten gab es im Jahr 2019 zwei Änderungen:

- Neu im Geschäftsfeld ist Freudenberg Medical. Bislang gehörte die Geschäftsgruppe zum Geschäftsfeld Dichtungs- und Schwingungstechnik. Das Portfolio von Freudenberg Medical hat sich in den vergangenen Jahren allerdings weiterentwickelt, was zur neuen Einordnung führte.
- Die bislang zum Geschäftsfeld Spezialitäten gehörende Geschäftsgruppe Freudenberg IT wurde im Berichtsjahr an die Syntax Gruppe verkauft.

FREUDENBERG CHEMICAL SPECIALITIES



| FREUDENBERG CHEMICAL SPECIALITIES | | |
|-----------------------------------|---------|---------|
| | 2018 | 2019 |
| Umsatz [in Mio. Euro] | 1.104,1 | 1.123,5 |
| Mitarbeiter | 3.635 | 3.669 |

Geschäftsentwicklung

Eine hinter den Erwartungen bleibende Nachfrage in wichtigen Marktsegmenten und Regionen kennzeichnete das Jahr 2019 von Freudenberg Chemical Specialities. Die negativen Effekte des Handelskonflikts waren zunehmend spürbar und bestimmten – besonders in China und Teilen Europas – das schwache Marktumfeld. Trotz der Herausforderungen erzielte die Geschäftsgruppe ein positives organisches Wachstum im Vergleich zum Vorjahr.

Die globale Automobilkonjunktur blieb schwach und beeinträchtigte die Nachfrage der assoziierten Marktsegmente „Kfz-Zulieferer“ und „Lagerindustrie“. Spezialmärkte wie die Wind-, Lebensmittel- oder Öl- und Gasindustrie entwickelten sich dagegen gut, konnten den Rückgang im Automobilsegment aber nur teilweise kompensieren.

Die Strategie, neue Geschäftsfelder für eine verbesserte Risikostreuung zu erschließen, erwies sich erneut als richtig. Trotz der verhaltenen Umsatzentwicklung erzielten die Geschäftsbereiche von Freudenberg Chemical Specialities insgesamt Zuwächse über dem Marktdurchschnitt. Das ist auch auf im Geschäftsjahr gewonnene Kundenprojekte zurückzuführen, die zum Teil mehrjährige Vorlaufzeiten benötigten. Zudem profitierten die einzelnen Unternehmen von ihrer über Jahrzehnte erarbeiteten starken Marktstellung und der damit einhergehenden hohen Kundenloyalität.

Klüber Lubrication zeigte im Berichtsjahr ein solides Wachstum über viele Marktsegmente hinweg. Beispielsweise zu nennen sind der Lebensmittelmarkt und Segmente wie die Holz-, die Öl- und Gas-, die Wind- sowie die Marineindustrie.

Chem-Trend ist stärker als andere Geschäftsbereiche von der konjunkturellen Entwicklung im Automobilmarkt abhängig, konnte sich in einem sehr wettbewerbsintensiven Umfeld aber gut behaupten. Das breite Portfolio für viele unterschiedliche Marktsegmente, die starke Innovationsleistung sowie der wachsende Anteil umweltverträglicher Lösungen sorgten für Marktanteilsgewinne.

SurTec behauptete seine starke Marktstellung. Nachhaltige Produkte wurden sukzessive eingeführt, benötigen für die Marktdurchsetzung aber weiterhin Zeit. Absatzdefizite in Asien und Europa wurden teilweise durch Zuwächse in anderen Märkten, etwa in Nord- und Südamerika, kompensiert.

Capol wuchs über den gesamten Jahresverlauf. Die Umstrukturierung der nordamerikanischen Marktorganisation im Zuge der im Jahr 2017 getätigten Akquisition von Colarôme Inc., Saint-Hubert, Kanada, zeigte erste positive Effekte.

Das Handelsgeschäft von OKS erreichte im wichtigsten Markt Deutschland nicht das Niveau des Vorjahres.

Wichtige Ereignisse

Auf die wachsende Nachfrage in Südostasien nach Lösungen für die chemische Oberflächentechnik reagierte SurTec mit der Eröffnung einer Produktionsstätte in Vietnam – der ersten für Freudenberg in diesem Land.

Das neue europäische Logistikzentrum für Klüber Lubrication in Maisach bei München hat den Regelbetrieb aufgenommen. Es umfasst neben der vor allem auf Klüber Lubrication ausgerichteten Logistik eine zentrale europäische Kleingebindeabfüllung und ein Technikum mit Laboren, Prüf- und Anwendungstechnik für Chem-Trend.

Die Geschäftsbereiche haben im Berichtsjahr strategische Marktorganisationen für eine verbesserte interne Nachhaltigkeit (Footprint) und zur Entwicklung von Mehrwertangeboten für mehr Nachhaltigkeit beim Kunden (Handprint) etabliert. Sie liefern wichtige Beiträge für das Innovations- und Portfoliomanagement. Klüber Lubrication, Chem-Trend, OKS und Capol haben zur verbesserten Transparenz dieser Maßnahmen jeweils Nachhaltigkeitsberichte publiziert.

Eine neue und digital gesteuerte Applikationstechnologie für Gießereibetriebe von Chem-Trend wurde

erfolgreich in Europa eingeführt. Sie trägt zu einer deutlichen Erhöhung der Produktionseffizienz bei Kunden bei.

Ein weltweit einmaliges und von Klüber Lubrication gemeinsam mit anderen Freudenberg-Gesellschaften entwickeltes Simulationsverfahren für Oberflächenprozesse auf Atomebene ist 2019 mit dem Freudenberg Innovation Award ausgezeichnet worden.

SurTec hat eine umweltverträgliche Oberflächenbeschichtung für den Korrosionsschutz an Metallen zur Marktreife entwickelt. Sie verspricht insbesondere in der Fahrzeugindustrie ein hohes Marktpotenzial und wird auch neuen Anforderungen der Elektromobilität gerecht. In China erhielt SurTec Metal Surface Treatment Technology Co. Ltd., Hangzhou, China, von verschiedenen Kunden gleich drei Auszeichnungen für den „besten technischen Service“, für „hervorragendes Qualitätsmanagement“ und als „Lieferant des Jahres“.

Darüber hinaus hat die Geschäftsgruppe in den USA wiederholt verschiedene Auszeichnungen als exzellenter Arbeitgeber erhalten. Klüber Lubrication NA LP, Texas, USA, und Chem-Trend Limited Partnership, Howell, USA, wurden ausgezeichnet.

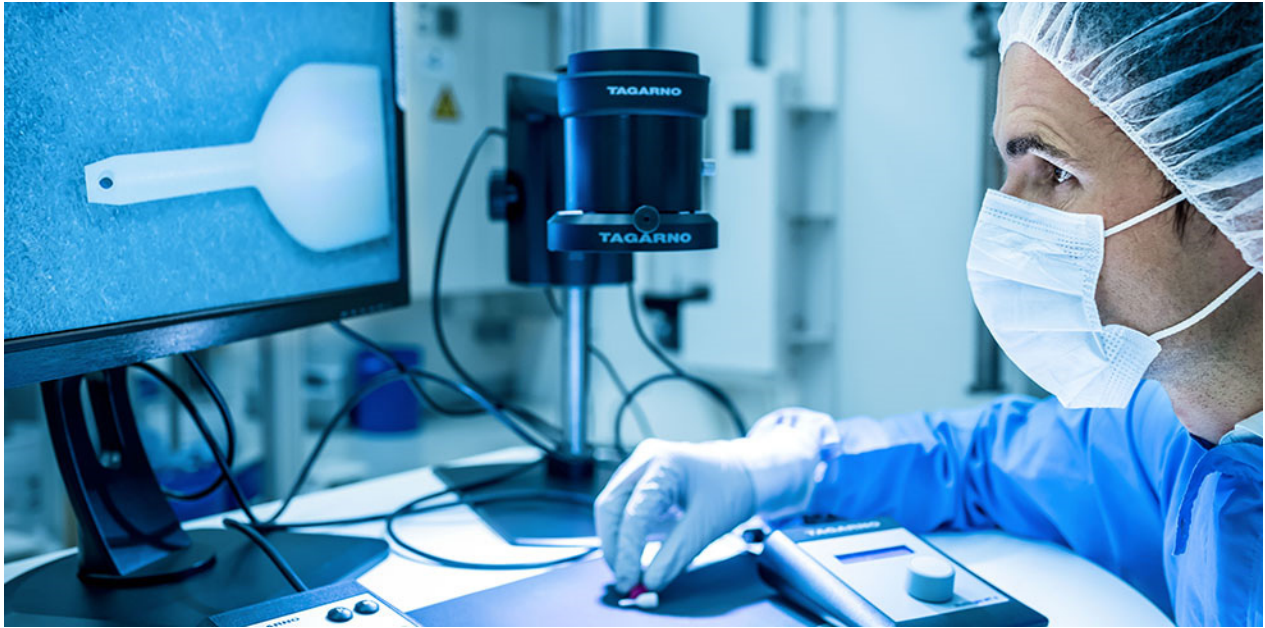
Die Handelskammer in Barcelona hat Klüber Lubrication GmbH Ibérica S.en C., Parets del Vallès, Spanien, für langfristiges gesellschaftliches Engagement geehrt. Das Unternehmen erhielt vom Präsidenten der Kammer und der Wirtschaftsministerin der katalanischen Regierung eine Auszeichnung.

Im Profil:

Zur Geschäftsgruppe Freudenberg Chemical Specialties gehören die operativ unabhängig voneinander agierenden Geschäftsbereiche Klüber Lubrication, Chem-Trend, SurTec, OKS und Capol. Klüber Lubrication ist einer der weltweit führenden Hersteller von Spezialschmierstoffen. Chem-Trend ist Weltmarktführer im Bereich von Trennmitteln für die Fertigung von Formteilen aus Verbundwerkstoffen, Gummi, Kunststoffen, Metall und Polyurethan. SurTec ist ein führender Anbieter von chemischen Spezialitäten für die Oberflächen- und Galvanotechnik. OKS ist Spezialist für Performance-Schmierstoffe und Produkte für Wartung und Instandhaltung. Capol ist ein global bedeutender Anbieter von Produkten für die Oberflächenveredelung von Süßwaren.

| FREUDENBERG MEDICAL | | |
|-----------------------|-------|-------|
| | 2018 | 2019 |
| Umsatz [in Mio. Euro] | 169,1 | 171,5 |
| Mitarbeiter | 1.523 | 1.561 |

FREUDENBERG MEDICAL



Geschäftsentwicklung

Vor dem Hintergrund eines wachsenden weltweiten Medizinproduktemarktes ist der Euro-Umsatz von Freudenberg Medical im Jahr 2019 leicht gestiegen.

Während die Geschäftsbereiche „Hals-Nasen-Ohren“ und „Spezialkomponenten“ ein starkes organisches Wachstum verzeichneten, wurde der Umsatz des Geschäftsbereichs „Minimal Invasive Solutions“ durch zwei negative externe Effekte beeinflusst: Zum einen wurde Ende 2018 eine Metastudie veröffentlicht, wonach Paclitaxel-beschichtete Stents und Ballons als bedenklich eingestuft wurden. Als Konsequenz empfahl die US-Behörde für Lebens- und Arzneimittel (Federal Drug Authority, FDA), die Verwendung von Paclitaxel-beschichteten Geräten für viele Patienten einzuschränken, wodurch der Umsatz von Freudenberg Medical im Berichtsjahr beeinträchtigt war. Mittlerweile wurden aber präzisere Daten veröffentlicht, die diese Aussage widerlegen. Die Umsätze

von Freudenberg Medical mit Paclitaxel-beschichteten Geräten sind deshalb auf dem Weg, sich zu erholen.

Zum anderen wurde im Februar 2019 eine große Ethylenoxid-Sterilisationsfabrik in Willowbrook, Illinois, USA, von der Environmental Protection Agency (EPA, zu Deutsch: Umweltschutzbehörde) stillgelegt. Die EPA hatte Proben der Umgebungsluft analysiert und kam zu dem Schluss, dass die Bewohner und Arbeiter erhöhten Ethylenoxid-Konzentrationen in der Luft ausgesetzt waren. Von der Abschaltung waren mehrere Produkte von Freudenberg Medical betroffen. Freudenberg Medical hat in Zusammenarbeit mit den Kunden die Produkte in alternativen Sterilisationseinrichtungen erneut validiert.

Im Jahr 2019 hat Freudenberg Medical sein Angebot an eigenen patentierten Produkt- und Prozessplattformen weiter ausgebaut. Angesichts der immer anspruchsvoller werdenden Medizinprodukte bietet Freudenberg Medical den Herstellern von Medizinprodukten technische Lösungen, die es ihnen ermögli-

chen, fortschrittliche Produkte zu realisieren, Entwicklungszeiten zu verkürzen und Entwicklungs- und Herstellungskosten zu sparen. Die Geschäftsgruppe ist an elf Standorten in den USA, Europa, Lateinamerika und Asien präsent und kann ihre Dienstleistungen damit weltweit anbieten. Dies wird insbesondere von den weltweit tätigen Kunden sehr geschätzt.

Wichtige Ereignisse

Im Jahr 2019 hat Freudenberg Medical einen zusätzlichen Anteil von 40 Prozent an Cambus Teoranta erworben. Damit hält die Geschäftsgruppe nun 90 Prozent der Anteile. Cambus ist auf die Entwicklung und Herstellung von technologisch anspruchsvollen Hypotubes und Mikrokomponenten-Lösungen für minimalinvasive medizinische Geräte spezialisiert.

2019 war für Freudenberg Medical ein Jahr mit zahlreichen Produkt- und Prozesseinführungen. Der Geschäftsbereich „Hals-Nasen-Ohren“ hat unter anderem mit neuen „Laryngektomiekanülen“ das Produktportfolio im Bereich der Sprachrestauration deutlich gestärkt. Darüber hinaus hat er einen neuen Fremdkörperentferner auf den Markt gebracht.

Zudem hat Freudenberg Medical weiter kontinuierlich am Aufbau eines eigenen patentierten Produktportfolios für minimalinvasive Lösungen gearbeitet. Die Geschäftsgruppe bietet ihren Kunden nun eine komplette Linie von Einführschleusen mit eigenen Hämostaseventil-Technologien und dem steuerbaren Kathetergriff „Composer“, erweitert um verschiedene Größen und Adaptionen für therapeutische Märkte wie die Elektrophysiologie.

Darüber hinaus hat Freudenberg Medical mehrere Prozessinnovationen eingeführt, unter anderem das innovative Messsystem „Helix iMC“ zur kontinuierlichen Messung der Innengeometrie von Silikonschläuchen. Die Technologie ist in der Branche

einzigartig und wurde für die Silikonextrusion in medizinischen Anwendungen entwickelt. Sie verbessert die Produktqualität hochpräziser Anwendungen, wie die Leitungsisolierung von Herzschrittmachern, deutlich und senkt Materialeinsatz und Prozesszeiten wesentlich.

Außerdem hat Freudenberg Medical im Berichtsjahr die „Helix Twist“-Technologie eingeführt. Diese proprietäre Technologie bietet neue Designmöglichkeiten für Anwendungen, bei denen eine Navigation durch kurvenreiche Bahnen im menschlichen Körper erforderlich ist, beispielsweise bei Herzschrittmachern.

Standortveränderungen

Freudenberg Medical hat im Jahr 2019 mit dem Bau der neuen Unternehmenszentrale in Beverly, Massachusetts, USA, begonnen. Darüber hinaus wird Freudenberg Medical die derzeit noch in Gloucester, Massachusetts, USA, befindliche Fertigung für Silikonkomponenten an den neuen Standort in Beverly verlagern und erweitern. Das neue Gebäude wird über eine Fläche von rund 3.500 Quadratmetern verfügen und mit Reinräumen für die Fertigung nach ISO 8 ausgestattet sein. Der Standort wird nach der Qualitätsnorm ISO 13485 zertifiziert und bei der US-Behörde FDA als Produktionsstätte für Medizinprodukte registriert werden. Er soll in der zweiten Jahreshälfte 2020 eröffnet werden.

Im Profil:

Freudenberg Medical ist der globale Partner für Design, Entwicklung und Produktion innovativer Medizinprodukte. Das Angebot umfasst Katheterlösungen für minimalinvasive Eingriffe und Komponenten aus komplexen medizinischen Materialien. Das Unternehmen ist führend sowohl auf dem Gebiet der Präzisionsformteile und Schläuche aus Silikon und Kunststoff als auch bei Beschichtungen und metallenen Hypotubes.

NACHTRAGSBERICHT

Vorgänge von besonderer Bedeutung, die nach dem Bilanzstichtag eingetreten sind und weder in der Gewinn- und Verlustrechnung noch in der Bilanz berücksichtigt sind, werden im Konzernanhang unter dem Punkt „Ereignisse von besonderer Bedeutung nach dem Bilanzstichtag“ erläutert.

CHANCEN- UND RISIKOBERICHT

Freudenberg ist einer Vielzahl von Chancen und Risiken ausgesetzt, die untrennbar mit wirtschaftlichen Aktivitäten verbunden sind. Engagiertes unternehmerisches Verhalten beinhaltet die Beobachtung insbesondere von technologischen, politischen und gesellschaftlichen Veränderungen. Hieraus ergeben sich häufig Chancen, die es zu nutzen gilt, um die Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens zu sichern und gezielt zu verbessern. Chancen werden innerhalb des jährlichen Planungsprozesses erfasst und unterjährig verfolgt und berichtet. Langfristige Chancen für profitables Wachstum werden in erster Linie im Strategieprozess identifiziert. Um Risiken frühzeitig erkennen und ihnen angemessen begegnen zu können, verfügt Freudenberg über ein unternehmensweites Risikomanagementsystem, in das auch die neu akquirierten Geschäftsbereiche integriert werden. Die nachfolgende Darstellung entspricht der Einschätzung des Vorstandes.

Chancen

Weltweite Präsenz

Aufgrund seiner globalen Präsenz ist Freudenberg bereits seit vielen Jahren in der Lage, Produkte und Dienstleistungen zu weltweit einheitlichen Standards anzubieten. Damit kann Freudenberg auch internationale Strategien seiner Kunden begleiten, beispielsweise in der Produktion oder Forschung und Entwicklung. Mit dieser Kompetenz unterstützt Freudenberg traditionell viele Kunden aus Europa oder Nordamerika auch in den aufstrebenden Volkswirtschaften. Mit zunehmender Präsenz in diesen Ländern gelingt es bereits vereinzelt, die internationale Strategie von Kunden aus einer aufstrebenden Volkswirtschaft nach Westeuropa erfolgreich zu unterstützen. Falls sich dieser Trend in Zukunft verstärken sollte, könnte Freudenberg einen Zusatznutzen aus der weltweiten Präsenz erzielen. Mit der Freudenberg-Dachmarke gibt die Unternehmensgruppe ein klares Leistungsversprechen, stärkt das Image und erhöht die Sichtbarkeit zum Beispiel als solider Lieferant oder attraktiver Arbeitgeber.

Investitionen in strategische Wachstumsfelder und Regionen

Ein zentrales Element der strategischen Planung ist die kontinuierliche Weiterentwicklung des bestehenden Geschäfts über Produkt- und Prozessinnovationen, um in den bestehenden Geschäftsfeldern profitabel und deutlich schneller als der Markt wachsen zu können. Dies erfolgt auch durch die Ergänzung des Portfolios um selektive und zielgerichtete Akquisitionen, um identifizierte technologische Lücken zu schließen und Zugang zu neuen Märkten zu erhalten. So wird die erfolgreiche Wachstumsstrategie in den definierten Feldern fortgesetzt. Beispielhaft sind hier für 2019 die Erwerbe von Anteilen an Apollo Air-Cleaner Co., Ltd., und der Filc-Gruppe zu nennen. Aber auch Optionen auf den Zukauf von komplementären, zur Freudenberg-Organisation passenden neuen

Geschäftsfeldern werden untersucht. Regional strebt Freudenberg mittelfristig ein strategisch ausbalanciertes Portfolio mit gleich großen Umsatzbeiträgen aus Nord- und Südamerika, Europa und Asien an.

Trend- und regularienorientierte Produktentwicklung

Gesellschaftliche Trends sind einem steten Wandel unterworfen. Veränderungen im Konsumverhalten und steigende Erwartungen an Produkte und Dienstleistungen, zum Beispiel bezüglich der Nachhaltigkeit von Produkten und deren Herstellung, sind wesentliche Treiber bei der Suche nach innovativen Lösungen und neuen Rohstoffen. Diese sich verändernden Trends finden ihre Entsprechung in neuen Vorschriften und Normen. Freudenberg setzt daher auch auf eine eng an Regularien orientierte Weiterentwicklung seiner Produkte. In der konsequenten Fokussierung auf regulatorische Veränderungen im Zusammenhang mit Trends und den daraus folgenden Innovationsaktivitäten der Unternehmensgruppe liegen wesentliche Markt- und Zukunftschancen.

Wegbereiter für Zukunftstechnologien

Als globales Technologieunternehmen arbeitet Freudenberg beständig an Produkt- und Prozessinnovationen und entwickelt gemeinsam mit seinen Partnern technologiebasierte Zukunftslösungen. Der Trend zur fortschreitenden Digitalisierung in ihren verschiedenen Ausprägungen (wie zum Beispiel Internet of Things oder Industrie 4.0) sowie der Wandel zu Nachhaltigkeit und Umweltbewusstsein stellen für Freudenberg trotz aller Anpassungserfordernisse Chancen auf profitables Wachstum dar.

Die strategisch ausgerichteten Innovationsaktivitäten haben daher die stetige Weiterentwicklung des gesamten Portfolios der Unternehmensgruppe im Fokus. Dies betrifft vor allem die Sektoren Mobilität, Digitalisierung, Energie, Umwelt, Gesundheitswesen, Komfort und Leichtbau. So standen für die Geschäftsgruppen

im Berichtsjahr die Themen E-Mobility, Systeme und Dienstleistungen sowie Nachhaltigkeit im Mittelpunkt. Hochinnovative Ansätze zeigten sich auch in Entwicklungen für die Brennstoffzelle, was beispielsweise zu Kooperationen mit einem international operierenden Fernbusbetreiber und der größten Werft für den Bau von Kreuzfahrtschiffen führte. Weitere wegweisende Ergebnisse der Innovationsaktivitäten und erhaltene Auszeichnungen finden Sie im Kapitel „Forschung und Entwicklung“.

Mobilitätskonzepte der Zukunft

Als Partner der Automobilindustrie betreffen die absehbaren Veränderungen der Antriebstechnik und alternative Mobilitätskonzepte auch Freudenberg. Neben E-Mobility werden unter dem Begriff „New Mobility“ bei Freudenberg Entwicklungen für die ganze Bandbreite von Antriebstechnologien, wie zum Beispiel verbesserte Verbrennungsmotoren, Hybridlösungen, rein elektrisch betriebene Autos und Brennstoffzellen-Fahrzeuge, einbezogen. Freudenbergs Komponenten finden auch beim autonomen Fahren Verwendung.

Freudenberg sieht sich auf diese Entwicklungen durch die Materialkompetenz sowie mehr als zehn Jahre Forschungserfahrung an Komponenten für Hochleistungsbatterien für Elektromotoren sowie rund 20 Jahre Forschung an der Entwicklung der Brennstoffzelle gut vorbereitet. Rückgänge beim Bedarf an Dichtungen werden durch Weiter- und Neuentwicklungen von Batterie-Komponenten, dem Motor, der Ladeinheit, den Filtern, des Thermomanagements, der Vibrationskontrollsysteme oder auch Spezialschmierstoffe kompensiert. Freudenberg will auch in Zukunft kompetenter Lösungsanbieter für hochtechnische Innovationen sein – dies gilt für alle Antriebsarten.

Systeme und Services

Neue Chancen ergeben sich durch die Weiterentwicklung von der Lieferung von Komponenten und Produkten hin zu kompletten Systemen. Sie stellen für Freudenberg eine neue Dimension dar, die auch mit

mehr Komplexität, Verantwortung und Risiko einhergeht.

Im Zuge der Vorwärtsintegration werden zunehmend auch bewusst Dienstleistungen entwickelt und angeboten. Diese basieren auf der Verbindung von Produkten und Systemen, die durch Digitalisierung und die damit verbundene Verfügbarkeit von Daten und Informationen ermöglicht wird. Diese „smart features“ können auch mehrere Produkte und Systeme umfassen.

Synergienutzung bei strategischen Themen

Das Know-how und die Innovationskraft von Freudenberg werden über die Weltregionen hinweg in rund 40 Marktsegmenten und Tausenden von Anwendungen genutzt. Das Unternehmen verfolgt zahlreiche Ansätze, dieses Wissen gezielt zu bündeln, denn das in diesem Punkt vorhandene Potenzial leistet einen wesentlichen Beitrag zur Zukunftssicherung. Strategisch wichtige Themen wie Digitalisierung, Nachhaltigkeit und Materialeffizienz werden unter Nutzung von Synergien geschäftsgruppenübergreifend weiter vorangetrieben. Gemeinsame Projekte und Programme finden stets unter Einbeziehung der jeweiligen Experten statt und haben bereits erste Resultate erzielt.

Der zentrale Bereich „Future Technologies“ bündelt strategisches Know-how und arbeitet an einer Vielzahl technologieorientierter Initiativen. Dazu gehört ein mit einer sehr langfristigen Perspektive angelegtes Projekt zur Ermittlung zukünftiger Geschäftsmöglichkeiten für die Freudenberg Gruppe. Auf Szenarien möglicher Entwicklungen aufbauend untersuchen Mitarbeiter und externe Experten Wachstumsbereiche auf resultierende Geschäftsmöglichkeiten und streben gezielt strategische Produktentwicklungen an. Die technologische Vorausschau von Trends, neuen Technologien und die Beratung der Geschäftsgruppen erfolgt bei „Technology Foresight“. Die Gruppe „Technology Platforms“ führt und überwacht die Entwicklung der Technologieplattformen der Freudenberg Gruppe. Diese bündeln wichtige Quer-

schnittsthemen mit dem Ziel, neue Technologien zu entwickeln. Die Gruppe „Scientific Networks“ unterstützt unter anderem bei der Suche nach relevanten Universitäten und Forschungseinrichtungen. „Technology Intelligence“ unterstützt bei der Vermittlung von Recherchekompetenz und Bereitstellung von Datenbanken.

Talent Management

Seit mehreren Jahren besteht bei Freudenberg ein Talent-Management-Prozess, der den Großteil der Mitarbeiter weltweit umfasst. Dieser Prozess ermöglicht ein einheitliches Vorgehen beim Talent Management in der gesamten Unternehmensgruppe. Er beinhaltet einheitliche Bewertungssysteme und basiert auf einheitlichen Kompetenzprofilen sowie Potenzialdefinitionen. Hierdurch sind eine bessere Vergleichbarkeit von Bewertungen und eine leichtere Personalentwicklung möglich. Dieser Prozess versetzt Freudenberg in die Lage, Personalentscheidungen auf einer fundierten Informationsbasis zu treffen.

Risikomanagementsystem

Das Risikomanagementsystem der Unternehmensgruppe ist dezentral aufgebaut und folgt der Organisationsstruktur. Es umfasst alle Freudenberg-Gesellschaften, die vollkonsolidiert werden, sowie sämtliche Maßnahmen der Unternehmensgruppe, die sich mit wesentlichen Risiken befassen. Dieser Prozess stellt im Besonderen eine strukturierte Identifikation, Bewertung, Steuerung und Überwachung von wesentlichen Risiken sicher. Im Rahmen dieses Prozesses erfolgen auch eine entsprechende Risikokommunikation sowie eine kontinuierliche Verbesserung des Risikomanagementsystems.

Das Ziel des Risikomanagementsystems besteht primär darin, Risiken, die den Fortbestand der Unternehmensgruppe gefährden könnten, frühzeitig zu erkennen und angemessene Gegenmaßnahmen zu ergreifen. Es ist nicht beabsichtigt, alle potenziellen Risiken zu vermeiden. Vielmehr sollen Handlungsspielräume geschaffen werden, die ein bewusstes Eingehen von

Risiken aufgrund einer umfassenden Kenntnis der wesentlichen Informationen ermöglichen.

Die Strategie des Risikomanagements leitet sich aus der allgemeinen Strategie der Unternehmensgruppe ab. Das Risikomanagementsystem wird laufend weiterentwickelt, verfeinert und geprüft.

Zum Erfolg des Risikomanagements der Unternehmensgruppe leisten das Controlling, die interne Revision, die Compliance-Organisation, der Code of Conduct, das interne Kontrollsystem, diverse Qualitätssicherungssysteme sowie mehrere Konzernfunktionen wesentliche Beiträge.

Risiken

Risiken sind alle zukünftigen Entwicklungen, Ereignisse oder Handlungen, die sich negativ auf die Ziele und Strategien der Unternehmensgruppe auswirken können.

Im Folgenden werden Risiken, die für Freudenberg bedeutend sind, grundsätzlich entsprechend der potenziellen Schadenshöhe in absteigender Rangfolge dargestellt. Die Auswirkungen dieser quantifizierbaren und nicht quantifizierbaren Risiken können sehr unterschiedlich sein. Grundsätzlich können sie einzeln und unabhängig voneinander oder auch gleichzeitig eintreten. In allen Fällen haben sie das Potenzial, sich direkt oder indirekt auf die kurz- oder langfristige Vermögens-, Finanz- oder Ertragslage der Unternehmensgruppe auszuwirken. Auf den Ausweis von quantitativen Werten wird verzichtet, da qualitative Faktoren mit Wirkung auf die Geschäftstätigkeit zur Klassifizierung der Auswirkungen einbezogen werden, wie beispielsweise das Nichterreichen von Unternehmenszielen oder Reputationsschäden.

Rechtliche Risiken und Compliance

Freudenberg ist ein global tätiger Hersteller von funktionsrelevanten technischen Komponenten und Systemteilen für die Automobilindustrie und viele andere Industriezweige. Freudenberg entwickelt und produ-

ziert Spezialschmierstoffe, Trennmittel und ein breites Spektrum an Spezialchemikalien für vielfältigste Anwendungen. Freudenberg stellt außerdem Reinigungsgeräte und Filterprodukte für Endverbraucher her und engagiert sich zunehmend im Bereich der Herstellung und des Vertriebs von medizinischen Materialien sowie Komponenten. Abgerundet wird das Freudenberg-Portfolio durch ein breites Angebot an Dienstleistungen in den unterschiedlichen Geschäftssegmenten. Damit ist Freudenberg verschiedenen rechtlichen Risiken ausgesetzt. Dazu zählen im Besonderen Risiken aus den Bereichen Datenschutz, Wettbewerbs- und Kartellrecht, Produkthaftungsrisiken, vertragliche Gewährleistung, Steuer- und Abgabenrecht, M&A-Transaktionen, vorsätzliche Vermögensschädigungen, Antikorruptionsvorschriften, Schutzrechtsverletzungen (Patent- und Markenrecht), Exportkontrolle sowie Risiken aus den Bereichen Arbeits-, Gesundheits- und Umweltschutz. Diese Risiken können Freudenberg in unterschiedlichem Maße treffen und beispielsweise zu Geldbußen oder anderen Strafen und Kompensationsleistungen führen, aber darüber hinaus auch den Ruf und das Image der Unternehmensgruppe als Ganzes beeinträchtigen und gefährden. Im Extremfall könnten rechtliche Risiken Freudenberg signifikant treffen.

Diesen rechtlichen Risiken begegnet Freudenberg mit einer Vielzahl von Maßnahmen. Dazu gehören umfangreiche, auf die Bedürfnisse der jeweiligen Geschäftsmodelle und Wertschöpfungsketten abgestimmte Qualitätssicherungssysteme, definierte Produktspezifikationen, Instruktionen, regelmäßige Schulungen der Mitarbeiter, Dokumentationen und vorbeugende, haftungsbegrenzende, den Einflussphären der Beteiligten Rechnung tragende vertragliche Lösungen. Ergänzt wird das Instrumentarium um einen jährlich sorgfältig analysierten und gegebenenfalls den veränderten Bedingungen angepassten branchenüblichen Versicherungsschutz.

Die globale Geschäftstätigkeit der Unternehmensgruppe erfolgt im rechtlichen und regulatorischen Umfeld einer Vielzahl von Rechtsräumen, die sich verändern und deren Komplexität stetig wächst. Umfang und Anwendungsbereiche der zu beachtenden Gesetze und

Vorschriften sind ständigen und teilweise nur schwer vorhersehbaren Änderungen unterworfen und verlangen ein hohes Maß an Informationsverarbeitung, interdisziplinärer und länderübergreifender Kommunikation sowie Reaktionsgeschwindigkeit und Vorsorge.

Die Einhaltung von Gesetzen und Vorschriften sowie der internen Richtlinien und Freudenberg-spezifischen Leitsätze und Geschäftsgrundsätze (Compliance) nehmen traditionell bei Freudenberg einen sehr hohen Stellenwert ein. Die Mitarbeiter werden für die jeweils relevanten rechtlichen Risikofelder geschäftsgruppenspezifisch und in den für Freudenberg relevanten Regionen sensibilisiert und geschult und sind angehalten, die Vorgaben zu beachten und einzuhalten.

Zur Kommunikation von Compliance-Inhalten für Schulung, Dialog und Diskussion bedient sich Freudenberg der klassischen Methoden (schriftlich in die wesentlichen relevanten Sprachen übersetzte Unterlagen und Präsenzs Schulungen). Zunehmend werden auch moderne Kommunikationsmittel wie webbasiertes Training, E-Learning-Tools, interaktive Videokonferenzen und dergleichen ergänzend eingesetzt, um eine größtmögliche Zahl von Mitarbeitern zu erreichen.

Trotz aller sorgfältig angewendeten Kontroll- und Präventionsmechanismen unserer Compliance-Struktur und -Maßnahmen verbleibt ein Restrisiko, das angesichts der Größe und Komplexität unserer weltweiten Organisation unvermeidbar ist. Es lässt sich auch nicht vollkommen ausschließen, dass Freudenberg oder Freudenberg-Mitarbeiter unbewusst Rechte Dritter verletzen und damit für Freudenberg nachteilige Rechtsfolgen oder Image- und Reputationsschäden ausgelöst werden können.

Gesamtwirtschaftliche Risiken und Branchenrisiken

Freudenberg bietet Lösungen für viele Kundensegmente und Branchen und ist in vielen Regionen und Ländern tätig. Die breite Diversifikation der Unternehmensgruppe reduziert die Abhängigkeit von einzelnen Kunden, Abnehmerbranchen, Lieferanten, Roh-

stoffen, Technologien, Regionen und Ländern. Freudenberg ist an der rapiden Entwicklung alternativer Automobil-Antriebstechnologien durch verstärkte Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten bei verschiedenen Produktgruppen aktiv beteiligt und erprobt die Ergebnisse in mehreren Kooperationen mit Industriepartnern. Dennoch ist Freudenberg von der allgemeinen Konjunktur, insbesondere von der allgemeinen Nachfrage nach seinen Produkten und Dienstleistungen, abhängig. Trotz nachhaltiger Bemühungen um eine weitere Diversifizierung kann, wie bei den meisten Unternehmen, zum Beispiel ein regionaler, ein branchenspezifischer Nachfrageeinbruch oder ein anhaltender internationaler Handelskonflikt zu bedeutsamen Umsatz- und Ergebniseinbußen führen und dadurch Freudenberg mit einem erheblichen Risiko treffen.

Freudenberg hat mehrere Maßnahmen getroffen, um die negativen Folgen nachfrageseitiger Risiken zu begrenzen. So verfügt das Unternehmen insbesondere über eine angemessene Flexibilität der Kapazitäten und über ein aktives Working Capital Management. Freudenberg beobachtet regelmäßig mehrere Erfolgskennzahlen und kann so auf negative Entwicklungen frühzeitig reagieren. Um den nachfrageseitigen Risiken langfristig zu begegnen, investiert Freudenberg gezielt in Forschung und Entwicklung, einzelne Regionen, Kundenbeziehungen sowie in ausgewählte strategische Wachstumsfelder.

Ende Januar 2020 trat Großbritannien aus der EU mit einer Übergangsfrist aus (Brexit). Die Verhandlungen über wesentliche Themen sollen planmäßig bis zum Jahresende 2020 abgeschlossen sein, weitere werden aber auch danach noch erforderlich sein. Es ist nicht auszuschließen, dass Teilbereiche mangels Einigung zwischen den Verhandlungspartnern dann ungeregelt sind. Sollte keine Individualvereinbarung für die Handelsbeziehungen erzielt sein, kämen die WTO-Regeln zur Anwendung. Freudenberg hat sich in den vergangenen Jahren auf die Auswirkungen verschiedener Austrittsszenarien Großbritanniens aus der EU durch eine Reihe operativer Maßnahmen vorbereitet (darunter erhöhte Zoll- und administrative Kosten, Logistik- und Zollabfertigungsprobleme, Engpässe bei Lieferan-

ten und Abnehmern, rechtliche Rahmenbedingungen und Spezifikationen sowie Wechselkursveränderungen). Trotzdem sind überraschende direkte oder indirekte Effekte ab 2021 mit kurz- und mittelfristigen Auswirkungen auf Teilbereiche der Gruppe nicht auszuschließen. Die langfristige Auswirkung ist von den endgültigen Trennungsmodalitäten abhängig. Freudenberg könnte in begrenztem Umfang operativ und strategisch betroffen sein, was jedoch vor dem Hintergrund der breiten geografischen und branchenbezogenen Diversifizierung der Gruppe betrachtet werden sollte. Solange der Brexit nicht zu einem globalen Wirtschaftsabschwung führt, wird der Einfluss auf Freudenberg insgesamt überschaubar sein.

Informationssicherheitsrisiko

Moderne Geschäftsprozesse basieren in einem hohen Maß auf Informationen, die elektronisch erfasst, verarbeitet, ausgetauscht und gesichert werden. Potenzielle Risiken durch Störungen dieser Prozesse könnten interne Geschäftsprozesse sowie die Kommunikation mit Kunden und Lieferanten beeinträchtigen und beispielsweise zu Betriebsunterbrechungen bei Freudenberg oder Dritten führen. Durch technischen Fortschritt und den Trend zur stärkeren Vernetzung von Prozessen steigt grundsätzlich die Anforderung an die Zuverlässigkeit und Sicherheit von IT-Systemen. Als Anbieter von Dienstleistungen, die eine funktionierende IT-Infrastruktur erfordern, gibt Freudenberg gegenüber seinen Kunden marktübliche Garantien für die Verfügbarkeit und Leistungsfähigkeit ab.

Die vom Vorstand vorgegebene Leitlinie zur Informationssicherheit hat das Ziel, die Vertraulichkeit, Verfügbarkeit und Integrität von Informationen sicherzustellen. Den relevanten Informationssicherheitsrisiken begegnet Freudenberg mit dem Betrieb von Informationssicherheits-Managementsystemen, die sich am internationalen Standard ISO/IEC 27001:2013 orientieren. Die Geschäftsgruppen und Konzernfunktionen nehmen dazu regelmäßige Risikobetrachtungen vor und setzen entsprechende Maßnahmen um. Technischen Risiken wird beispielsweise durch örtlich getrennte, redundant aus-

gelegte Rechenzentren begegnet. Das Bewusstsein der Mitarbeiter für den Umgang mit Informationen und informationsverarbeitenden Systemen wird durch interne Trainings- und Kommunikationsmaßnahmen in vielfältiger Weise geschärft. Die Wirksamkeit des Informationssicherheits-Managementsystems wird regelmäßig überprüft und in notwendigem Umfang weiterentwickelt. Dies geschieht aktuell insbesondere auch vor dem Hintergrund der allgemeinen Tendenz weiter steigender Cyberrisiken.

Geschäftsunterbrechungen und nachhaltige Störungen

Das klassische Risiko ungeplanter Geschäftsunterbrechungen resultiert aus einer Vielzahl möglicher Ursachen. Die wesentlichen sind Produktionsunterbrechungen, Rohmaterialverfügbarkeit, Lieferverzögerungen, eingeschränkte Verfügbarkeit der IT-Infrastruktur sowie der Eintritt von Elementarschäden und Kombinationen daraus. Mögliche Folgen sind zum Beispiel Umsatz- und Ergebnisausfall, Vertragsverletzungen, Vertragsstrafen und Schadensersatz sowie Reputationsschäden.

Freudenberg hat mannigfaltige Vorkehrungen sowohl zur Aufrechterhaltung und Sicherstellung der IT-Systeme (Back-up-Lösungen, Notfallrechenzentren) als auch zur Absicherung von vertraglichen Lieferverpflichtungen (Dual-/Multi-Sourcing, Lead Center mit austauschbaren Infrastrukturen, Werkzeuge, die werksübergreifend eingesetzt werden können, Notfalltrainings relevanter Produktionsstandorte) und zur Sicherstellung der Liefer- und Vertragstreue getroffen sowie entsprechende Versicherungen für versicherbare Einzelrisiken abgeschlossen. Trotz aller getroffenen und im Ernstfall zu treffenden Maßnahmen besteht ein noch verbleibendes Risiko vorübergehender Geschäftsunterbrechungen mit möglichen Auswirkungen auf Umsatz und Ergebnis der Unternehmensgruppe.

Finanzwirtschaftliche Risiken

Als international tätiges Unternehmen mit wesentlichen Beteiligungen im Ausland unterliegt Freudenberg finanzwirtschaftlichen Risiken, die sich unter Umständen signifikant auf die Vermögens-, Finanz- oder Ertragslage der Unternehmensgruppe auswirken können. Hierzu gehören auch finanzielle Risiken aus den M&A-Aktivitäten der Unternehmensgruppe, die sich im Hinblick auf potenzielle Wertminderungen von Geschäfts- oder Firmenwerten sowie Beteiligungen oder auf nicht erfasste, jedoch zu übernehmende Verpflichtungen ergeben. Diesen Risiken begegnet Freudenberg mit verschiedenen Maßnahmen. Die Unternehmensgruppe verfügt über mehrere Fachfunktionen und Fachkreise, die sich speziell mit der Identifikation, Analyse und Steuerung des Finanzrisikoprofils von Freudenberg befassen. Dies beinhaltet auch die regelmäßige Überprüfung der Methodik und Steuerung des Finanzrisikomanagements.

Durch verschiedene Maßnahmen zur Liquiditätssicherung kann Freudenberg auch kurzfristig auf unerwartete liquiditätswirksame Risiken reagieren. Als Absicherung dienen dazu solide Bank- und Gesellschafterfinanzierungen sowie hohe Reserven an flüssigen Mitteln. Freudenberg ist mit einer hohen Eigenkapitalquote, einem stabilen Stand an Gesellschaftereinlagen sowie umfassenden Kreditlinien ausgestattet.

Darüber hinaus ist Freudenberg Währungs- und Zinsänderungsrisiken ausgesetzt. Der Umgang mit diesen Risiken ist in interne Richtlinien und Prozesse implementiert und wird durch ein Treasury-Managementsystem überwacht. Da sich die Währungsrisiken der verschiedenen Gesellschaften teilweise aufheben, wird das effektive Fremdwährungsrisiko für die gesamte Unternehmensgruppe ermittelt und zentral gesteuert.

Zinsänderungsrisiken bestehen aufgrund möglicher Änderungen der Marktzinssätze und können bei festverzinslichen Anlagen zu Kurswertänderungen führen.

Die finanziellen Mittel für Tochtergesellschaften werden über Darlehen oder auch Cash-Pool-Verein-

barungen zur Verfügung gestellt. Umgekehrt führen die Freudenberg-Gesellschaften überschüssige Liquidität an die zentrale Finanzabteilung ab.

Für die Freudenberg-Gesellschaften ist in internen Richtlinien verbindlich festgelegt, dass derivative Finanzinstrumente nicht zu Spekulationszwecken, sondern ausschließlich zur Absicherung von Risiken im Zusammenhang mit Grundgeschäften und den damit verbundenen Finanzierungsvorgängen eingesetzt werden dürfen.

Die konservative Finanzstrategie der Unternehmensgruppe war ein Faktor von mehreren, der im Mai 2019 die Ratingagentur Moody's Deutschland GmbH, Frankfurt am Main, dazu veranlasste, die Bewertung der Freudenberg SE auf „A3“ mit „stabilem“ langfristigen Ausblick zu bestätigen. Dadurch besitzt Freudenberg eine sehr gute Bonitätseinschätzung im „Investment Grade“-Bereich.

Risiken durch technologischen Fortschritt und Innovationen Dritter

Freudenberg ist als stark diversifiziertes Technologieunternehmen in zahlreichen, teilweise sehr unterschiedlichen Produkt- und Marktsegmenten tätig. Zudem betreibt Freudenberg seine unternehmerische Tätigkeit auf der Basis unterschiedlicher Geschäftsmodelle. Hierdurch bewegt sich Freudenberg in einem sich ständig verändernden Umfeld und ist dem technologischen Fortschritt und vielfältigen Innovationen ausgesetzt. Dies äußert sich konkret in neuen Produkten, Technologien oder Organisationsformen, mit denen Freudenberg konfrontiert wird.

Die Tragweite dieser marktüblichen Risiken adressiert Freudenberg in der regelmäßig aktualisierten Unternehmensstrategie und begrenzt diese Risiken durch unterschiedliche Maßnahmen, insbesondere durch eigene Forschung und Entwicklung und Innovationen. Die wichtigste Säule und Haupttriebkraft von Innovationen bei Freudenberg liegt in den Geschäftsgruppen, die kundennah forschen und entwickeln. Ergänzend dazu akquiriert Freudenberg gezielt Unternehmen

oder Unternehmensteile, um das Technologie- und Produktportfolio zu ergänzen und durch Innovation die Wettbewerbsfähigkeit zu erhöhen.

Mit der Konzernfunktion Freudenberg Technology Innovation hat Freudenberg eine Organisationseinheit, die unternehmensweit technisches Wissen bündelt – insbesondere über Querschnittstechnologien. Freudenberg investierte im Geschäftsjahr 2019 mit insgesamt 5,1 Prozent einen erheblichen Teil seines Umsatzes in Forschung und Entwicklung. Dies führte zu einer Erhöhung des Umsatzes mit neuen Produkten auf 34,7 Prozent.

Vertragsrisiken

Freudenberg schließt täglich Verträge mit Dritten ab und passt kontinuierlich sein Portfolio durch Akquisitionen und Desinvestitionen von Unternehmen und Unternehmensteilen an. Im Zuge dieser Aktivitäten werden Verpflichtungen oder Zusagen eingegangen, die sich über die Zeit ändern können, über längere Zeit erfüllt werden müssen oder infolge von unvorhergesehenen Ereignissen nicht eingehalten werden können. In der Retrospektive können sich diese Aktivitäten als unvorteilhaft erweisen und dann vor allem die Ertragslage der Unternehmensgruppe in begrenztem Umfang negativ beeinflussen. Diesen bedeutsamen Risiken wirkt Freudenberg durch mehrere Maßnahmen entgegen, beispielsweise durch umfassende Analysen und Prüfungen im Vorfeld von Akquisitionen unter Hinzunahme interner und externer Experten und Berater. Ergänzt wird das Instrumentarium um ein sowohl auf Geschäftsgruppen- als auch auf Holdingebene etabliertes Risikomanagement mit interdisziplinärer und überregionaler Besetzung sowie durch die ständige Verbesserung und Weiterentwicklung eines den Geschäftsanforderungen angepassten, systematischen Vertragsmanagements und Vertragsmonitorings.

Arbeitssicherheits-, Gesundheitsschutz- und Umweltrisiken

Freudenberg produziert an Standorten in rund 60 Ländern mit teils sehr unterschiedlichen Rahmenbedingungen. Insbesondere Produktionsprozesse beinhalten operative Risiken in den Arbeitsabläufen, den Produktionsanlagen und bei der Verarbeitung von Gefahrstoffen. Freudenberg schult die Mitarbeiter zur Einhaltung der Sicherheitsvorschriften sowie zur Nutzung der vorhandenen Schutzeinrichtungen und erfüllt alle diesbezüglichen sicherheitstechnischen Erfordernisse und Auflagen.

Durch die Präsenz in verschiedenen Regionen und Klimazonen sind Freudenberg-Standorte auch immer wieder Naturgefahren ausgesetzt. So führen beispielsweise Erdbeben, Überflutungen, Waldbrände, Schlammlawinen oder extreme Schneefälle trotz üblicher Vorsorgemaßnahmen punktuell zu Beeinträchtigungen des Geschäftsbetriebs der betroffenen Einheiten. Naturgefahren werden im Rahmen der Standortwahl und bei Akquisitionsprojekten in die Betrachtung einbezogen.

Das Risiko einer weltweiten Pandemie wurde ansatzweise durch SARS, die Vogelgrippe H5N1 oder das Zikavirus sichtbar. Seit Januar 2020 findet das Coronavirus von China aus zunehmend weltweite Verbreitung und hat sich zu einer Pandemie entwickelt. Freudenberg-Mitarbeiter könnten, trotz getroffener Hygienemaßnahmen in den Betrieben, davon als Arbeitnehmer oder Privatpersonen persönlich betroffen sein oder werden. Der Einfluss auf die Freudenberg Gruppe könnte, insbesondere bei länger anhaltenden Quarantänemaßnahmen oder durch eine starke weltweite Verbreitung, die internationale Supply Chain in Teilbereichen beeinträchtigen, die Produktnachfrage stark reduzieren und so direkt und indirekt zu Umsatz- und Ergebnisausfällen führen.

Unternehmensweite Standards in den Bereichen Arbeitssicherheit, Gesundheit, Umwelt und Brandschutz werden durch Mindestanforderungen und -richtlinien für die Geschäftsgruppen definiert und umgesetzt. Über interne und externe Prüfungsprozesse wird die

Umsetzung von Programmen zur ständigen Minimierung von Risiken in diesen Bereichen in den Geschäftsgruppen überprüft. Die Erkenntnisse aus den durchgeführten Prüfungen werden systematisch ausgewertet und Maßnahmen übergreifend implementiert. Standorte führen regelmäßig Notfall- und Evakuierungsübungen durch. Trotz aller präventiven Maßnahmen können signifikante Arbeitssicherheits-, Gesundheitsschutz- und Umweltrisiken nicht vollkommen ausgeschlossen werden.

Um die potenziellen und üblichen Risiken im Zusammenhang mit Gefahrstoffen zu minimieren, wird beispielsweise für Stoffe, von denen nachgewiesene, nicht akzeptable Risiken ausgehen, bereits im Vorfeld gesetzlicher Regelungen aktiv nach Ersatzstoffen gesucht. Hierdurch wird gleichzeitig unerwünschten Auswirkungen durch etwaige Stoffverbote vorgebeugt. Darüber hinaus durchlaufen viele Produktentwicklungen einen Stufenprozess, der unter anderem sicherstellt, dass die Umweltbelastungen von Neuentwicklungen geringer sind als beim jeweiligen Vorgängerprodukt beziehungsweise bestimmte unerwünschte Stoffe im Bereich der Entwicklung neuer Produkte nicht eingesetzt werden.

Seit dem Start im Jahr 2002 motiviert die Initiative „We all take care“ weltweit Freudenberg-Mitarbeiter dazu, ihre Arbeit und ihre Arbeitsplätze sicherer, gesünder und umweltfreundlicher zu gestalten sowie Verantwortung für die Gesellschaft zu übernehmen. Die Initiative wird – unter Einbeziehung der obersten Managementebene, Arbeitnehmervertretungen und der jeweiligen Hauptfunktionsträger der Geschäftsgruppen – unterstützt, und die besten Projekte werden jährlich prämiert.

Internes Kontroll- und Risiko-Managementsystem (im Hinblick auf den Konzern-Rechnungslegungsprozess)

Das konzernrechnungslegungsbezogene interne Kontroll- und Risikomanagementsystem von Freudenberg hat zum Ziel, die Funktionsfähigkeit, Ordnungsmäßigkeit und Effektivität der Rechnungslegung in der Unternehmensgruppe sicherzustellen. Das interne Kon-

trollsystem umfasst Maßnahmen, die eine vollständige, richtige und zeitnahe Übermittlung und Darstellung von Informationen gewährleisten sollen, die für die Aufstellung des Konzernabschlusses und -lageberichts der Unternehmensgruppe relevant sind.

Die Erstellung des Konzernabschlusses und -lageberichts der Unternehmensgruppe erfolgt zentral. Die Mindestanforderungen an die Berichterstattungsinhalte der Gesellschaften werden zentral definiert, gesteuert und die zeitlichen und prozessbezogenen Vorgaben überwacht. Basis für die Erstellung der IFRS-Berichterstattungsabschlüsse (Reporting Packages) der Muttergesellschaft sowie der in- und ausländischen Tochtergesellschaften, die in den Abschluss einbezogen werden, bildet die unternehmensweit einheitliche und regelmäßig aktualisierte IFRS-Bilanzierungsrichtlinie. Für die internen Abstimmungen und übrigen Abschlussarbeiten bestehen verbindliche Anweisungen.

Für den Rechnungslegungsprozess der Unternehmensgruppe setzt Freudenberg weltweit einheitlich ein Standardsoftware-Tool ein, bei dem die Zugriffsberechtigungen der Beteiligten unter Beachtung von Funktionstrennungsprinzipien eindeutig geregelt sind. Das System umfasst sowohl die Berichterstattung der Freudenberg-Gesellschaften als auch die Konsolidierung der Jahresabschlussdaten. Zusätzliche Kontrollen sind in den Konsolidierungsprozess implementiert.

Unterstützt wird der Konsolidierungsprozess zudem durch ein Software-Tool zur automatischen unternehmensweiten Saldenabstimmung. Die Einzelgesellschaften verfügen über ein lokales internes Kontrollsystem, das im Verantwortungsbereich der jeweiligen Geschäftsgruppe liegt und für dessen Ausgestaltung unternehmensweit einheitliche Mindestvorgaben gelten.

Die Konzernfunktion Corporate Controlling & Accounting führt im Fall wichtiger Neuerungen in der Rechnungslegung und bei IT-Anwendungen Schulungen der eingebundenen Mitarbeiter durch und gewährleistet so eine durchgängig hohe Qualität der Berichterstattung. Versicherungsmathematische Gut-

achten und Bewertungen werden durch spezialisierte Dienstleister erstellt.

Zwischen der Konzernfunktion und den Gesellschaften besteht eine klar definierte Aufgabenabgrenzung. Die Funktionstrennung und das Vier-Augen-Prinzip werden dabei konsequent umgesetzt. Die Funktionsfähigkeit und Ordnungsmäßigkeit des Rechnungslegungsprozesses werden standardmäßig durch den Abschlussprüfer der Freudenberg Gruppe und die Abschlussprüfer der konsolidierten Unternehmen überprüft. Verbesserungsvorschläge werden regelmäßig besprochen und weiterentwickelt. Zusätzlich werden die Funktionsfähigkeit und Ordnungsmäßigkeit konzernrechnungslegungsrelevanter Prozesse in einem internen Revisionsprozess regelmäßig überwacht. Die Gesamtheit der Prozesse, Systeme und Kontrollen stellt hinreichend sicher, dass der Rechnungslegungsprozess der Unternehmensgruppe im Einklang mit den IFRS sowie anderen rechnungslegungsrelevanten Regelungen und Gesetzen erfolgt und zuverlässig ist.

Gesamtbewertung der Chancen und Risiken

Freudenberg verfügt über ein detailliertes Verständnis für kurz- und langfristige Chancen, die zu der Weiterentwicklung bestehender Geschäftsfelder sowie der Entwicklung neuer Aktivitäten zur Zukunftssicherung der Unternehmensgruppe erforderlich sind, und verfolgt diese aktiv.

Nach unserer Einschätzung weisen die vorstehend beschriebenen Risiken in Anbetracht ihrer Eintrittswahrscheinlichkeit und ihrer erwarteten Auswirkungen weder einzeln noch in ihrer Gesamtheit bestandsgefährdenden Charakter für Freudenberg auf.

PROGNOSEBERICHT

Die im Prognosebericht dargestellten Annahmen basieren auf der von Vorstand und Aufsichtsrat verabschiedeten Planung der Freudenberg Gruppe. Grundlage dieser Planung sind die von uns gesetzten Prämissen zu den gesamtwirtschaftlichen Rahmenbedingungen und zur Entwicklung der für die Unternehmensgruppe relevanten Märkte. Die Einschätzungen für den zukünftigen Geschäftsverlauf orientieren sich dabei an den Zielsetzungen unserer Geschäftsgruppen sowie an den Chancen und Risiken, die die erwarteten Marktbedingungen und die Wettbewerbssituation im Planungszeitraum bieten. Vor diesem Hintergrund passen wir unsere Erwartungen für den Geschäftsverlauf jeweils an die aktuellen Prognosen an. Die im Folgenden getroffenen Aussagen basieren auf unserem Kenntnisstand zu Beginn des Jahres 2020.

Für das Geschäftsjahr 2020 rechnen wir mit einem insgesamt weiterhin herausfordernden gesamtwirtschaftlichen Umfeld. Ausgehend von einem deutlich reduzierten weltweiten Wirtschaftswachstum im Jahr 2019 steigen die Wachstumsprognosen für die Weltwirtschaft 2020 nur leicht an.¹ Die wirtschaftlichen und geopolitischen Unsicherheiten werden voraussichtlich nicht abnehmen. Im Fokus steht vor allem die weitere Entwicklung der globalen Handelskonflikte. Auch wenn sich in der jüngsten Zeit erste Zeichen einer möglichen Entspannung im Handelskonflikt zwischen den USA und China andeuten, scheint ein umfassender Abbau bestehender Handelsbarrieren noch wenig absehbar. Der EU-Austritt Großbritanniens (Brexit) wurde zwar im Januar 2020 vollzogen. Unsicher bleibt aber, ob es bis zum Jahresende zu einem umfassenden Vertrag der zukünftigen Beziehungen zwischen Großbritannien und der EU kommt oder nach der Übergangsfrist ab 2021 wesentliche Teilbereiche wie der Handel zwischen Großbritannien und den EU-Ländern ungeregelt bleiben. Aus dem Ausbruch des Coronavirus können sich gesamtwirtschaftliche Risiken ergeben, deren Auswirkungen auf

die Weltwirtschaftsentwicklung und auf die Freudenberg Gruppe negative finanzielle Auswirkungen haben können. Diese können dabei nicht nur die Absatzentwicklung beeinträchtigen, sondern auch die Produktion, den Beschaffungsmarkt und die Zulieferkette. Des Weiteren stehen im Blickpunkt ein immer lauter werdender öffentlicher Wunsch nach verbessertem Klimaschutz und damit einhergehend die Forderung nach einem grundlegenden technologischen Wandel im Bereich der Antriebstechnik sowie die anstehenden Herausforderungen durch die Megatrends Digitalisierung und demografischer Wandel. Vor diesem Hintergrund planen wir für das kommende Jahr vorsichtig und gehen von einer verhaltenen Geschäftsentwicklung in den für die Unternehmensgruppe relevanten Märkten aus.

Für unsere regionalen Kernmärkte erwarten wir im Einzelnen, dass die Konjunktur in Deutschland im Jahr 2020 mit einem Wirtschaftswachstum von 0,5 Prozent nahezu auf dem Vorjahresniveau verbleibt. Die Wachstumsprognosen für den Euro-Raum, der weiterhin die größte Absatzregion der Unternehmensgruppe darstellt, sind gegenüber den Vorjahren rückläufig und sinken auf 0,8 Prozent. Der aufkeimende Handelskonflikt zwischen den USA und Europa wird sich voraussichtlich dämpfend auf die Konjunktur der europäischen Staaten auswirken. Die fiskalpolitische Ausrichtung der Europäischen Zentralbank unter neuer Leitung bleibt abzuwarten. Wir erwarten die Fortsetzung einer expansiven Geldpolitik.

In den USA gehen wir von einem leicht rückläufigen Wirtschaftswachstum im Jahr 2020 von 1,9 Prozent aus. Die Verlangsamung des Wachstums ist im Wesentlichen auf die Verunsicherung durch die Handelskonflikte der USA mit China, der EU und weiteren Ländern zurückzuführen. Außerdem wird sich die Haushaltspolitik der USA voraussichtlich weniger expansiv gestalten. Die Lage am Arbeitsmarkt bleibt

¹ Quellen: Alle folgenden Zahlen, die die konjunkturelle Entwicklung betreffen, basieren auf Zahlen von Consensus Economics, der Europäischen Kommission, des Internationalen Währungsfonds, der Weltbank und der Marktforschungsgruppe Schlegel und Partner.

aber gut, sodass der private Konsum ein wichtiger Impulsgeber sein wird. Um einem Übergreifen der sich andeutenden Konjunkturschwäche in der Industrie vorzubeugen, hat die US-Notenbank ihre Geldpolitik durch Zinssenkungen in der zweiten Hälfte 2019 gelockert. Anfang 2020 gab es eine weitere Zinssenkung als Maßnahme gegen drohende negative Auswirkungen des Coronavirus auf die Wirtschaft.

In Japan wird das Wachstum voraussichtlich weiter nachlassen. Die Wirtschaft nähert sich mit 0,2 Prozent Wachstum einer Stagnation. Weder von der Inlandsnachfrage noch vom Export kommen belebende Nachfrageimpulse.

Die Konjunktur der aufstrebenden Volkswirtschaften wird sich unterschiedlich entwickeln. Eine der für Freudenberg wichtigsten Wachstumsregionen ist dabei nach wie vor China. Das Wachstum in China wird sich weiter abschwächen und steuert unter Berücksichtigung der wirtschaftlichen Auswirkungen des Coronavirus mit 5,0 Prozent auf den niedrigsten Wert seit drei Jahrzehnten zu. Der Handelskonflikt mit den USA zeigt zunehmend negative Wirkung auf den Export. Zudem steigt die Gefahr einer Schuldenkrise im Unternehmenssektor. Die Regierung greift zwar zu expansiven Maßnahmen, muss sich aber mit strukturellen Schwierigkeiten und wachsenden Risiken im Finanzsystem auseinandersetzen.

Für Indien prognostizieren wir ein Wirtschaftswachstum von 5,5 Prozent. Die Regierung hat Maßnahmen gegen die Wachstumsschwäche ergriffen. Die Senkung der Unternehmenssteuern und eine Erleichterung von Direktinvestitionen aus dem Ausland sollen die Produktion stärken. Die Konsolidierung der Staatsfinanzen bleibt jedoch eine Herausforderung. Der Schuldenstand ist für eine aufstrebende Volkswirtschaft hoch.

Für Russland schätzen wir das Wirtschaftswachstum moderat auf 1,2 Prozent. Die Wirtschaft präsentiert sich zweigeteilt. Außenwirtschaftlich bleibt die Konjunktur schwach. Binnenwirtschaftlich belebt sich die Dynamik jedoch, zum Beispiel in der Digitalwirtschaft.

Zudem erholt sich der private Konsum von der 2019 in Kraft getretenen Mehrwertsteuererhöhung.

Vor dem Hintergrund einer für 2020 zu erwartenden anhaltend schwachen Weltkonjunktur entwickeln sich die Branchen von Freudenberg unterschiedlich. Von besonderer Bedeutung für Freudenberg ist die Automobilwirtschaft. Ausgehend von einer deutlichen Abschwächung in der Automobilindustrie im Jahr 2019 erwarten wir für 2020 eine leicht rückläufige Produktion von weltweit minus 0,2 Prozent. Steigerungen in Nordamerika um 2,3 Prozent stehen Rückgänge in Europa um minus 0,9 Prozent, China um minus 0,7 Prozent und Japan um minus 2,1 Prozent gegenüber.

In der für Freudenberg zweitwichtigsten Branche Maschinen- und Anlagenbau erwarten wir weltweit eine Stagnation. Die sich abkühlende Weltwirtschaft und die Schwäche im Automobilsektor belasten weiterhin die Nachfrage.

Der private Konsum entwickelt sich dagegen positiv. In den Industrienationen gehen wir von einem Wachstum von 1,7 Prozent aus, in den aufstrebenden Volkswirtschaften sogar von deutlich höheren Wachstumsraten, zum Beispiel in China von 5,8 Prozent und in Indien von 7,1 Prozent.

Auch die Entwicklung der Öl- und Gasindustrie ist für Freudenberg von Bedeutung. Es wird erwartet, dass die Branche weiterhin wächst, allerdings langsamer als zuvor.

Um die wirtschaftlichen und geopolitischen Unsicherheiten zu meistern, werden wir agil bleiben und weiterhin schnell und flexibel auf sich ändernde Kunden- und Marktanforderungen reagieren. Dabei wollen wir auch weiterhin in langfristige Projekte investieren. Wichtige strategische Themen werden für uns nach wie vor der Wandel in der Mobilität, Digitalisierung und nachhaltige Lösungen sein. Zusätzlich arbeiten wir daran, unser Portfolio durch Akquisitionen zu stärken. Unsere Bestrebungen werden dabei zum einen von den Ergebnissen eines Zukunftsprojekts beeinflusst, das erörterte, wie die Welt im Jahr 2050

aussehen könnte und welche Geschäftschancen daraus für Freudenberg entstehen. Zum anderen streben wir ein ausbalanciertes Portfolio von zyklischen und antizyklischen Geschäften an, mit gleich großen Umsatzbeiträgen aus Nord- und Südamerika, Europa und Asien.

Auch 2020 werden wir unsere Projekte in den Bereichen Nachhaltigkeit, nicht finanzielle Leistungskennzahlen und gesellschaftliches Engagement fortsetzen. Freudenberg wird weiterhin als verantwortlich handelnder und innovativer Technologiekonzern vielfältige Maßnahmen im Umwelt-, Gesundheits- und Arbeitsschutz umsetzen. Wie auch im Vorjahr wird 2020 ein besonderer Fokus auf das Thema Arbeitssicherheit gelegt werden. Für das Geschäftsjahr 2020 gehen wir von einer „Lost Day Incident Frequency Rate“ (LDIFR) auf Vorjahresniveau aus.

Die Analyse der derzeit erkennbaren Risiken lässt keine Bestandsgefährdung für Freudenberg erkennen. Im Vergleich zum Vorjahr bleibt die Risikosituation im Wesentlichen unverändert.

Die dargestellten regionalen und branchenspezifischen Entwicklungen und Herausforderungen spiegeln sich in der erwarteten Umsatzentwicklung unserer Geschäftsgruppen wider. Für die Unternehmensgruppe erwarten wir für das Geschäftsjahr 2020 Umsatzerlöse auf Vorjahresniveau. Vor dem Hintergrund eines insgesamt weiterhin herausfordernden gesamtwirtschaftlichen Umfeldes planen wir vorsichtig und gehen von einem leicht rückläufigen Betriebsergebnis aus. Ausgehend von diesen Prognosen erwarten wir für 2020 eine leicht rückläufige Umsatzrendite.

Weinheim, 20. März 2020

Der Vorstand

FREUDENBERG SE (HGB)

Die Freudenberg SE ist eine hundertprozentige Tochtergesellschaft der Freudenberg & Co. KG, Weinheim, und die operative Führungsgesellschaft der Freudenberg Gruppe.

Die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Freudenberg SE ist durch ihre Holdingfunktion geprägt. Sie hält Beteiligungen, wodurch Beteiligungsergebnisse die Ertragslage der Freudenberg SE dominieren.

Der Jahresabschluss der Freudenberg SE ist nach den Vorschriften des deutschen Handelsgesetzbuches (HGB) und des Aktiengesetzes (AktG) aufgestellt.

ERTRAGSLAGE

| [in Mio. Euro] | 2018 | 2019 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Umsatzerlöse | 21,5 | 24,3 |
| Beteiligungsergebnis | 612,1 | 561,7 |
| Sonstige betriebliche Erträge | 7,0 | 46,4 |
| Materialaufwand | -9,6 | -12,3 |
| Personalaufwand | -12,0 | -11,9 |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen | -99,5 | -98,3 |
| Finanzergebnis | -29,9 | -31,2 |
| Ergebnis vor Steuern | 489,6 | 478,7 |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag | -23,5 | -16,4 |
| Jahresüberschuss | 466,1 | 462,3 |

Die **Umsatzerlöse** der Freudenberg SE setzen sich im Wesentlichen aus Weiterbelastungen von Dienstleistungen sowie den Lizenzerträgen aus der Dachmarke „Freudenberg“ in Höhe von 11,3 Millionen Euro (Vorjahr: 11,4 Millionen Euro) zusammen.

Das **Beteiligungsergebnis** verringerte sich von 612,1 Millionen Euro auf 561,7 Millionen Euro. Hier wirkt sich die negative Ergebnisentwicklung einzelner Beteiligungen entsprechend auf das Gesamtergebnis aus. Teilweise kompensierend wirkt der Anstieg von Dividendenzahlungen von 30,7 Millionen Euro auf 36,8 Millionen Euro aus.

Die **sonstigen betrieblichen Erträge** sind von 7,0 Millionen Euro auf 46,4 Millionen Euro gestiegen. Wesentlich hierfür sind Erträge aus dem Verkauf von Beteiligungen.

Der **Materialaufwand** ist von 9,6 Millionen Euro auf 12,3 Millionen Euro gestiegen und besteht aus bezogenen Leistungen.

Der **Personalaufwand** liegt mit 11,9 Millionen Euro (Vorjahr: 12,0 Millionen Euro) auf Vorjahresniveau.

Die **sonstigen betrieblichen Aufwendungen** sind von 99,5 Millionen Euro auf 98,3 Millionen Euro gesunken. Der Rückgang resultiert unter anderem aus gesunkenen Verwaltungskosten sowie aus geringeren Verlusten aus dem Abgang von Finanzanlagen.

Das **Finanzergebnis** ist um 1,3 Millionen Euro gesunken (Vorjahr: 0,6 Millionen Euro Anstieg). Insbesondere wurde das Ergebnis durch eine Abschreibung auf Finanzanlagen negativ beeinflusst.

Die **Steuern vom Einkommen und Ertrag** haben sich um 7,1 Millionen Euro von minus 23,5 Millionen Euro auf minus 16,4 Millionen Euro verringert. Dies liegt im Wesentlichen an der gesunkenen Körperschaftsteuer für das laufende Geschäftsjahr.

Der **Jahresüberschuss** der Freudenberg SE liegt mit 462,3 Millionen Euro (Vorjahr: 466,1 Millionen Euro) weitestgehend auf dem Niveau des Vorjahres.

VERMÖGENS- UND FINANZLAGE

| [in Mio. Euro] | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|---|----------------|----------------|
| Immaterielle Vermögensgegenstände | 11,7 | 10,9 |
| Sachanlagen | 1,4 | 1,4 |
| Finanzanlagen | 2.447,0 | 2.522,8 |
| Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände | 2.098,7 | 2.430,4 |
| Flüssige Mittel | 28,4 | 13,1 |
| Bilanzsumme | 4.587,2 | 4.978,6 |
| Eigenkapital | 3.108,1 | 3.464,3 |
| Rückstellungen | 151,0 | 157,0 |
| Verbindlichkeiten | 1.328,1 | 1.357,3 |
| Bilanzsumme | 4.587,2 | 4.978,6 |

Das Vermögen der Freudenberg SE als Holdinggesellschaft besteht im Wesentlichen aus Anteilen und Beteiligungen an Unternehmen sowie aus Forderungen gegenüber diesen Unternehmen.

Zum Bilanzstichtag sind die **Finanzanlagen** um 75,8 Millionen Euro auf 2.522,8 Millionen Euro (Vorjahr: 2.447,0 Millionen Euro) aufgrund verschiedener Kapitalerhöhungen gestiegen.

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände beinhalten im Wesentlichen Forderungen gegen verbundene Unternehmen. Diese sind zum Bilanzstichtag um 336,4 Millionen Euro auf 2.396,2 Millionen Euro (Vorjahr: 2.059,8 Millionen Euro) gestiegen. Dies resultiert im Wesentlichen aus gestiegenen Cash-Pool-Forderungen gegenüber der Externa Handels- und Beteiligungsgesellschaft mit beschränkter Haftung mit Sitz in Weinheim.

Das Eigenkapital hat sich auf 3.464,3 Millionen Euro erhöht (Vorjahr: 3.108,1 Millionen Euro). Dabei ist der Bilanzgewinn um 356,2 Millionen Euro von 2.362,9 Millionen Euro auf 2.719,1 Millionen Euro gestiegen. Der Jahresüberschuss verringerte sich von

466,1 Millionen Euro auf 462,3 Millionen Euro. Die Ausschüttung einer Dividende in Höhe von 106,1 Millionen Euro (Vorjahr: 118,5 Millionen Euro) wirkte sich reduzierend auf den Bilanzgewinn aus.

Die **Rückstellungen** sind um 6,0 Millionen Euro von 151,0 Millionen Euro auf 157,0 Millionen Euro gestiegen und beinhalten im Wesentlichen Rückstellungen für Pensionen.

Die **Verbindlichkeiten** sind insbesondere aufgrund von Darlehensaufnahmen um 29,2 Millionen Euro von 1.328,1 Millionen Euro auf 1.357,3 Millionen Euro gestiegen.

GESAMTAUSSAGE

Vor dem Hintergrund unserer soliden Vermögens- und Finanzlage sowie unserer ertragsstarken Beteiligungen beurteilen wir die wirtschaftliche Lage der Freudenberg SE insgesamt positiv.

PROGNOSEBERICHT

Als operative Führungsgesellschaft der Freudenberg Gruppe ohne eigene operative Geschäftstätigkeit erhält die Freudenberg SE Erträge vor allem von ihren Beteiligungsgesellschaften. Die Erwartung in Bezug auf die Geschäftsentwicklung in der Freudenberg Gruppe wirkt sich grundsätzlich auch auf das Ergebnis der Freudenberg SE aus. Die im Prognosebericht von Freudenberg getroffenen Annahmen und Aussagen sind deshalb gleichermaßen relevant für die Freudenberg SE.

BILANZGEWINN UND DIVIDENDE

Im Dezember 2019 wurde von der Hauptversammlung gemäß dem Vorschlag des Aufsichtsrates und des Vorstandes beschlossen, aus dem Bilanzgewinn per 31. Dezember 2018, der einen Betrag von 2.362,9 Millionen Euro auswies, eine Dividende in Höhe von 106,1 Millionen Euro (Vorjahr: 118,5 Millionen Euro) an die Alleinaktionärin Freudenberg & Co. KG im Jahr 2019 auszuschütten.

Der Vorstand schlägt vor, den Jahresüberschuss für das Geschäftsjahr 2019 in Höhe von 462,3 Millionen Euro (Vorjahr: 466,1 Millionen Euro) in die Gewinnrücklagen einzustellen.

ZUSAMMENFASSENDE SCHLUSSE- KLÄRUNG DES ABHÄNGIGKEITS- BERICHTS DER FREUDENBERG SE

„Wir erklären nach § 312 Abs. 3 AktG, dass unsere Gesellschaft nach den Umständen, die zu dem Zeitpunkt bekannt waren, in denen Rechtsgeschäfte mit verbundenen Unternehmen vorgenommen oder Maßnahmen getroffen beziehungsweise unterlassen wurden, bei jedem Rechtsgeschäft eine fremdvergleichskonforme Gegenleistung erhielt und dadurch, dass Maßnahmen getroffen oder unterlassen wurden, nicht benachteiligt wurde.“

KONZERNABSCHLUSS

INHALT

| | |
|--|-----|
| Konzernbilanz | 104 |
| Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung | 106 |
| Konzern-Gesamtergebnisrechnung | 107 |
| Konzern-Kapitalflussrechnung | 108 |
| Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung | 109 |
| Konzernanhang | 110 |
| Anteilsbesitz | 163 |

KONZERNBILANZ

AKTIVA

| [in Mio. Euro] | Anhang | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|--|------------|-----------------|-----------------|
| AKTIVA | | | |
| Immaterielle Vermögenswerte | (1) | 2.475,3 | 2.687,3 |
| Sachanlagen | (2) | 2.204,0 | 2.743,3 |
| Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien | (3) | 10,3 | 18,1 |
| Beteiligungen an Gemeinschaftsunternehmen | (4) | 167,3 | 183,8 |
| Beteiligungen an assoziierten Unternehmen | (5) | 947,8 | 944,7 |
| Übrige Finanzanlagen | | 118,6 | 138,5 |
| Finanzanlagen | | 1.233,7 | 1.267,0 |
| Langfristige sonstige Vermögenswerte | (7) | 72,1 | 83,1 |
| Latente Steuern | (26) | 208,5 | 261,9 |
| Langfristige Vermögenswerte | | 6.203,9 | 7.060,7 |
| Vorräte | (6) | 1.127,8 | 1.218,3 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | | 1.467,5 | 1.482,1 |
| Kurzfristige sonstige Vermögenswerte | | 265,8 | 376,3 |
| Kurzfristige Forderungen | (7) | 1.733,3 | 1.858,4 |
| Laufende Ertragsteueransprüche | | 81,1 | 88,8 |
| Wertpapiere und Flüssige Mittel | (8) | 984,7 | 1.117,3 |
| Kurzfristige Vermögenswerte | | 3.926,9 | 4.282,8 |
| Zur Veräußerung gehaltene langfristige Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen | (9) | 108,3 | 11,0 |
| | | 10.239,1 | 11.354,5 |

PASSIVA

| [in Mio. Euro] | Anhang | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|--|-------------|-----------------|-----------------|
| PASSIVA | | | |
| Gezeichnetes Kapital | | 450,0 | 450,0 |
| Kapitalrücklage | | 50,2 | 50,2 |
| Gewinnrücklagen | | 4.452,9 | 4.902,1 |
| Eigenkapital ohne nicht beherrschende Anteile | | 4.953,1 | 5.402,3 |
| Nicht beherrschende Anteile | | 359,0 | 417,2 |
| Eigenkapital | (10) | 5.312,1 | 5.819,5 |
| Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen | (11) | 718,1 | 842,3 |
| Langfristige sonstige Rückstellungen | (12) | 109,0 | 115,2 |
| Langfristige Rückstellungen | | 827,1 | 957,5 |
| Finanzschulden | | 887,6 | 1.132,3 |
| Langfristige sonstige Verbindlichkeiten | | 132,3 | 167,3 |
| Verbindlichkeiten | (13) | 1.019,9 | 1.299,6 |
| Latente Steuern | (26) | 348,8 | 347,4 |
| Langfristige Schulden | | 2.195,8 | 2.604,5 |
| Kurzfristige sonstige Rückstellungen | (12) | 571,6 | 597,2 |
| Laufende Ertragsteuerschulden | | 90,7 | 107,6 |
| Finanzschulden | | 802,5 | 1.052,8 |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | | 883,0 | 914,0 |
| Kurzfristige sonstige Verbindlichkeiten | | 316,1 | 258,3 |
| Verbindlichkeiten | (13) | 2.001,6 | 2.225,1 |
| Kurzfristige Schulden | | 2.663,9 | 2.929,9 |
| Schulden im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen langfristigen Vermögenswerten und Veräußerungsgruppen | (9) | 67,3 | 0,6 |
| | | 10.239,1 | 11.354,5 |

KONZERN-GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

| [in Mio. Euro] | Anhang | 2018 | 2019 |
|--|----------|----------------|----------------|
| Umsatzerlöse | (14) | 9.455,4 | 9.467,8 |
| Umsatzkosten | (15) | -6.395,6 | -6.480,5 |
| Bruttoergebnis vom Umsatz | | 3.059,8 | 2.987,3 |
| Vertriebskosten | (16) | -1.297,2 | -1.298,3 |
| Verwaltungskosten | (17) | -633,5 | -638,6 |
| Forschungs- und Entwicklungskosten | (18) | -374,3 | -414,6 |
| Sonstige Erträge | (19) | 135,3 | 313,9 |
| Sonstige Aufwendungen | (20) | -83,5 | -119,3 |
| Ergebnis aus Beteiligungen an Gemeinschaftsunternehmen | (4),(21) | 22,0 | 14,3 |
| Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit | | 828,6 | 844,7 |
| Ergebnis aus Beteiligungen an assoziierten Unternehmen | (5),(22) | 46,9 | -15,9 |
| Übriges Beteiligungsergebnis | (23) | -9,5 | 33,9 |
| Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | (24) | 13,3 | 20,8 |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen | (25) | -44,0 | -55,0 |
| Finanzergebnis | | 6,7 | -16,2 |
| Ergebnis vor Ertragsteuern | | 835,3 | 828,5 |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag | (26) | -232,9 | -217,9 |
| Konzernergebnis | | 602,4 | 610,6 |
| Davon: auf Freudenberg entfallende Gewinne | | 553,2 | 571,0 |
| Davon: auf nicht beherrschende Anteile entfallende Gewinne | (27) | 49,2 | 39,6 |

KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG

| [in Mio. Euro] | Anhang | 2018 | 2019 |
|---|--------|--------------|--------------|
| Konzernergebnis | | 602,4 | 610,6 |
| Sonstiges Ergebnis: | | | |
| Neubewertungen von leistungsorientierten Versorgungsplänen | (11) | 5,3 | -121,0 |
| Wertänderungen von Wertpapieren | | -22,3 | -4,0 |
| Ertragsteuereffekte der sonstigen Ergebnisbestandteile, die zukünftig nicht in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden | (10) | -1,7 | 34,9 |
| Anteil am sonstigen Gewinn oder Verlust, der auf assoziierte Unternehmen entfällt | (5) | -34,4 | 5,0 |
| Posten, die zukünftig nicht in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden | | -53,1 | -85,1 |
| Währungsumrechnungsdifferenzen | (10) | 73,6 | 75,4 |
| Wertänderungen von derivativen Finanzinstrumenten | (10) | 0,3 | -0,3 |
| Übriges sonstiges Ergebnis | | 10,4 | -8,2 |
| Ertragsteuereffekte der sonstigen Ergebnisbestandteile, die zukünftig bei Erfüllung bestimmter Voraussetzungen in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden | (10) | -4,0 | -1,7 |
| Anteil am sonstigen Gewinn oder Verlust, der auf Gemeinschaftsunternehmen entfällt | (4) | 0,2 | 0,0 |
| Anteil am sonstigen Gewinn oder Verlust, der auf assoziierte Unternehmen entfällt | (5) | -19,0 | 2,2 |
| Posten, die zukünftig bei Erfüllung bestimmter Voraussetzungen in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden | | 61,5 | 67,4 |
| Sonstiges Ergebnis des Jahres | | 8,4 | -17,7 |
| Gesamtergebnis des Jahres | | 610,8 | 592,9 |
| Davon: auf Freudenberg entfallend | | 553,5 | 549,9 |
| Davon: auf nicht beherrschende Anteile entfallend | | 57,3 | 43,0 |

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

| [in Mio. Euro] | Anhang | 2018 | 2019 |
|--|-------------|---------------|----------------|
| Ergebnis vor Steuern | | 835,3 | 828,5 |
| Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte, Sachanlagen, als Finanzinvestition gehaltene Immobilien und Finanzanlagen abzüglich Zuschreibungen | | 441,7 | 559,0 |
| Beteiligungs- und Zinsergebnis | | -41,6 | 18,5 |
| Gezahlte Ertragsteuern | | -244,6 | -237,1 |
| Gewinn/Verlust aus dem Abgang von immateriellen Vermögenswerten, Sachanlagen, als Finanzinvestition gehaltenen Immobilien und Finanzanlagen | | -22,1 | -195,5 |
| Erhaltene Dividenden | | 26,8 | 44,0 |
| Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen und Erträge | | -2,5 | -29,4 |
| Veränderung der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva | | -70,5 | 40,1 |
| Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva | | 5,6 | -23,0 |
| Veränderung der Rückstellungen | | -68,3 | -12,3 |
| Gezahlte Zinsen | | -41,7 | -54,7 |
| Erhaltene Zinsen | | 10,3 | 18,8 |
| Cash Flow aus der laufenden Geschäftstätigkeit | (28) | 828,4 | 956,9 |
| Einzahlungen aus Abgängen von immateriellen Vermögenswerten, Sachanlagen und als Finanzinvestition gehaltenen Immobilien | | 47,9 | 25,8 |
| Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte, Sachanlagen und als Finanzinvestition gehaltene Immobilien | | -378,6 | -362,1 |
| Einzahlungen aus Abgängen von Finanzanlagen | | 1,5 | 29,6 |
| Auszahlungen für Investitionen in Finanzanlagen | | -74,5 | -161,9 |
| Einzahlungen aus Verkäufen von konsolidierten Unternehmen beziehungsweise sonstigen Geschäftseinheiten abzüglich veräußerter liquider Mittel | | -1,5 | 186,2 |
| Auszahlungen für Erwerbe von konsolidierten Unternehmen beziehungsweise sonstigen Geschäftseinheiten abzüglich erworbener liquider Mittel | | -175,8 | -318,5 |
| Cash Flow aus der Investitionstätigkeit | | -581,0 | -600,9 |
| Zahlungen an Gesellschafter/nicht beherrschende Anteilseigner | (29) | -142,4 | -157,6 |
| Einzahlungen aus der Aufnahme von Finanzschulden | | 178,0 | 201,9 |
| Auszahlungen aus der Tilgung von Finanzschulden | | -287,4 | -274,5 |
| Einzahlungen für Abgänge von Ausleihungen und langfristigen Wertpapieren | | 3,6 | 3,0 |
| Auszahlungen für Zugänge von Ausleihungen und langfristigen Wertpapieren | | -0,8 | -3,7 |
| Cash Flow aus der Finanzierungstätigkeit | | -249,0 | -230,9 |
| Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelbestands | (31) | -1,6 | 125,1 |
| Veränderung Finanzmittelbestand aus Konsolidierungskreisänderungen | | 0,0 | -3,4 |
| Veränderung Finanzmittelbestand aus Währungsumrechnungsdifferenzen | | -9,1 | 9,4 |
| Finanzmittelbestand am Anfang des Jahres¹ | | 998,8 | 988,1 |
| Finanzmittelbestand am Ende des Jahres¹ | | 988,1 | 1.119,2 |

¹ Die Werte enthalten zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen.

KONZERN-EIGENKAPITAL- VERÄNDERUNGSRECHNUNG

| [in Mio. Euro] | Gezeichnetes Kapital | Kapital-rücklage | Währungs-umrechnung | Neubewertung leistungs-orientierter Versorgungs-pläne | Marktbewertung von Wertpapieren | At-Equity bilanzierte Finanz-investitionen |
|-------------------------|----------------------|------------------|---------------------|---|---------------------------------|--|
| Stand 1.1.2018 | 450,0 | 50,2 | -155,3 | -318,5 | 44,7 | 123,3 |
| Konzernergebnis | | | | | | |
| Gewinnverwendung | | | | | | |
| Sonstiges Ergebnis | | | 69,5 | 8,3 | -22,5 | -56,4 |
| Stand 31.12.2018 | 450,0 | 50,2 | -85,8 | -310,2 | 22,2 | 66,9 |

| | | | | | | |
|----------------------------------|--------------|-------------|--------------|---------------|-------------|-------------|
| Stand 1.1.2019 | 450,0 | 50,2 | -85,8 | -310,2 | 22,2 | 66,9 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | | | | | | 5,4 |
| Konzernergebnis | | | | | | |
| Gewinnverwendung | | | | | | |
| Sonstiges Ergebnis | | | 69,3 | -115,4 | -3,9 | 8,3 |
| Stand 31.12.2019 | 450,0 | 50,2 | -16,5 | -425,6 | 18,3 | 80,6 |

| [in Mio. Euro] | Im Eigenkapital erfasste Steuereffekte | Sonstige Gewinnrück-lagen | Summe Gewinn-rücklagen | Eigenkapital ohne nicht beherrschende Anteile | Nicht beherrschende Anteile | Eigenkapital |
|-----------------------------------|--|---------------------------|------------------------|---|-----------------------------|----------------|
| Stand 1.1.2018 | 82,8 | 4.240,9 | 4.017,9 | 4.518,1 | 325,9 | 4.844,0 |
| Konzernergebnis | | 553,2 | 553,2 | 553,2 | 49,2 | 602,4 |
| Gewinnverwendung | | -118,5 | -118,5 | -118,5 | -24,2 | -142,7 |
| Sonstiges Ergebnis | -6,3 | 7,7 | 0,3 | 0,3 | 8,1 | 8,4 |
| Stand 31.12.2018 | 76,5 | 4.683,3 | 4.452,9 | 4.953,1 | 359,0 | 5.312,1 |
| Stand 1.1.2019 | 76,5 | 4.683,3 | 4.452,9 | 4.953,1 | 359,0 | 5.312,1 |
| Veränderung Konsolidierungs-kreis | | | 5,4 | 5,4 | 65,9 | 71,3 |
| Konzernergebnis | | 571,0 | 571,0 | 571,0 | 39,6 | 610,6 |
| Gewinnverwendung | | -106,1 | -106,1 | -106,1 | -50,7 | -156,8 |
| Sonstiges Ergebnis | 32,4 | -11,8 | -21,1 | -21,1 | 3,4 | -17,7 |
| Stand 31.12.2019 | 108,9 | 5.136,4 | 4.902,1 | 5.402,3 | 417,2 | 5.819,5 |

KONZERNANHANG

Allgemeine Grundlagen

Freudenberg ist ein internationaler Mischkonzern, der im Wesentlichen als Zulieferer für die Automobilindustrie, den Maschinenbau, die Öl- und Gasindustrie sowie die Textil- und Bekleidungsindustrie tätig ist. Des Weiteren gehören Medizintechnik und Konsumgüter zum Produktportfolio.

Der Konzernabschluss für das Geschäftsjahr 2019 der Freudenberg SE (eingetragen beim Amtsgericht Mannheim, HRB 714579) mit Sitz in Weinheim ist nach den am Abschlussstichtag 31. Dezember 2019 gültigen International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie in der Europäischen Union (EU) anzuwenden sind, aufgestellt worden.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses hat die Freudenberg SE von dem Wahlrecht des § 315e Abs. 3 HGB Gebrauch gemacht, einen Konzernabschluss nach den Vorschriften der IFRS aufzustellen.

Die Konzernwährung ist der Euro. Alle Beträge werden, wenn nicht anders dargestellt, in Millionen Euro angegeben.

Veröffentlichte und noch nicht angewandte Rechnungslegungsstandards

Die nachstehend aufgeführten vom International Accounting Standards Board (IASB) und vom IFRS Interpretations Committee veröffentlichten Rechnungslegungsverlautbarungen sind noch nicht verpflichtend anzuwenden. Die Anwendung dieser Standards, Interpretationen und Änderungen setzt voraus, dass die EU die teilweise noch ausstehende Anerkennung erteilt.

| Standards/Interpretationen/Änderungen | | Anwendungs- pflicht ¹ | Übernahme durch EU | Voraussichtliche Auswirkungen |
|---------------------------------------|--|-------------------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| IFRS 3 | Änderungen an IFRS 3 – <i>Business Combination</i> | 1. Januar 2020 | nein | keine wesentlichen |
| IFRS 17 | <i>Insurance Contracts</i> | 1. Januar 2021 | nein | keine wesentlichen |
| Diverse Standards | Änderungen an IAS 1 und IAS 8 – <i>Definition of Material</i> | 1. Januar 2020 | ja | keine wesentlichen |
| Conceptual Framework | Änderungen an Conceptual Framework – <i>References to the Conceptual Framework in IFRS Standards</i> | 1. Januar 2020 | ja | keine wesentlichen |
| Diverse Standards | Änderungen an IFRS 9, IAS 39 und IFRS 7 – <i>Interest Rate Benchmark Reform</i> | 1. Januar 2020 | ja | keine wesentlichen |

¹ Ab diesem Stichtag oder für danach beginnende Berichtsperioden.

Im Berichtsjahr erstmalig angewandte Rechnungslegungsstandards

Im Berichtsjahr 2019 war die Anwendung der folgenden geänderten und neuen Standards erstmals verbindlich vorgeschrieben:

| Standards/Änderungen | Bezeichnung | Auswirkungen |
|----------------------|--|---------------------------------|
| IFRS 9 | Änderungen an IFRS 9 – <i>Prepayment Features with Negative Compensation</i> | keine wesentlichen |
| IFRS 16 | Leases | siehe nachfolgende Ausführungen |
| IAS 19 | Änderungen an IAS 19 – <i>Plan Amendment, Curtailment or Settlement</i> | keine wesentlichen |
| IAS 28 | <i>Long-term Interests in Associates and Joint Ventures</i> | keine wesentlichen |
| diverse Standards | <i>Annual Improvements to IFRSs 2015-2017 Cycle</i> | keine wesentlichen |
| IFRIC 23 | <i>Uncertainty over Income Tax Treatments</i> | keine wesentlichen |

Das IASB veröffentlichte im Januar 2016 IFRS 16 – *Leases*. Die Übernahme in EU-Recht erfolgte am 31. Oktober 2017. IFRS 16 ersetzt IAS 17 – *Leases* sowie die dazugehörigen Interpretationen. Die Unterscheidung zwischen Finanzierungs- und Operating-Leasing besteht aufseiten des Leasingnehmers mit der Einführung von IFRS 16 zum 1. Januar 2019 nicht mehr. Seit der Einführung von IFRS 16 bilanziert Freudenberg daher grundsätzlich alle Leasingverhältnisse als Nutzungsrechte und passiviert daraus resultierende Zahlungsverpflichtungen zum Barwert als Leasingverbindlichkeiten. Das Nutzungsrecht ist definiert als Recht auf Nutzung eines Leasinggegenstands über einen vereinbarten Zeitraum gegen Entgelt. Die Anforderungen an die Bilanzierung als Leasinggeber bleiben durch IFRS 16 weitgehend unverändert.

In Übereinstimmung mit den Übergangsvorschriften wendet Freudenberg den neuen Standard unter Anwendung der modifiziert retrospektiven Methode an, sodass die Vergleichsperiode im Einklang mit den bisherigen Regelungen dargestellt wird. Das Eigenkapital wird bei dieser Methode im Umstellungszeitpunkt zum 1. Januar 2019 nicht belastet, da grundsätzlich für alle bestehenden Operating-Leasingverhältnisse das Nutzungsrecht in Höhe der Leasingverbindlichkeit erfasst wird. Für zuvor als Finanzie-

rungsleasingverhältnisse eingestufte Leasingverträge wird der zum 31. Dezember 2018 bestehende Buchwert des geleasteten Vermögenswerts nach IAS 17 sowie der Buchwert der Leasingverbindlichkeit nach IAS 17 als erstmaliger Buchwert des Nutzungsrechts und der Leasingverbindlichkeit nach IFRS 16 angesetzt.

Im Rahmen der Umstellung auf IFRS 16 werden zum 1. Januar 2019 Vermögenswerte für die Nutzungsrechte an den Leasinggegenständen in Höhe von 358,7 Millionen Euro erfasst. Diese verteilen sich auf die folgenden Anlagenklassen:

| [in Mio. Euro] | |
|-------------------------|--------------|
| Grundstücke und Gebäude | 301,5 |
| Pkw | 38,2 |
| Gabelstapler | 13,4 |
| IT-Infrastruktur | 5,6 |
| Summe | 358,7 |

Zum 31. Dezember 2018 waren im Sachanlagevermögen in den Grundstücken und Gebäuden bereits Vermögenswerte in Höhe von 5,4 Millionen Euro als Finanzierungsleasingverträge enthalten.

Ausgehend von den Verpflichtungen aus Operating-Leasingverträgen zum 31. Dezember 2018 ergab sich folgende Überleitung auf den Eröffnungsbilanzwert der Leasingverbindlichkeiten zum 1. Januar 2019:

| [in Mio. Euro] | |
|---|--------------|
| Verpflichtungen aus Operating-Leasingverträgen zum 31. Dezember 2018 | 375,0 |
| Mindestleasingzahlungen (Nominalwert) der Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasingverträgen zum 31. Dezember 2018 | 7,6 |
| Leasingverhältnisse über geringwertige Vermögenswerte (Anwendungserleichterung) | -16,6 |
| Servicekomponente (Anwendungswahlrecht) | 3,3 |
| Sonstiges ¹ | 18,9 |
| Brutto-Leasingverbindlichkeiten zum 1. Januar 2019 | 388,2 |
| Abzinsung | -29,6 |
| Leasingverbindlichkeiten zum 1. Januar 2019 | 358,6 |

¹ Enthält im Wesentlichen Effekte aus der im Zuge der IFRS-16-Einführung vorgenommenen Neueinschätzung von Leasingverträgen.

Die Leasingverbindlichkeiten wurden unter Verwendung des Grenzfremdkapitalzinssatzes zum 1. Januar 2019 abgezinst. Der gewichtete durchschnittliche Zinssatz betrug 2,58 Prozent.

Konsolidierungskreis

In den Konzernabschluss sind neben der Freudenberg SE 60 deutsche (Vorjahr: 66) und 342 ausländische (Vorjahr: 355) **Tochtergesellschaften** nach der Methode der Vollkonsolidierung einbezogen, bei denen die Freudenberg SE über die maßgeblichen Tätigkeiten des Tochterunternehmens entscheiden kann und sie das Recht auf variable Rückflüsse aus dem Unternehmen hat sowie die Fähigkeit, diese variablen Rückflüsse zu beeinflussen.

Freudenberg betreibt in der Geschäftsgruppe EagleBurgmann zusammen mit dem Partner Eagle Industry Co., Ltd., Tokio, Japan, das Joint Venture auf dem Gebiet der Gleitringdichtungen. Freudenberg hält eine 25-Prozent-Beteiligung an der EagleBurgmann Japan Co., Ltd., Tokio, Japan. Gleichzeitig hält der Partner mittelbar 25 Prozent an der EagleBurgmann Germany GmbH & Co. KG, Wolfratshausen. Durch die im Joint Venture Agreement zwischen den Partnern getroffenen Vereinbarungen übt Freudenberg die Beherrschung über Tochtergesellschaften der EagleBurgmann Gruppe, an denen Freudenberg weniger als die Hälfte der Stimmrechte des anderen Unternehmens hält, aus und bezieht diese somit voll in den Konzernabschluss ein.

In den Konzernabschluss sind 14 ausländische (Vorjahr: 14) **Gemeinschaftsunternehmen** einbezogen. Diese rechtlich selbstständigen Unternehmen werden gemeinschaftlich mit dem jeweiligen Partnerunternehmen geführt. Beide Parteien haben Rechte am Nettovermögen. Die Gemeinschaftsunternehmen werden unter Anwendung der At-Equity-Methode in den Konzernabschluss einbezogen.

Außerdem werden 9 ausländische (Vorjahr: 10) **assoziierte Unternehmen** in den Konzernabschluss einbezogen. Freudenberg beherrscht diese Unternehmen nicht, sondern übt nur einen maßgeblichen Einfluss aus. Die Bilanzierung erfolgt nach der At-Equity-Methode.

In der Liste „Anteilsbesitz“ sind alle Tochtergesellschaften, Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen aufgeführt.

Im Berichtsjahr sind 7 Unternehmen als vollkonsolidierte Tochtergesellschaften neu in den Konzernabschluss einbezogen worden, während 26 Gesellschaften wegen Verkauf, Liquidation oder Verschmelzung aus dem Kreis der vollkonsolidierten Konzerngesellschaften ausgeschieden sind. Der Zeitpunkt der Erstkonsolidierung richtet sich nach der Erlangung der Kontrolle. Kommt es zu einem Kontrollverlust, wird eine Entkonsolidierung vorgenommen.

Unternehmenserwerbe und Desinvestitionen

Mit Wirkung zum 1. April 2019 erwarb die Geschäftsgruppe Freudenberg Filtration Technologies 75 Prozent der Anteile an Apollo Air-Cleaner Co., Ltd., Foshan, China (Apollo). Das Unternehmen ist ein führender Anbieter von Lösungen in der Luft- und Wasserfiltration in China. Im Jahr 2018 erwirtschaftete Apollo mit rund 1.000 Mitarbeitern einen Umsatz von etwa 96 Millionen Euro. Nach Abschluss der Transaktion wird das Unternehmen als Joint Venture zwischen Freudenberg als Hauptgesellschafter und dem bisherigen Eigentümer Apollo ZhanMao Technologies (HK) Co., Limited, Wanchai, Hongkong, geführt und trägt den Namen Freudenberg Apollo Filtration Technologies. Die Einbeziehung in die Freudenberg Gruppe erfolgt im Rahmen der Vollkonsolidierung. Die übertragene Gegenleistung für den Erwerb betrug 138,1 Millionen Euro und wurde vollständig zahlungswirksam erbracht. Die beiden Partner haben in einem gemeinsamen Vertrag Put- und Call-Optionen über den Erwerb sämtlicher Minderheitenanteile vereinbart, welche an diverse Ausübungsbedingungen geknüpft sind. Die Put-Option wurde im Erwerbszeitpunkt als finanzielle Verbindlichkeit zum beizulegenden Zeitwert anhand von Level-3-Inputfaktoren bewertet. Der beizulegende Zeitwert der Option belief sich im Erwerbszeitpunkt auf 52,9 Millionen Euro. Der aus der Kaufpreisallokation resultierende steuerlich nicht abzugsfähige Geschäfts- oder Firmenwert in Höhe von 114,6 Millionen Euro repräsentiert im Wesentlichen Synergiepotenziale in der Marktbearbeitung des schnell wachsenden chinesischen Marktes für Filtrationslösungen sowie Synergien aus den

sich gegenseitig ergänzenden Kompetenzen in der Produktion und Forschung und Entwicklung von Filtrationslösungen. Freudenberg Apollo Filtration Technologies hat seit dem Erwerbszeitpunkt Umsatzerlöse in Höhe von 80,8 Millionen Euro und ein Ergebnis in Höhe von 2,4 Millionen Euro zum Konzernüberschuss beigetragen. Wäre der Erwerb bereits zum 1. Januar 2019 erfolgt, wären die Umsatzerlöse um weitere 18,1 Millionen Euro höher und der Konzernüberschuss um 0,9 Millionen Euro¹ höher ausgefallen.

Mit Wirkung zum 31. Dezember 2019 erwarb die Geschäftsgruppe Freudenberg Performance Materials alle Anteile an der Filc-Gruppe, Škofja Loka, Slowenien (Filc). Filc ist ein Hersteller von Nadelvliesstoffen und laminierten Materialien. Das Unternehmen beschäftigt rund 360 Mitarbeiter und konzentriert sich auf den Automobilmarkt und die Baubranche. Die übertragene Gegenleistung für den Erwerb der Anteile betrug 212,0 Millionen Euro und wurde vollständig zahlungswirksam erbracht. Der aus der vorläufigen Kaufpreisallokation resultierende Geschäfts- oder Firmenwert in Höhe von 108,6 Millionen Euro repräsentiert im Wesentlichen Synergiepotenziale aus dem gegenseitigen Austausch von Technologien und Know-how in der Produktion von Nadelvliesstoffen. Die Kaufpreisallokation ist zum Stichtag noch vorläufig, da die detaillierte Analyse der übernommenen Vermögenswerte und Schulden noch nicht final abgeschlossen ist. Wäre der Erwerb bereits zum

1. Januar 2019 erfolgt, wären die Umsatzerlöse der Freudenberg Gruppe um 89,8 Millionen Euro und der Konzernüberschuss um 11,3 Millionen Euro höher ausgefallen.

Die Geschäftsgruppe Freudenberg Sealing Technologies übernahm mit Wirkung zum 1. Januar 2019 weitere Anteile an dem Batteriehersteller XALT Energy, LLC, Midland, Michigan, USA, wodurch sich die Anteile auf rund 50 Prozent erhöhten. Darüber hinaus stockte die Geschäftsgruppe Freudenberg Medical ihre Anteile am Medizintechnikspezialisten Cambus Teoranta, Spiddal, Irland, auf insgesamt 90 Prozent auf. Beide Gesellschaften waren bislang als assoziierte Unternehmen unter Verwendung der At-Equity-Methode in den Konzernabschluss einbezogen worden, mit Wirkung zum 1. Januar 2019 beziehungsweise 1. April 2019 erfolgte die Einbeziehung im Rahmen der Vollkonsolidierung. Beide Akquisitionen waren sowohl für sich genommen als auch zusammen betrachtet unwesentlich.

Die im Zusammenhang mit den Unternehmenserwerben angefallenen Transaktionskosten waren jeweils nicht wesentlich und wurden aufwandswirksam erfasst. Bei den Unternehmenserwerben ergab sich zum Erwerbszeitpunkt jeweils kein wesentlicher Unterschied zwischen dem Bruttobetrag der vertraglichen Forderungen und den beizulegenden Zeitwerten.

¹ Angepasst um Aufwendungen, die bei Erwerb zum 1. Januar 2019 bereits in der Vorperiode erfasst worden wären.

Die beizulegenden Zeitwerte der Hauptgruppen der Vermögenswerte und Schulden der erworbenen Unternehmen zum Erwerbszeitpunkt wurden im Wesentlichen auf Basis von Level-3-Inputfaktoren bestimmt und stellen sich wie folgt kumuliert dar:

| [in Mio. Euro] | Apollo | Filc |
|--|--------------|--------------|
| Immaterielle Vermögenswerte | 160,8 | 108,7 |
| Sachanlagen | 29,5 | 44,5 |
| Sonstige langfristige Vermögenswerte | 0,7 | 11,8 |
| Vorräte | 10,4 | 15,5 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 20,1 | 13,7 |
| Sonstige kurzfristige Vermögenswerte | 4,5 | 0,8 |
| Übernommene Zahlungsmittel | 4,2 | 27,5 |
| Vermögenswerte | 230,2 | 222,5 |
| Langfristige Schulden | 11,8 | 0,8 |
| Kurzfristige Schulden | 34,2 | 9,7 |
| Schulden | 46,0 | 10,5 |
| Nettovermögen | 184,2 | 212,0 |

Immaterielle Vermögenswerte, die im Rahmen von Kaufpreisallokationen identifiziert wurden, beinhalten im Wesentlichen Kundenlisten/-beziehungen, Technologien und Know-how. Die Bestimmung der beizulegenden Zeitwerte der identifizierten Kundenlisten erfolgte nach der Residualwertmethode auf Grundlage der Unternehmensplanung mit einer Nutzungsdauer von 9 bis 15 Jahren. In Bezug auf Technologien kam ein Lizenzpreisanalogieverfahren mit einer Nutzungsdauer von 5 bis 15 Jahren zur Anwendung.

Die Freudenberg Gruppe hat zum 28. Februar 2019 die Geschäftsgruppe Freudenberg IT (FIT) an die Syntax Gruppe veräußert. Die veräußerte Geschäftsgruppe ist ein globaler Cloud-Anbieter und IT-Dienstleister für den gehobenen Mittelstand und bietet ein breites IT-Dienstleistungsspektrum, das nahezu alle Facetten der SAP-Landschaft abdeckt. Diese strategische Desinvestition ermöglicht beiden Unternehmen, ihre spezifischen Stärken im ERP-Know-how zu bündeln und neue Märkte mit einem wachsenden Portfolio zu bedienen. Im Jahr 2018 erzielte Freudenberg IT einen Umsatz von rund 164,8 Millionen Euro.

Konsolidierungsmethoden

Basis für den Konzernabschluss sind die Einzelabschlüsse der Freudenberg SE und ihrer Tochterunternehmen nach IFRS. Alle Abschlüsse sind per 31. Dezember 2019 aufgestellt. Die Einzelabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen sind gemäß IFRS 10 nach einheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden aufgestellt.

Die Kapitalkonsolidierung der einzelnen in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen erfolgt nach der Erwerbsmethode, bei der die Anschaffungswerte der Beteiligungen mit dem anteiligen Zeitwert ihres Eigenkapitals zum Erwerbszeitpunkt verrechnet werden. Die erworbenen, identifizierbaren Vermögenswerte und Schulden werden ebenfalls mit ihren beizulegenden Zeitwerten zum Erwerbszeitpunkt in der Konzernbilanz angesetzt. Ein verbleibender Unterschiedsbetrag ist als Geschäfts- oder Firmenwert ausgewiesen.

Konzerninterne Gewinne und Verluste, Umsätze, Aufwendungen und Erträge sowie alle Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen den konsolidierten Gesellschaften sind eliminiert. Auf ergebniswirksame Konsolidierungsvorgänge werden latente Steuern angesetzt.

Gemeinschaftsunternehmen und assoziierte Unternehmen sind unter Anwendung der At-Equity-Methode auf Basis von nach IFRS erstellten Abschlüssen in den Konzernabschluss einbezogen.

Die beim Erwerb von Beteiligungen an Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen entstandenen Unterschiedsbeträge sind Bestandteil der im Konzernabschluss ausgewiesenen Beteiligungen an diesen Unternehmen. Die Geschäfts- oder Firmenwerte werden in den Folgeperioden nicht planmäßig abgeschrieben. Die Werthaltigkeit der Anteile an Gemeinschaftsunternehmen beziehungsweise an assoziierten Unternehmen wird vielmehr insgesamt überprüft, wenn Anhaltspunkte daraufhindeuten, dass der Buchwert wertgemindert sein könnte.

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Erworbene immaterielle Vermögenswerte werden grundsätzlich mit ihren Anschaffungskosten aktiviert und planmäßig abgeschrieben.

Den planmäßigen Abschreibungen liegen folgende Nutzungsdauern zugrunde:

| | |
|-------------------|-----------------------|
| Software | 3 bis 8 Jahre |
| Patente, Lizenzen | je nach Vertragsdauer |

Immaterielle Vermögenswerte mit begrenzter Nutzungsdauer, die im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen übernommen wurden, werden planmäßig über Nutzungsdauern von bis zu 25 Jahren abgeschrieben.

Die Werthaltigkeit der Geschäfts- oder Firmenwerte wird mindestens jährlich auf Basis eines Werthaltigkeitstests überprüft. Für die Überprüfung auf Wertminderung werden die erworbenen Geschäfts- oder Firmenwerte jenen Gruppen von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten zugeordnet, die erwartungsgemäß Nutzen aus dem Unternehmenszusammenschluss ziehen. In Übereinstimmung mit der internen Berichterstattung des Managements werden die Gruppen von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten jeweils durch die Geschäftsgruppen repräsentiert. Eine Wertminderung wird dann vorgenommen, wenn der Buchwert der Gruppe von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten über dem erzielbaren Betrag liegt. Der erzielbare Betrag ist der höhere Wert aus beizulegendem Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten und Nutzungswert (Value in Use) der Gruppe von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten.

Zur Ermittlung des erzielbaren Betrags wird der Nutzungswert für die jeweilige Gruppe von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten unter Anwendung der Discounted-Cash-Flow-Methode auf Basis eines Detailplanungszeitraums von fünf Jahren bestimmt.

Die zur Ermittlung des Nutzungswerts verwendeten Diskontierungssätze orientieren sich an dem für jede Gruppe von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten ermittelten gewichteten durchschnittlichen Kapitalkostensatz (Weighted Average Cost of Capital, im Folgenden: WACC).

Wertminderungen aktivierter Geschäfts- oder Firmenwerte sind in der Gewinn- und Verlustrechnung unter den sonstigen Aufwendungen ausgewiesen. Es werden keine Wertaufholungen auf abgeschriebene Geschäfts- oder Firmenwerte vorgenommen.

Außerplanmäßige Abschreibungen über den Geschäfts- oder Firmenwert hinaus werden für Vermögenswerte der zahlungsmittelgenerierenden Einheit vorgenommen, wenn der beizulegende Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten beziehungsweise der Nutzungswert der zahlungsmittelgenerierenden Einheit unter deren Buchwert gesunken ist.

Selbst erstellte immaterielle Vermögenswerte werden bei Erfüllung der Voraussetzungen des IAS 38 zu ihren Herstellungskosten aktiviert und bei einer begrenzten Nutzungsdauer planmäßig über die Dauer ihrer jeweiligen Nutzbarkeit abgeschrieben.

Sofern die Nutzungsdauer immaterieller Vermögenswerte als unbegrenzt angesehen wird, findet keine planmäßige Abschreibung statt. Eine Überprüfung dieser Vermögenswerte auf Wertminderung erfolgt jährlich. Die Nutzungsdauer kann dann als unbegrenzt eingeschätzt werden, wenn es aufgrund einer Analyse aller relevanten Faktoren keine vorhersehbare Begrenzung der Periode gibt, in der der Vermögenswert voraussichtlich Netto-Cash-Flows für das Unternehmen erzeugen wird.

Ausgaben im Zusammenhang mit Entwicklungsprojekten werden als immaterielle Vermögenswerte angesetzt, wenn neben den Kriterien des IAS 38 ein konzernweit definierter Schwellenwert überschritten ist. Andernfalls werden die Entwicklungsausgaben als laufender Aufwand behandelt. Aktivierte Entwicklungskosten werden über die zugrunde liegende Nutzungsdauer planmäßig linear abgeschrieben. Die Abschreibungen auf die aktivierten Entwicklungskosten sind in der Regel in den Forschungs- und Entwicklungskosten enthalten.

Gegenstände des Sachanlagevermögens werden mit ihren Anschaffungs- oder Herstellungskosten aktiviert. Bei selbst erstellten Sachanlagen werden in die Herstellungskosten neben den direkt zurechenbaren Kosten auch anteilige Gemeinkosten und Abschreibungen einbezogen.

Finanzierungskosten werden als Bestandteil der Anschaffungs- oder Herstellungskosten bei qualifizierten Vermögenswerten aktiviert.

Aufwendungen für Reparaturen und Instandhaltungen werden grundsätzlich als Aufwand erfasst. Eine Aktivierung erfolgt nur, wenn ein hiermit verbundener zukünftiger wirtschaftlicher Nutzen wahrscheinlich ist und die Anschaffungs- beziehungsweise Herstellungskosten verlässlich bewertet werden können.

Steuerpflichtige Investitionszuschüsse und steuerfreie Investitionszulagen, in der Regel von der öffentlichen Hand, werden von den Anschaffungs- beziehungsweise Herstellungskosten abgesetzt oder in der Bilanz als passivischer Rechnungsabgrenzungsposten angesetzt.

Bewegliche Anlagegüter und Wirtschaftsgebäude werden gemäß ihrem tatsächlichen Nutzungsverlauf, in der Regel linear, abgeschrieben.

Die planmäßigen Abschreibungen werden grundsätzlich nach folgenden Nutzungsdauern ermittelt:

| | |
|--|------------------|
| Gebäude | maximal 50 Jahre |
| Technische Anlagen und Maschinen | 5 bis 20 Jahre |
| Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung | 3 bis 20 Jahre |

Die den zahlungsmittelgenerierenden Einheiten zugeordneten Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerte werden immer dann auf Wertminderung überprüft, wenn Ereignisse oder veränderte Umstände darauf hindeuten, dass der Buchwert der zahlungsmittelgenerierenden Einheit nicht wiedererlangt werden kann. Die Zusammensetzung der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten erfolgt in Abhängigkeit des Geschäftsmodells auf divisionaler oder regionaler Basis und unterscheidet sich dabei je nach Geschäftsgruppe. Bei Wegfall oder Minderung einer in der Vergangenheit vorgenommenen Abwer-

tung erfolgt eine Wertaufholung höchstens bis zur Höhe der fortgeführten Anschaffungs- oder Herstellungskosten der Vermögenswerte.

Für geleaste Vermögenswerte werden nach IFRS 16 grundsätzlich Nutzungsrechte angesetzt und korrespondierende Zahlungsverpflichtungen passiviert. Das Nutzungsrecht stellt das Recht auf die Nutzung eines Vermögenswerts (Leasinggegenstand) über einen vereinbarten Zeitraum gegen Entgelt dar. Nach den von IFRS 16 eingeräumten Vereinfachungsmöglichkeiten erfasst Freudenberg Zahlungen für Vermögenswerte von geringem Wert linear als Aufwand in der Gewinn- und Verlustrechnung. Die Identifikation von geringwertigen Vermögenswerten erfolgt auf der Basis von Anlagenklassen. So werden geleaste Vermögenswerte der Anlagenklassen technische Anlagen und Maschinen, IT-Ausstattung und sonstige Betriebs- und Geschäftsausstattung als geringwertig eingestuft. Geleaste Vermögenswerte der übrigen Anlagenklassen Grundstücke und Gebäude, Pkw, Gabelstapler und IT-Infrastruktur führen zum Ansatz von Nutzungsrechten und korrespondierenden Leasingverbindlichkeiten, selbst wenn die Laufzeit der Leasingverhältnisse kurzfristig (weniger als zwölf Monate) ist. Enthalten Verträge neben einer Leasingkomponente eine weitere Nicht-Leasingkomponente, wie etwa eine Service-Rate, erfasst Freudenberg diese als Teil des Leasingverhältnisses (Wahlrecht). Nutzungsrechte werden linear über den kürzeren der beiden Zeiträume aus Nutzungsdauer und Laufzeit des Leasingvertrags abgeschrieben. Sofern eine Kaufoption als hinreichend sicher eingeschätzt wird, erfolgt die Abschreibung unabhängig von der Laufzeit des Vertrags über die Nutzungsdauer.

Grundstücke und Gebäude, die der Erzielung von Mieteinnahmen von Dritten dienen, werden als Finanzinvestition gehaltene Immobilien (Investment Property) behandelt. Die Bewertung erfolgt unter Verwendung der Anschaffungskostenmethode. Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien werden gemäß ihrem tatsächlichen Nutzungsverlauf, in der Regel linear, abgeschrieben. Die planmäßigen Abschreibungen werden über eine Nutzungsdauer von maximal 50 Jahren vorgenommen. Die Bestimmung des beizulegenden Zeitwerts erfolgt unter Verwendung der Discounted-Cash-Flow-Methode.

Beteiligungen sind mit dem beizulegenden Zeitwert angesetzt. In einigen Fällen stellen die fortgeführten

Anschaffungskosten den besten Schätzwert für den beizulegenden Zeitwert dar.

Die Beteiligungen an Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen sind beim erstmaligen Ansatz mit den Anschaffungskosten angesetzt. In der Folge wird dieser um Veränderungen beim Anteil des Eigentümers am Nettovermögen des Beteiligungsunternehmens angepasst. Übersteigen die Freudenberg zuzurechnenden Verluste eines Gemeinschaftsunternehmens oder assoziierten Unternehmens den Wert des Anteils an diesem Unternehmen, werden insoweit keine weiteren Verlustanteile erfasst. Sofern bei diesen Beteiligungen objektive Hinweise auf eine Wertminderung oder Wertaufholung vorliegen, sind Annahmen über die zukünftige Geschäftsentwicklung zu treffen, um den erzielbaren Betrag zu bestimmen.

Langfristige Ausleihungen werden abgezinst, wenn der Abzinsungsbetrag wesentlich ist.

Die Vorräte werden mit dem niedrigeren Wert aus den Anschaffungs- oder Herstellungskosten und dem Nettoveräußerungswert angesetzt. Für die Bewertung der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sowie Handelswaren wird dabei die Durchschnittsmethode angewandt. In die Herstellungskosten werden neben den direkt zurechenbaren Kosten auch Fertigungs- und Materialgemeinkosten sowie Abschreibungen einbezogen.

Forderungen und sonstige Vermögenswerte werden zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert. Die Risikovorsorge erfolgt auf Basis des Modells für erwartete Kreditverluste („Expected-loss-Modell“). Für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen findet das vereinfachte Wertminderungsverfahren Anwendung. Demnach werden die erwarteten Kreditverluste immer über die gesamte Laufzeit der Forderungen ermittelt. Zur Bestimmung der erwarteten Kreditverluste werden Kunden in Gruppen ähnlicher Kreditrisiken zusammengefasst. Eine individuelle Wertberichtigung wird dann vorgenommen, wenn Umstände bekannt geworden sind, die den Schluss zulassen, dass bestimmte Forderungen mit einem über das allgemeine Kreditrisiko hinausgehenden Einzelrisiko behaftet sind. Bei der Bestimmung der Risikovorsorge werden Warenkreditversicherungen berücksichtigt. Die fortgeführten Anschaffungskosten entsprechen näherungsweise den Marktwerten. Langfristige For-

derungen werden abgezinst, wenn der Abzinsungsbetrag wesentlich ist.

Vertragsvermögenswerte resultieren im Wesentlichen aus der Anwendung der zeitraumbezogenen Umsatzrealisation auf kundenspezifische Fertigungs- und Entwicklungsaufträge. Die Bilanzierung erfolgt zu fortgeführten Anschaffungskosten. Zur Berechnung von Wertminderungen für Vertragsvermögenswerte findet das vereinfachte Verfahren zur Bestimmung der erwarteten Kreditverluste Anwendung.

Die Klassifizierung und Bewertung der übrigen Finanzanlagen erfolgt auf Basis des Geschäftsmodells, innerhalb dessen die finanziellen Vermögenswerte gehalten werden, sowie auf Basis der vertraglichen Zahlungsströme im Zugangszeitpunkt. Es ergeben sich Unterschiede in der Behandlung von Eigen- und Fremdkapitalinstrumenten. Investitionen in Eigenkapitalinstrumente, die als langfristige, strategische Beteiligungen gehalten werden und deren Veräußerung kurz- bis mittelfristig nicht erwartet wird, werden erfolgsneutral im Eigenkapital bewertet. Schuldinstrumente, deren Zahlungsströme nicht ausschließlich aus Zins- und Tilgungszahlungen bestehen, Investitionen, für die eine andere Bewertung zu Ansatz- oder Bewertungsinkonsistenzen führen würde, sowie Anteile an Personengesellschaften werden zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen im Gewinn oder Verlust bewertet. Eine Überprüfung auf Wertminderung erfolgt für Schuldinstrumente, die zu fortgeführten Anschaffungskosten oder zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen im sonstigen Ergebnis bewertet werden.

Flüssige Mittel werden mit dem Nominalwert angesetzt. Der Wertansatz für Fremdwährungsbestände wird unter Anwendung des Kurses am Bilanzstichtag ermittelt. Es findet das Modell zur Überprüfung von erwarteten Kreditverlusten Anwendung. Derivative Finanzinstrumente, die nicht die Anforderungen an die Bilanzierung von Sicherungsbeziehungen erfüllen, werden zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen im Gewinn oder Verlust bewertet.

Langfristige Vermögenswerte und Gruppen von Vermögenswerten, die zur Veräußerung gehalten werden, sind in der Bilanz gesondert ausgewiesen, sofern sie in ihrem gegenwärtigen Zustand veräußert werden können und die Veräußerung innerhalb der

nächsten zwölf Monate höchstwahrscheinlich ist. Sie werden mit ihrem beizulegenden Zeitwert abzüglich der Veräußerungskosten angesetzt, sofern dieser niedriger als ihr Buchwert ist. Planmäßige Abschreibungen werden ab dem Zeitpunkt der Umklassifizierung nicht mehr vorgenommen. In einer Veräußerungsgruppe enthaltene Schulden werden auf der Passivseite gesondert ausgewiesen.

Sowohl bei den langfristigen als auch bei den kurzfristigen Vermögenswerten wird das Wertaufholungsgebot beachtet. Die Wertobergrenze bilden die fortgeführten Anschaffungs- oder Herstellungskosten, wenn nicht einzelne Standards eine andere Bewertung fordern.

Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen sind auf Basis versicherungsmathematischer Gutachten nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren (Projected Unit Credit Method) errechnet. Dabei werden der Dienstzeitaufwand und der Nettozinsaufwand auf die Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungsplänen ergebniswirksam im Personalaufwand erfasst. Die Gewinne und Verluste aus Neubewertungen der angesetzten Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungsplänen werden im sonstigen Ergebnis ausgewiesen. Die Bewertung des zur Erfüllung der Leistungen an die Arbeitnehmer gehaltenen Vermögens erfolgt zum beizulegenden Zeitwert.

Latente Steuern werden auf temporäre Differenzen zwischen den Wertansätzen in den Steuerbilanzen der Einzelgesellschaften und in der Konzernbilanz unter Berücksichtigung der jeweiligen nationalen Ertragsteuersätze, die zum Zeitpunkt der Realisation gültig und am Bilanzstichtag bereits in Kraft sind, ermittelt. Darüber hinaus werden aktive latente Steuern auf Verlustvorträge gebildet, wenn zukünftig ausreichendes steuerpflichtiges Einkommen zur Verfügung steht. Eine Saldierung der sich ergebenden aktiven und passiven latenten Steuern wird nur dann vorgenommen, wenn die Ertragsteuern von der gleichen Steuerbehörde erhoben werden und fristenkongruent sind. Bei den nach Verrechnung nicht wertberichtigten aktiven latenten Steuern wird davon ausgegangen, dass das zukünftige steuerpflichtige Einkommen ausreichen wird, um die darauf gebildeten aktiven latenten Steuern realisieren zu können.

Sonstige Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten gegenüber Dritten, deren Begleichung voraussichtlich zu einem Mittelabfluss, der zuverlässig schätzbar ist, führen wird. Sie werden mit ihrem wahrscheinlichsten Betrag angesetzt und abgezinst, wenn der Abzinsungsbetrag wesentlich ist. Rückgriffsrechte werden gesondert unter den sonstigen Vermögenswerten ausgewiesen. Freudenberg sieht in seinen Verträgen mit Kunden Gewährleistungen für allgemeine Reparaturverpflichtungen vor, jedoch keine erweiterten Gewährleistungen. Die bestehenden Gewährleistungen werden nach IFRS 15 im Wesentlichen als Assurance-type-Warranties eingestuft und nach IAS 37 – *Rückstellungen, Eventualverbindlichkeiten und Eventualforderungen* bilanziert.

Verbindlichkeiten sind zum Nennwert oder höheren Rückzahlungsbetrag bilanziert. Langfristige Verbindlichkeiten sind abgezinst, wenn der Abzinsungsbetrag wesentlich ist.

Vertragsverbindlichkeiten stellen Gegenleistungen von Kunden dar, die vor Erfüllung der vertraglichen Leistungsverpflichtungen erhalten wurden. Vertragsverbindlichkeiten werden als Umsatzerlöse erfasst, sobald die zugesagten Güter oder Dienstleistungen auf den Kunden übertragen wurden.

Leasingverbindlichkeiten beinhalten im Leasingvertrag definierte feste Zahlungen (abzüglich vom Leasinggeber zu leistende Leasinganreize), variable Leasingzahlungen, die an einen Index oder Zinssatz gekoppelt sind, und Beträge, die voraussichtlich auf der Basis von Restwertgarantien zu leisten sind. Darüber hinaus sind Zahlungen auf der Basis von Kauf- oder Verlängerungsoptionen zu berücksichtigen, wenn diese als hinreichend sicher eingeschätzt werden. Im Fall von Kündigungsoptionen sind Vertragsstrafen nur einzubeziehen, wenn die Kündigung in der Laufzeit des Leasingverhältnisses berücksichtigt wird. Die Abzinsung erfolgt auf Basis des dem Leasingverhältnis zugrunde liegenden impliziten Zinssatzes, sofern sich dieser bestimmen lässt. Andernfalls wird der Grenzfremdkapitalzinssatz herangezogen, was bei Freudenberg dem Regelfall entspricht. Der spezifische Grenzfremdkapitalzinssatz der Leasingverbindlichkeit wird auf Basis einer Zinsmatrix ermittelt. Diese berücksichtigt, aufbauend auf Interbankenzinsen, Laufzeit und Währungsraum des Leasingverhältnisses sowie eine Risikoprämie.

Nicht beherrschenden Anteilseignern gewährte Put-Optionen zum Verkauf von deren Anteilen werden als Terminkauf dargestellt. Der im Eigenkapital erfasste Posten für diese Anteile wird ausgebucht und eine zum beizulegenden Zeitwert bewertete Verbindlichkeit erfasst, die dem Barwert des Ausübungspreises entspricht. Die Bewertung der Verbindlichkeit erfolgt zu jedem Bilanzstichtag neu, wobei sich daraus ergebende Buchwertänderungen erfolgswirksam erfasst werden.

Umsatzerlöse werden zum beizulegenden Zeitwert der empfangenen beziehungsweise zu empfangenden Gegenleistung erfasst. Die Erfassung von Umsatzerlösen erfolgt mit Übertragung der Verfügungsgewalt über ein zugesagtes Gut oder eine zugesagte Dienstleistung auf den Kunden.

Warenlieferungen stellen im Wesentlichen Leistungsverpflichtungen dar, die zu einem bestimmten Zeitpunkt erfüllt werden. Bei der Bestimmung des Erfüllungszeitpunkts wird der Übergang der wesentlichen Chancen und Risiken aus dem Eigentum des Vermögenswerts als maßgebliches Kriterium herangezogen. In der Regel handelt es sich hierbei um den Zeitpunkt der physischen Auslieferung der Waren an den Kunden.

Umsatzerlöse aus kundenspezifischen Warenlieferungen werden über einen Zeitraum erfasst, wenn für diese Produkte gegenüber dem Kunden ein Rechtsanspruch auf Bezahlung mindestens in Höhe einer Erstattung der durch die bereits erbrachten Leistungen entstandenen Kosten einschließlich einer angemessenen Gewinnmarge besteht. Die Höhe der Umsatzerlöse bemisst sich dabei nach dem Leistungsfortschritt und erfolgt in der Regel auf Basis der produzierten Einheiten.

Umsatzerlöse aus Dienstleistungen werden in der Periode erfasst, in der die Leistungen erbracht werden. Die Höhe der Umsatzerlöse richtet sich dabei nach dem Vergütungsanspruch, da dieser unmittelbar mit der Leistungserbringung korrespondiert. Die Rechnungstellung erfolgt in der Regel monatlich.

Umsatzerlöse in Zusammenhang mit kundenspezifischen Entwicklungsprojekten werden über einen Zeitraum realisiert. Bei Festpreisvereinbarungen bemisst sich die Höhe der Umsatzerlöse dabei im Verhältnis der zum Stichtag angefallenen Kosten zu den erwarteten Gesamtkosten, die zur vollständigen Er-

füllung der Leistungsverpflichtung voraussichtlich anfallen. Für kundenspezifische Entwicklungsprojekte, bei denen Freudenberg einen Vergütungsanspruch besitzt, der unmittelbar mit der Leistungserbringung korrespondiert, erfolgt die Erfassung der Umsatzerlöse vereinfachend in Höhe des Vergütungsanspruchs.

Die Rechnungstellung erfolgt überwiegend nach erfolgter physischer Auslieferung der Waren an den Kunden oder sobald die vertraglich zugesagte Leistung erbracht wurde. Die durch den Kunden im Rahmen von Festpreisvereinbarungen zu erbringenden Zahlungen richten sich nach einem vertraglich vereinbarten Zahlungsplan. Es bestehen in der Regel keine Verträge mit Kunden, bei denen die Zeitspanne zwischen der Übertragung eines zugesagten Guts oder einer zugesagten Dienstleistung und der damit verbundenen Bezahlung ein Jahr übersteigt.

Sofern die von Freudenberg erbrachte Leistung die zum Stichtag erhaltenen oder zu erhaltenden Zahlungen übersteigt, wird ein Vertragsvermögenswert bilanziert. Sobald der Anspruch auf Erhalt einer Gegenleistung durch den Kunden unbedingte wird, erfolgt eine Umgliederung der Vertragsvermögenswerte in die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Übersteigen die durch einen Kunden erhaltenen Zahlungen die erbrachte Leistung, kommt es zum Ansatz einer entsprechenden Vertragsverbindlichkeit.

Im Wesentlichen haben die von Freudenberg in Kundenverträgen eingegangenen Leistungsverpflichtungen eine erwartete ursprüngliche Laufzeit von maximal einem Jahr. Bei längeren Laufzeiten besitzt Freudenberg in der Regel einen Vergütungsanspruch, der unmittelbar mit der Leistungserbringung korrespondiert. Entsprechend wird auf die Angabe der zum Stichtag kontrahierten, aber noch nicht (vollständig) erfüllten Leistungsverpflichtungen verzichtet.

Die Konzern-Kapitalflussrechnung ist nach den Zahlungsströmen aus laufender Geschäfts-, Investitions- und Finanzierungstätigkeit gegliedert. Auswirkungen von Veränderungen des Konsolidierungskreises sowie der Einfluss von Wechselkursänderungen sind dabei eliminiert; ihr Einfluss auf den Finanzmittelbestand wird gesondert dargestellt.

Ermessensausübungen und Schätzungen bei der Anwendung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die Aufstellung des Konzernabschlusses macht es in einzelnen Fällen erforderlich, schätz- und ermessensbehaftete Bilanzierungsmethoden zu verwenden. Diese beinhalten in der Regel komplexe und subjektive Bewertungen sowie die Verwendung von ungewissen Annahmen, die Veränderungen unterliegen können. Es ist somit denkbar, dass tatsächliche Beträge in der Zukunft und zukünftige Ereignisse von den gemachten Prognosen abweichen, da Schätzungen im gleichen Berichtszeitraum aus gleichermaßen nachvollziehbaren Gründen auch anders hätten getroffen werden können. Solche schätz- und ermessensbehafteten Bilanzierungsmethoden können demzufolge einen wesentlichen Einfluss auf die Finanz-, Vermögens- und Ertragslage des Konzernabschlusses haben und sich im Zeitablauf auch ändern. Die zur Aufstellung des Konzernabschlusses verwendeten Einschätzungen und zugrunde liegenden Annahmen werden regelmäßig überprüft, und Änderungen werden im Zeitpunkt einer besseren Kenntnis berücksichtigt.

Die Zusammensetzung einer zahlungsmittelgenerierenden Einheit sowie die Bestimmung des erzielbaren Betrags zur Durchführung des Werthaltigkeitstests ist mit Einschätzungen des Managements über zukünftige Entwicklungen sowie mit Erfahrungen aus der Vergangenheit verbunden. Die auf Basis dieser Einschätzungen prognostizierten Cash Flows können insbesondere von der Volatilität auf den Kapitalmärkten, Schwankungen der Währungskurse oder der erwarteten wirtschaftlichen Entwicklung beeinflusst werden. Die zur Diskontierung verwendeten WACCs berücksichtigen das Marktrisiko sowie die Kapitalstruktur von mit der jeweiligen Gruppe von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten vergleichbaren Unternehmen. Eine Veränderung der genannten Einflussfaktoren kann wesentliche Auswirkungen auf das Vorliegen beziehungsweise die Höhe einer Wertminderung haben. Für weitere Details verweisen wir auf Abschnitt (1).

Die versicherungsmathematischen Bewertungen zur Ermittlung der Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen beruhen auf wesentlichen Annahmen und Schätzungen zu den verwendeten Abzinsungssätzen und berücksichtigen zukünftige erwartete Entgelt- und Rentenanpassungen sowie

Lebenserwartungen. Alle verwendeten Parameter werden regelmäßig zum Abschlussstichtag überprüft. Veränderungen der verwendeten Parameter können zu Änderungen des Bilanzansatzes führen. Für weitere Details verweisen wir auf Abschnitt (11).

Die Bestimmung des Erfüllungsbetrags von Rückstellungen für Restrukturierungen, Umweltrisiken sowie Garantien und Rechtsstreitigkeiten ist in der Regel mit Schätzungen und Unsicherheiten verbunden. Zu deren Beurteilung wird teilweise auch auf die Einschätzung lokaler externer Sachverständiger zurückgegriffen. Abweichungen zwischen den tatsächlichen Ereignissen und den getroffenen Annahmen können in Zukunft Anpassungen der bilanzierten Rückstellungen des Konzerns erforderlich machen. Ausführlichere Angaben zu Rückstellungen finden sich in Abschnitt (12).

Die Bewertung von Leasingverhältnissen basiert teilweise auf einer schätz- und ermessensbehafteten Bestimmung der Leasinglaufzeit. Verlängerungsbeziehungsweise Kündigungsoptionen sind in der Laufzeit zu berücksichtigen, wenn eine Verlängerung oder eine Nichtausübung einer Kündigungsoption hinreichend sicher ist. Bei der Überprüfung der hinreichenden Sicherheit werden sämtliche Tatsachen und Umstände berücksichtigt, die einen wirtschaftlichen Anreiz zur Ausübung oder Nichtausübung bieten. Konkrete Aspekte können dabei Strafzahlungen, vorgenommene Mietereinbauten und Opportunitätskosten sein, die mit der Ausübung oder Nichtausübung einhergehen können. Angaben zu geleasteten Vermögenswerten finden sich in Abschnitt (2).

Die Bewertung von bestimmten derivativen Finanzinstrumenten ohne aktiven Markt, wie zum Beispiel Put- oder Call-Optionen und Earn-out-Klauseln, beruht unter Berücksichtigung von anerkannten finanzmathematischen Verfahren auf Wahrscheinlichkeitsprognosen und bestmöglichen Schätzungen des erwarteten Erfüllungsbetrags. Gleiches gilt für die Ermittlung der erwarteten Kreditverluste, die für zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete Finanzinstrumente als Risikovorsorge erfasst werden. Zusätzliche Angaben zu Finanzinstrumenten finden sich in Abschnitt (13).

Bei der Einschätzung, ob zukünftig ausreichendes steuerpflichtiges Einkommen zur Beurteilung der Werthaltigkeit von aktiven latenten Steuern und der

Nutzbarkeit von Verlustvorträgen zur Verfügung steht, sind diverse Schätzungen, wie zum Beispiel Steuerplanungsstrategien, vorzunehmen. Weichen die tatsächlichen Ergebnisse von den Schätzungen ab, können sich Auswirkungen auf die Vermögens- und Ertragslage ergeben. Für weitere Details verweisen wir auf Abschnitt (26).

Die Bestimmung der Höhe sowie des Zeitpunkts von Erlösen aus Kundenverträgen ist an eine Reihe von Ermessensentscheidungen geknüpft. Da Umsatzerlöse in Höhe der zu empfangenden Gegenleistung erfasst werden, kann insbesondere bei Warenlieferungen die Höhe der Gegenleistungen aufgrund variabler Gegenleistungen variieren. Die Höhe der variablen Gegenleistungen basiert auf Schätzungen und wird bei Vertragsbeginn bestimmt und in den Folgeperioden angepasst. Zur Schätzung der variablen Gegenleistung wird entweder die Methode des wahrscheinlichsten Betrags oder die Erwartungswertmethode herangezogen, in Abhängigkeit davon, welche Methode am besten geeignet ist, um die variable Gegenleistung für die jeweilige Art von Vertrag genauer zu ermitteln. Umsatzerlöse werden nur in dem Ausmaß erfasst, in dem es hochwahrscheinlich ist, dass es zu keiner wesentlichen Stornierung kommt, sobald die Unsicherheiten in Zusammenhang mit der variablen Gegenleistung nicht mehr bestehen. Bereits erhaltene (oder zu erhaltende) Beträge, die voraussichtlich zurückzuerstatten sind, werden als Rückerstattungsverbindlichkeiten erfasst und unter den sonstigen Verbindlichkeiten ausgewiesen.

Bei der Erfassung von Umsatzerlösen aus kundenspezifischen Entwicklungsprojekten sind Einschätzungen hinsichtlich des Fertigstellungsgrads sowie der noch anfallenden Gesamtauftragskosten erforderlich. Eine Änderung dieser Einschätzungen kann zu einer Erhöhung oder Verminderung der Umsatzerlöse in der Berichtsperiode führen.

Die Bestimmung des beizulegenden Zeitwerts erfolgt auf Basis von Inputfaktoren dreier festgelegter Kategorien und beinhaltet Schätzungen und Annahmen, die mit Unsicherheiten behaftet sind. Folgende Bewertungshierarchie wird angewendet:

Level 1: Verwendung von notierten (nicht berichtigten) Preisen für identische Vermögenswerte oder Schulden in aktiven, am Bewertungsstichtag zugänglichen Märkten.

Level 2: Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts mittels Bewertungsverfahren auf Basis beobachtbarer Inputfaktoren für ähnliche Vermögenswerte und Schulden in aktiven Märkten beziehungsweise für identische Vermögenswerte und Schulden in nicht aktiven Märkten.

Level 3: Bemessung von Vermögenswerten und Schulden mittels Bewertungsmethoden auf Basis entwickelter, nicht beobachtbarer Inputfaktoren, da für die Bestimmung des beizulegenden Zeitwerts keine ausreichenden beobachtbaren Marktdaten zur Verfügung stehen.

Währungsumrechnung

Für nahezu alle nicht im Euro-Raum ansässigen Unternehmen werden die Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen in der jeweiligen Landeswährung aufgestellt. Diese entspricht im Regelfall der Währung des wirtschaftlichen Umfeldes, in dem die Gesellschaften überwiegend tätig sind (Konzept der funktionalen Währung).

Fremdwährungsforderungen und Fremdwährungsverpflichtungen in den Jahresabschlüssen werden mit dem Bilanzstichtagskurs bewertet.

Geschäfts- oder Firmenwerte, die bei Akquisitionen am oder nach dem 31. März 2004 entstanden sind, werden als Vermögenswerte der wirtschaftlich selbstständigen ausländischen Gesellschaften in deren funktionaler Währung geführt.

Im Konzernabschluss erfolgt die Umrechnung der Abschlüsse in ausländischer Währung wie folgt:

- Die Bilanzposten werden mit Stichtagskursen umgerechnet.
- Die Posten der Gewinn- und Verlustrechnung werden mit Jahresdurchschnittskursen umgerechnet.
- Währungsumrechnungsdifferenzen, die sich aus der Anwendung unterschiedlicher Kurse ergeben, werden erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst.

Für den Einbezug der Beteiligungen an Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen nach der At-Equity-Methode werden die vorstehenden Grundsätze angewendet.

Eine Umrechnung der Jahresabschlüsse bei Gesellschaften mit Sitz in Hochinflationenländern erfolgt entsprechend den Vorschriften nach IAS 29. Gewinne beziehungsweise Verluste aus der Inflationsanpassung der Buchwerte von nicht monetären Posten werden in den sonstigen Erträgen beziehungsweise sonstigen Aufwendungen erfasst. Aus Konzernsicht ergab die laufende Inflationsanpassung auf Basis der historischen Anschaffungs- und Herstellungskosten keinen wesentlichen Effekt auf die Finanz-, Vermögens- und Ertragslage zum 31. Dezember 2019.

Die für die Währungsumrechnung zugrunde gelegten Wechselkurse der für den Konzernabschluss wesentlichen Währungen haben sich wie folgt entwickelt:

| Land | Währung | Stichtagskurs | | Durchschnittskurs | |
|----------------|----------|---------------|------------|-------------------|----------|
| | 1 Euro = | 31.12.2018 | 31.12.2019 | 2018 | 2019 |
| Großbritannien | GBP | 0,8945 | 0,8508 | 0,8860 | 0,8759 |
| Japan | JPY | 125,8500 | 121,9400 | 130,0060 | 121,9590 |
| Mexiko | MXN | 22,4921 | 21,2202 | 22,6526 | 21,6082 |
| Russland | RUB | 79,7153 | 69,9563 | 74,1711 | 72,2182 |
| Türkei | TRY | 6,0588 | 6,6843 | 5,6835 | 6,3577 |
| USA | USD | 1,1450 | 1,1234 | 1,1793 | 1,1195 |

Die Auswirkungen der gegenüber dem Vorjahr unterschiedlichen Umrechnungskurse auf die Entwicklung der immateriellen Vermögenswerte und Sachanlagen

können dem Anlagespiegel entnommen werden, diejenigen auf das Eigenkapital der Konzern-Gesamtergebnisrechnung.

ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERNBILANZ

(1) Immaterielle Vermögenswerte

Entwicklung der immateriellen Vermögenswerte vom
1. Januar bis 31. Dezember 2018:

| [in Mio. Euro] | Selbst erstellte Software | Konzessionen, Lizenzen und Sonstige ¹ | Geschäfts- oder Firmenwerte | Geleistete Anzahlungen | Immaterielle Vermögenswerte im Bau | Summe |
|---|---------------------------|--|-----------------------------|------------------------|------------------------------------|----------------|
| ANSCHAFFUNGS-/HERSTELLUNGSKOSTEN | | | | | | |
| Stand 1.1.2018 | 3,9 | 1.718,1 | 1.567,6 | 2,4 | 12,7 | 3.304,7 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 0,0 | 36,3 | 41,7 | 0,0 | 0,0 | 78,0 |
| Währungsumrechnungsdifferenzen | 0,2 | 13,6 | 10,1 | 0,0 | 0,0 | 23,9 |
| Zugänge | 0,0 | 14,0 | 0,3 | 2,0 | 2,9 | 19,2 |
| Abgänge | -0,1 | -18,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -18,7 |
| Umbuchungen ² | 0,4 | 2,5 | -4,0 | -1,4 | -11,8 | -14,3 |
| Stand 31.12.2018 | 4,4 | 1.765,9 | 1.615,7 | 3,0 | 3,8 | 3.392,8 |
| ABSCHREIBUNGEN | | | | | | |
| Stand 1.1.2018 | 3,1 | 670,8 | 99,9 | 0,0 | 0,0 | 773,8 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 0,0 | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,1 |
| Währungsumrechnungsdifferenzen | 0,1 | 9,5 | 1,3 | 0,0 | 0,0 | 10,9 |
| Zugänge – planmäßig | 0,3 | 108,4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 108,7 |
| Zugänge – außerplanmäßig | 0,0 | 6,8 | 44,4 | 0,0 | 0,0 | 51,2 |
| Zuschreibungen | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Abgänge | -0,1 | -17,9 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -18,0 |
| Umbuchungen ² | 0,0 | -9,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -9,2 |
| Stand 31.12.2018 | 3,4 | 768,5 | 145,6 | 0,0 | 0,0 | 917,5 |
| Buchwert 31.12.2018 | 1,0 | 997,4 | 1.470,1 | 3,0 | 3,8 | 2.475,3 |

¹ Immaterielle Vermögenswerte, die im Rahmen von Kaufpreisallokationen identifiziert wurden, beinhalten im Wesentlichen Kundenlisten/-beziehungen, Technologien und Know-how.

² Die Umbuchungen enthalten auch Umgliederungen in andere Bilanzposten.

Entwicklung der immateriellen Vermögenswerte vom
1. Januar bis 31. Dezember 2019:

| [in Mio. Euro] | Selbst erstellte Software | Konzessionen, Lizenzen und Sonstige ¹ | Geschäfts- oder Firmenwerte | Geleistete Anzahlungen | Immaterielle Vermögens- werte im Bau | Summe |
|---|---------------------------------|--|-----------------------------------|---------------------------|---|----------------|
| ANSCHAFFUNGS-/HERSTELLUNGSKOSTEN | | | | | | |
| Stand 1.1.2019 | 4,4 | 1.765,9 | 1.615,7 | 3,0 | 3,8 | 3.392,8 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 0,3 | 113,5 | 270,4 | 0,0 | 0,0 | 384,2 |
| Währungsumrechnungs- differenzen | 0,1 | 11,6 | 7,0 | 0,0 | 0,0 | 18,7 |
| Zugänge | 0,1 | 12,8 | 0,5 | 0,7 | 2,8 | 16,9 |
| Abgänge | -0,3 | -3,4 | -1,0 | 0,0 | 0,0 | -4,7 |
| Umbuchungen ² | 0,0 | 4,1 | 0,0 | -1,5 | -2,4 | 0,2 |
| Stand 31.12.2019 | 4,6 | 1.904,5 | 1.892,6 | 2,2 | 4,2 | 3.808,1 |
| ABSCHREIBUNGEN | | | | | | |
| Stand 1.1.2019 | 3,4 | 768,5 | 145,6 | 0,0 | 0,0 | 917,5 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 0,1 | 5,8 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 5,9 |
| Währungsumrechnungs- differenzen | 0,1 | 7,9 | 2,4 | 0,0 | 0,0 | 10,4 |
| Zugänge – planmäßig | 0,4 | 110,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 111,1 |
| Zugänge – außerplanmäßig | 0,0 | 1,8 | 77,8 | 0,0 | 0,0 | 79,6 |
| Zuschreibungen | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Abgänge | -0,4 | -3,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -3,7 |
| Umbuchungen ² | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Stand 31.12.2019 | 3,6 | 891,4 | 225,8 | 0,0 | 0,0 | 1.120,8 |
| Buchwert 31.12.2019 | 1,0 | 1.013,1 | 1.666,8 | 2,2 | 4,2 | 2.687,3 |

¹ Immaterielle Vermögenswerte, die im Rahmen von Kaufpreisallokationen identifiziert wurden, beinhalten im Wesentlichen Kundenlisten/-beziehungen, Technologien und Know-how.

² Die Umbuchungen enthalten auch Umgliederungen in andere Bilanzposten.

Die Geschäfts- oder Firmenwerte wurden im Geschäftsjahr 2019 auf ihre Werthaltigkeit untersucht. Die grundlegenden Annahmen, auf deren Basis die Nutzungswerte der Gruppen von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten ermittelt wurden, beinhalten im Geschäftsjahr 2019 neben den erwarteten Umsatz- und Ergebnisentwicklungen sowie den Nettoinvestitionen der jeweiligen Geschäftsgruppen Wachstumsraten von 2,0 Prozent (Vorjahr: 2,0 Prozent) und Vor-Steuer-WACCs mit einer Bandbreite zwischen

4,6 und 8,3 Prozent (Vorjahr: Bandbreite zwischen 8,0 und 10,9 Prozent). Hieraus ergab sich ausschließlich bei der Gruppe von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten der Freudenberg Medical eine Abwertung auf den Geschäfts- oder Firmenwert. Dies war eine Folge der ungünstigen Bedingungen in einem herausfordernden Marktumfeld. Auf Basis eines WACC von 7,6 Prozent (Vorjahr: 9,2 Prozent) und der oben genannten Wachstumsrate ergab sich nach Abwertung ein Buchwert in Höhe von 62,3 Millionen Euro.

Den Gruppen von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten von Vibracoustic und Freudenberg Sealing Technologies sind die beiden wesentlichen Geschäfts- und Firmenwerte zuzuordnen. Die bei der Durchführung des Werthaltigkeitstests verwendeten WACCs betragen für die Vibracoustic 7,9 Prozent (Vorjahr: 8,0 Prozent) und für die Freudenberg Sealing Technologies 7,8 Prozent (Vorjahr: 10,9 Prozent). Die angenommene nachhaltige Wachstumsrate beträgt 2,0 Prozent (Vorjahr: 2,0 Prozent). Ihre Buchwerte sind in der folgenden Tabelle dargestellt:

| [in Mio. Euro] | Geschäfts- oder Firmenwert | |
|----------------------------------|----------------------------|------------|
| | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
| Vibracoustic | 835,9 | 835,9 |
| Freudenberg Sealing Technologies | 180,7 | 220,5 |

Für die Gruppe von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten der Vibracoustic sieht die operative Planung ein Wachstum vor. Dieses ist leicht besser als die aus externen Studien abgeleitete und zu erwartende Entwicklung der weltweiten Automobilproduktion. Schwerpunkt des Umsatzwachstums sind die Regionen Nordamerika und Europa. Wie in den Jahren zuvor ist geplant, Kostensteigerungen durch Produktivitätsverbesserungen zu kompensieren.

Für die Geschäftsplanung 2020 geht die Gruppe von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten der Freudenberg Sealing Technologies – nach einem signifikanten Rückgang 2019 – von einer insgesamt nochmals leicht rückläufigen Marktentwicklung aus. Trotz regionaler und branchenspezifischer Unterschiede wird insgesamt mit einem leichten Rückgang der Geschäftsentwicklung auf dem Dichtungssektor gerechnet; dies sowohl im Automobilsektor als auch in den Marktsegmenten der allgemeinen Industrie. Die Umsetzung der Projekte im Rahmen von Kapazitätsanpassungen, Produktivitätssteigerungen, Verschlinkung von administrativen Prozessen sowie eine selektive Preispolitik sollen die Einflüsse aus den Kostensteigerungen begrenzen und die Kostensituation verbessern. Die Transformation hin zur Elektromobilität wird massiv vorangetrieben. Im traditionellen Dichtungsgeschäft soll der Anteil an Komponenten für E-Mobilitätsanwendungen deutlich zunehmen. Die Erlöse im Batteriesektor sollen nahezu verdoppelt werden, und die Entwicklungsaktivitäten im Bereich der Brennstoffzelle werden erheblich ausgeweitet. Freudenberg Sealing Technologies stellt dazu signifikante Ressourcen zur Verfügung.

Bei einer Variation des WACC um bis zu plus 1,0 Prozentpunkte hätte sich bei der Gruppe von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten der Freudenberg Medical weiterer Abwertungsbedarf in Höhe von 35,4 Millionen Euro ergeben. Bei den wesentlichen Geschäfts- oder Firmenwerten hätte sich kein Abwertungsbedarf ergeben.

(2) Sachanlagen

Entwicklung der Sachanlagen vom 1. Januar bis
31. Dezember 2018:

| [in Mio. Euro] | Grundstücke, Bauten und ähnliche Vermögens- werte | Technische Anlagen und Maschinen | Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäfts- ausstattung | Geleistete Anzahlungen | Anlagen im Bau | Summe |
|---|---|--|--|---------------------------|-------------------|----------------|
| ANSCHAFFUNGS-/HERSTELLUNGSKOSTEN | | | | | | |
| Stand 1.1.2018 | 1.469,0 | 3.375,2 | 866,1 | 40,7 | 169,1 | 5.920,1 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 9,3 | 8,0 | 5,3 | 0,0 | 0,4 | 23,0 |
| Währungsumrechnungs- differenzen | 15,5 | 36,3 | 4,7 | 0,4 | 3,0 | 59,9 |
| Zugänge | 31,8 | 88,5 | 52,1 | 38,8 | 153,6 | 364,8 |
| Abgänge | -14,4 | -153,6 | -38,6 | -2,5 | -2,3 | -211,4 |
| Umbuchungen ¹ | 28,2 | 109,0 | -92,7 | -46,6 | -144,0 | -146,1 |
| Stand 31.12.2018 | 1.539,4 | 3.463,4 | 796,9 | 30,8 | 179,8 | 6.010,3 |
| ABSCHREIBUNGEN | | | | | | |
| Stand 1.1.2018 | 668,5 | 2.438,9 | 648,9 | 0,0 | 0,2 | 3.756,5 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 3,7 | 5,7 | 3,9 | 0,0 | 0,0 | 13,3 |
| Währungsumrechnungs- differenzen | 7,4 | 32,0 | 4,5 | 0,0 | 0,0 | 43,9 |
| Zugänge – planmäßig | 47,3 | 159,2 | 63,0 | 0,0 | 0,0 | 269,5 |
| Zugänge – außerplanmäßig | 0,2 | 3,1 | 0,5 | 0,0 | 0,0 | 3,8 |
| Zuschreibungen | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Abgänge | -9,2 | -140,6 | -36,4 | 0,0 | 0,0 | -186,2 |
| Umbuchungen ¹ | -12,9 | 0,3 | -81,9 | 0,0 | 0,0 | -94,5 |
| Stand 31.12.2018 | 705,0 | 2.498,6 | 602,5 | 0,0 | 0,2 | 3.806,3 |
| Buchwert 31.12.2018 | 834,4 | 964,8 | 194,4 | 30,8 | 179,6 | 2.204,0 |

¹ Die Umbuchungen enthalten auch Umgliederungen in andere Bilanzposten.

Entwicklung der Sachanlagen vom 1. Januar bis
31. Dezember 2019:

| [in Mio. Euro] | Grundstücke, Bauten und ähnliche Vermögens- werte | Technische Anlagen und Maschinen | Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäfts- ausstattung | Geleistete Anzahlungen | Anlagen im Bau | Summe |
|---|---|--|--|---------------------------|-------------------|----------------|
| ANSCHAFFUNGS-/HERSTELLUNGSKOSTEN | | | | | | |
| Stand 1.1.2019² | 1.835,5 | 3.463,4 | 854,1 | 30,8 | 179,8 | 6.363,6 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 130,0 | 98,3 | 3,8 | 0,1 | 10,6 | 242,8 |
| Währungsumrechnungs- differenzen | 18,4 | 35,3 | 4,8 | 0,3 | 3,2 | 62,0 |
| Zugänge | 61,7 | 88,0 | 74,1 | 31,3 | 163,8 | 418,9 |
| Abgänge | -25,0 | -82,7 | -42,6 | -0,8 | -1,0 | -152,1 |
| Umbuchungen ¹ | 13,9 | 131,4 | 18,4 | -30,9 | -166,9 | -34,1 |
| Stand 31.12.2019 | 2.034,5 | 3.733,7 | 912,6 | 30,8 | 189,5 | 6.901,1 |
| ABSCHREIBUNGEN | | | | | | |
| Stand 1.1.2019 | 705,0 | 2.498,6 | 602,5 | 0,0 | 0,2 | 3.806,3 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 18,2 | 66,6 | 2,1 | 0,0 | 0,0 | 86,9 |
| Währungsumrechnungs- differenzen | 6,7 | 25,7 | 3,4 | 0,0 | 0,0 | 35,8 |
| Zugänge – planmäßig | 106,6 | 171,6 | 87,0 | 0,0 | 0,0 | 365,2 |
| Zugänge – außerplanmäßig | 0,0 | 2,2 | 0,1 | 0,0 | 0,1 | 2,4 |
| Zuschreibungen | 0,0 | -0,9 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -0,9 |
| Abgänge | -9,7 | -74,2 | -36,4 | 0,0 | 0,0 | -120,3 |
| Umbuchungen ¹ | -5,1 | -12,4 | -0,1 | 0,0 | 0,0 | -17,6 |
| Stand 31.12.2019 | 821,7 | 2.677,2 | 658,6 | 0,0 | 0,3 | 4.157,8 |
| Buchwert 31.12.2019 | 1.212,8 | 1.056,5 | 254,0 | 30,8 | 189,2 | 2.743,3 |

¹ Die Umbuchungen enthalten auch Umgliederungen in andere Bilanzposten.

² Die Eröffnungsbilanzwerte wurden aufgrund der Effekte aus der erstmaligen Anwendung des IFRS 16 teilweise angepasst.

Wie im Vorjahr erhielt Freudenberg auch im laufenden Geschäftsjahr Zuwendungen der öffentlichen Hand in unwesentlichem Umfang. Die Zuwendungen dienten überwiegend der Investitionsförderung.

Zusätzliche Angaben zu geleasteten Vermögenswerten – Nutzungsrechte

Mit der Einführung von IFRS 16 werden ab dem 1. Januar 2019 Nutzungsrechte für geleaste Vermögenswerte erfasst. Im Berichtsjahr ergeben sich folgende Werte, die in der Übersicht zur Entwicklung der

Sachanlagen in der Kategorie "Grundstücke, Bauten und ähnliche Vermögenswerte" (Grundstücke und Gebäude) oder in "Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung" (Pkw, Gabelstapler und IT-Infrastruktur) enthalten sind:

| [in Mio. Euro] | Grundstücke und Gebäude | Pkw | Gabelstapler | IT-Infrastruktur | Summe |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------|--------------|------------------|--------------|
| Anschaffungs- und Herstellungskosten | 339,9 | 56,4 | 20,6 | 6,9 | 423,8 |
| Davon: Zugänge | 44,1 | 22,4 | 8,0 | 2,2 | 76,7 |
| Abschreibung | 59,9 | 19,2 | 5,7 | 2,2 | 87,0 |
| Buchwert 31.12.2019 | 280,0 | 37,2 | 14,9 | 4,7 | 336,8 |

Der Zinsaufwand für geleaste Vermögenswerte belief sich im Geschäftsjahr 2019 auf 8,6 Millionen Euro. Zudem wurden Aufwendungen für geringwertige geleaste Vermögenswerte in Höhe von 19,2 Millionen Euro in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst. Die gesamten Auszahlungen für Leasingverträge im Jahr 2019 betrugen 118,1 Millionen Euro.

(3) Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien

Einzelheiten zu den bei Freudenberg als Finanzinvestition gehaltenen Grundstücken und Gebäuden sind der nachstehenden Übersicht zu entnehmen:

| [in Mio. Euro] | 2018 | 2019 |
|----------------|------|------|
| Mieteinnahmen | 3,9 | 4,9 |

Direkte betriebliche Aufwendungen gab es im Berichtsjahr und im Vorjahr nur in unwesentlicher Höhe.

Im Berichtsjahr wurden erstmals die an die mit Wirkung zum 28. Februar 2019 veräußerte Geschäftsgruppe Freudenberg IT vermieteten Immobilien als Finanzinvestition gehaltene Grundstücke und Gebäude ausgewiesen. Hierbei handelt es sich sowohl um vollständig fremdgenutzte sowie um teilweise eigengenutzte Immobilien. Die im Vorjahr als Finanzinvestition gehaltenen Grundstücke und Gebäude waren vollständig fremdgenutzt.

Bezüglich der Veräußerbarkeit der als Finanzinvestition gehaltenen Immobilien bestehen keine Beschränkungen. Vertragliche Verpflichtungen, als Finanzinvestition gehaltene Immobilien zu kaufen, zu erstellen oder zu entwickeln, liegen nicht vor. Des Weiteren gibt es keine über die gesetzliche Verpflichtung hinausgehenden vertraglichen Verpflichtungen hinsichtlich Reparatur und Instandhaltung dieser als Finanzinvestition gehaltenen Immobilien.

Entwicklung der als Finanzinvestition gehaltenen Immobilien vom 1. Januar bis 31. Dezember:

| [in Mio. Euro] | 2018 | 2019 |
|---|-------------|-------------|
| ANSCHAFFUNGS-/HERSTELLUNGSKOSTEN | | |
| Stand 1.1. | 46,0 | 43,3 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 0,0 | 0,0 |
| Währungsumrechnungsdifferenzen | 0,0 | 0,0 |
| Zugänge | 0,0 | 0,0 |
| Zuschreibungen/Aufwertungen | 0,0 | 0,0 |
| Abgänge | 0,0 | 0,0 |
| Umbuchungen | -2,7 | 13,0 |
| Stand 31.12. | 43,3 | 56,3 |
| ABSCHREIBUNGEN | | |
| Stand 1.1. | 33,3 | 33,0 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 0,0 | 0,0 |
| Währungsumrechnungsdifferenzen | 0,0 | 0,0 |
| Zugänge – planmäßig | 1,3 | 1,8 |
| Zugänge – außerplanmäßig | 0,0 | 0,0 |
| Zuschreibungen/Aufwertungen | 0,0 | 0,0 |
| Abgänge | 0,0 | 0,0 |
| Umbuchungen | -1,6 | 3,4 |
| Stand 31.12. | 33,0 | 38,2 |
| Buchwert 31.12. | 10,3 | 18,1 |

Der beizulegende Zeitwert beträgt 50,6 Millionen Euro (Vorjahr: 36,7 Millionen Euro) und wurde auf Basis diskontierter Cash Flows (Level-3-Inputfaktoren) ermittelt.

(4) Beteiligungen an Gemeinschaftsunternehmen

Von wesentlicher Bedeutung ist für Freudenberg die gemeinschaftliche Vereinbarung mit der NOK Corporation, Tokio, Japan.

Die NOK-Freudenberg Singapore Pte. Ltd., Singapur, ist ein 50:50 Joint Venture zwischen der japanischen NOK Corporation und der Freudenberg SE mit dem Ziel, den stark wachsenden chinesischen und indischen

Markt mit sowohl lokal produzierten wie auch importierten Produkten der Dichtungstechnik zu bedienen.

Die zusammengefassten Finanzinformationen dieses Gemeinschaftsunternehmens stellen sich wie folgt dar:

| [in Mio. Euro] | NOK-Freudenberg Singapore Pte. Ltd. | |
|--|-------------------------------------|--------------|
| | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
| Kurzfristige Vermögenswerte | 257,1 | 243,6 |
| Davon: Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente | 77,7 | 61,5 |
| Langfristige Vermögenswerte | 226,0 | 269,5 |
| Kurzfristige Schulden | 181,0 | 166,4 |
| Davon: kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten | 75,8 | 53,2 |
| Langfristige Schulden | 0,8 | 6,8 |
| Eigenkapital ohne nicht beherrschende Anteile | 301,3 | 339,9 |
| Freudenberg-Anteil | 50,0 % | 50,0 % |
| Anteiliges Eigenkapital | 150,6 | 170,0 |
| At-Equity-Ansatz | 150,6 | 170,0 |

| | 2018 | 2019 |
|---|-------------|-------------|
| Umsatzerlöse | 375,3 | 418,7 |
| Ergebnis aus fortzuführenden Geschäftsbereichen | 42,9 | 28,9 |
| Sonstiges Ergebnis | -3,9 | -0,9 |
| Gesamtergebnis | 39,0 | 28,0 |
| Davon: Abschreibungen | -19,0 | -22,4 |
| Davon: Zinserträge | 0,6 | 1,3 |
| Davon: Zinsaufwendungen | -1,0 | -2,7 |
| Davon: Ertragsteueraufwand oder -ertrag | -12,6 | -14,3 |

Freudenberg hat von der NOK-Freudenberg Singapore Pte. Ltd. wie im Vorjahr keine Dividenden erhalten.

Der Gesamtbuchwert der Anteile an allen einzeln unwesentlichen Gemeinschaftsunternehmen beträgt 13,8 Millionen Euro (Vorjahr: 16,7 Millionen Euro).

Das anteilige Ergebnis aus fortzuführenden Geschäftsbereichen aller einzeln unwesentlichen Gemeinschaftsunternehmen beläuft sich auf minus 0,1 Millionen Euro (Vorjahr: 0,5 Millionen Euro) und das anteilige sonstige Ergebnis auf 0,1 Millionen Euro (Vorjahr: 0,5 Millionen Euro).

(5) Beteiligungen an assoziierten Unternehmen

Die wichtigste Beteiligung an assoziierten Unternehmen ist für Freudenberg die Beteiligung an dem japanischen Unternehmen NOK Corporation mit Sitz in Tokio, Japan. Die NOK Corporation wendet Japanese GAAP an. Eine Anpassung an die Rechnungslegungsanforderungen von Freudenberg erfolgt auf Basis der von der NOK Corporation veröffentlichten Informationen.

Die NOK-Gruppe ist ein Anbieter und Produzent von Dichtungsprodukten, flexiblen Leiterplatten, Walzen für Büromaschinen und weiteren Produkten wie Spezialschmierstoffe.

Dieses wesentliche assoziierte Unternehmen weist in seinem zum 31. Dezember aufgestellten konsolidierten Zwischenabschluss folgende Werte aus:

| [in Mio. Euro] | NOK Corporation | |
|---|-----------------|----------------|
| | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
| Kurzfristige Vermögenswerte | 2.763,9 | 2.748,8 |
| Langfristige Vermögenswerte | 3.621,8 | 3.742,0 |
| Kurzfristige Schulden | 1.600,9 | 1.533,7 |
| Langfristige Schulden | 813,0 | 988,3 |
| Eigene Anteile | -1,8 | -1,9 |
| Nicht beherrschende Anteile | 326,6 | 338,4 |
| Eigenkapital ohne eigene und nicht beherrschende Anteile | 3.647,0 | 3.632,3 |
| Freudenberg-Anteil | 25,1 % | 25,1 % |
| Anteiliges Eigenkapital | 915,4 | 911,7 |
| Geschäfts- oder Firmenwerte | 7,1 | 7,1 |
| At-Equity-Ansatz | 922,5 | 918,8 |

| | 2018 | 2019 |
|---|-------------|--------------|
| Umsatzerlöse | 5.322,6 | 5.159,6 |
| Ergebnis aus fortzuführenden Geschäftsbereichen | 213,9 | -85,0 |
| Sonstiges Ergebnis | -220,0 | 30,5 |
| Gesamtergebnis | -6,1 | -54,5 |

Der Anstieg des sonstigen Ergebnisses ist bei der NOK Corporation im Wesentlichen auf Effekte aus der Wertänderung von zur Veräußerung verfügbaren Wertpapieren zurückzuführen.

Freudenberg hat von der NOK Corporation Dividenden in Höhe von 17,9 Millionen Euro (Vorjahr: 16,9 Millionen Euro) erhalten.

Der Kurswert der Beteiligung an der NOK Corporation beträgt zum 31. Dezember 2019 584,8 Millionen Euro (71.313,8 Millionen Yen) (Vorjahr: 530,4 Millionen Euro; 66.750,7 Millionen Yen).

Der Gesamtbuchwert der Anteile an allen einzelnen unwesentlichen assoziierten Unternehmen beträgt 25,9 Millionen Euro (Vorjahr: 25,3 Millionen Euro).

Das anteilige Ergebnis aus fortzuführenden Geschäftsbereichen aller einzelnen unwesentlichen assoziierten Unternehmen beläuft sich auf 6,5 Millionen Euro (Vorjahr: 0,2 Millionen Euro) und das anteilige sonstige Ergebnis auf 0,8 Millionen Euro (Vorjahr: 1,2 Millionen Euro). Damit beträgt das anteilige Gesamtergebnis 7,3 Millionen Euro (Vorjahr: 1,4 Millionen Euro).

(6) Vorräte

Die Vorräte gliedern sich folgendermaßen auf:

| [in Mio. Euro] | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe | 352,1 | 376,8 |
| Unfertige Erzeugnisse | 150,9 | 162,8 |
| Fertige Erzeugnisse und Handelswaren | 561,7 | 621,7 |
| Kundenspezifische Werkzeuge im Bau | 59,9 | 53,5 |
| Geleistete Anzahlungen | 3,2 | 3,5 |
| | 1.127,8 | 1.218,3 |

Die Vorräte erhöhten sich gegenüber dem Vorjahr um 90,5 Millionen Euro. Bereinigt um die Effekte, die sich aus der Änderung des Konsolidierungskreises sowie Wechselkurseinflüssen ergaben, haben sich die Vorräte um rund 4 Prozent erhöht.

Die Abwertungen des Vorratsvermögens, die als Aufwand in der Berichtsperiode erfasst wurden, betrugen 29,4 Millionen Euro (Vorjahr: 31,3 Millionen Euro).

Zuschreibungen entsprechend dem Wertaufholungsgebot wurden in Höhe von 17,3 Millionen Euro (Vorjahr: 13,1 Millionen Euro) vorgenommen, da die Gründe für die Wertminderungen weggefallen sind.

Für die ausgewiesenen Vorräte bestehen keine wesentlichen Eigentums- oder Verfügungsbeschränkungen.

(7) Forderungen

| [in Mio. Euro] | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|---|----------------|----------------|
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 1.467,5 | 1.482,1 |
| Davon: | | |
| Restlaufzeit bis zu 1 Jahr | 1.467,5 | 1.482,1 |
| Davon: | | |
| Restlaufzeit über 1 Jahr | 0,0 | 0,0 |
| Sonstige Vermögenswerte | 337,9 | 459,4 |
| Davon: | | |
| Restlaufzeit bis zu 1 Jahr | 265,8 | 376,3 |
| Davon: | | |
| Restlaufzeit über 1 Jahr | 72,1 | 83,1 |

Bereinigt um die Effekte, die sich aus der Änderung des Konsolidierungskreises sowie Wechselkurseinflüssen ergaben, haben sich die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen um rund 2 Prozent vermindert.

Die Erhöhung der sonstigen Vermögenswerte im Vergleich zum Vorjahr resultiert im Wesentlichen aus der auf einem Treuhandkonto hinterlegten Zahlung in Zusammenhang mit dem Angebot für den Erwerb der Low & Bonar PLC, London, Großbritannien.

Seit dem Geschäftsjahr 2019 werden Vertragsvermögenswerte aufgrund von Unwesentlichkeit in der Bilanz nicht mehr gesondert, sondern unter den sonstigen Vermögenswerten ausgewiesen. Die Vertragsvermögenswerte belaufen sich zum Stichtag auf 23,1 Millionen Euro (Vorjahr: 60,0 Millionen Euro). Änderungen der Vertragsvermögenswerte resultieren im Wesentlichen aus der Erfüllung der in Kundenverträgen enthaltenen Leistungsverpflichtungen. Der Rückgang der Vertragsvermögenswerte im Vergleich zum Vorjahr resultiert daraus, dass im Berichtsjahr weniger Verträge die Voraussetzungen an eine zeitraumbezogene Umsatzrealisation erfüllt haben.

Die sonstigen Vermögenswerte enthalten Planvermögen, soweit es die jeweiligen Pensionsverpflichtungen übersteigt, in Höhe von 4,5 Millionen Euro (Vorjahr: 5,6 Millionen Euro).

Des Weiteren sind in den sonstigen Vermögenswerten Erstattungsansprüche für sonstige Steuern in Höhe von 88,0 Millionen Euro (Vorjahr: 73,6 Millionen Euro) sowie Rückdeckungsansprüche mit einem Betrag von 5,1 Millionen Euro (Vorjahr: 5,2 Millionen Euro) enthalten.

Die in den sonstigen Vermögenswerten enthaltenen Erstattungsansprüche, die im Zusammenhang mit gebildeten Rückstellungen bestehen, werden in den sonstigen Rückstellungen in Abschnitt (12) dargestellt.

(8) Wertpapiere und Flüssige Mittel

| [in Mio. Euro] | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|-------------------------------|--------------|----------------|
| Wertpapiere | 180,9 | 201,7 |
| Schecks und Kassenbestand | 4,1 | 2,4 |
| Guthaben bei Kreditinstituten | 799,7 | 913,2 |
| | 984,7 | 1.117,3 |

Die Erhöhung der Wertpapiere resultiert im Wesentlichen aus einer Bestandserhöhung der Commercial Papers und anderen kurzfristigen Geldanlagen.

(9) Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen

Im Dezember 2019 hat die Geschäftsgruppe Freudenberg Performance Materials einen Vertrag zum Verkauf ihres südamerikanischen Geschäfts mit Vliesstoffen für die Hygieneindustrie an den brasilianischen Vliesstoffspezialisten Fitesa Não Tecidos S.A., Porto Alegre, Brasilien, unterzeichnet. Damit schließt die Geschäftsgruppe den Ausstieg aus dem Segment Hygiene ab, das für die Geschäftsgruppe nicht mehr zum Kerngeschäft gehört. Die Vermögenswerte und Schulden der Veräußerungsgruppe wurden zum Stichtag als zur Veräußerung gehalten klassifiziert. Zum Umgliederungszeitpunkt war der Buchwert der entsprechenden Vermögenswerte und Schulden jeweils niedriger als der beizulegende Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten. Der Verkauf wurde im Februar 2020 wirksam.

Im Vorjahr umfassten die zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerte und Schulden im Wesentlichen die Veräußerungsgruppe Freudenberg IT. Die Geschäftsgruppe wurde mit Wirkung zum 28. Februar 2019 veräußert (siehe Abschnitt zu Unternehmenserwerben und Desinvestitionen). Darüber hinaus wurden im Berichtsjahr als nicht betriebsnotwendig erachtete Immobilien mit einem Buchwert in Höhe von 4,3 Millionen Euro veräußert.

Die zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerte und Schulden untergliedern sich wie folgt:

| [in Mio. Euro] | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|--|--------------|-------------|
| Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen | 57,3 | 5,5 |
| Vorräte | 1,1 | 2,3 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 27,1 | 0,9 |
| Sonstige Vermögenswerte | 19,4 | 0,4 |
| Wertpapiere und Flüssige Mittel | 3,4 | 1,9 |
| Zur Veräußerung gehaltene langfristige Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen | 108,3 | 11,0 |
| Pensionsrückstellungen | 15,4 | 0,0 |
| Sonstige Rückstellungen | 20,6 | 0,4 |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 19,3 | 0,2 |
| Sonstige Schulden | 12,0 | 0,0 |
| Schulden im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen langfristigen Vermögenswerten und Veräußerungsgruppen | 67,3 | 0,6 |

Das direkt im Eigenkapital erfasste kumulierte sonstige Ergebnis der Veräußerungsgruppe beläuft sich auf 0 Millionen Euro (Vorjahr: 4,4 Millionen Euro).

(10) Eigenkapital

Das gezeichnete Kapital in Höhe von 450,0 Millionen Euro (Vorjahr: 450,0 Millionen Euro) ist in 450 Millionen nennwertlose Stückaktien eingeteilt. Die Aktien lauten auf den Namen. Alleinige Gesellschafterin der Freudenberg SE ist die Freudenberg & Co. Kommanditgesellschaft, Weinheim (Freudenberg & Co. KG).

Die **Rücklagen** setzen sich zusammen aus:

| [in Mio. Euro] | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|-----------------|----------------|----------------|
| Kapitalrücklage | 50,2 | 50,2 |
| Gewinnrücklagen | 4.452,9 | 4.902,1 |
| | 4.503,1 | 4.952,3 |

Die Kapitalrücklage beinhaltet von der Gesellschafterin eingebrachte Sacheinlagen.

Die Gewinnrücklagen enthalten die in der Vergangenheit erzielten Konzernergebnisse, soweit diese nicht ausgeschüttet wurden, sowie Rücklagen der in den Konzernabschluss einbezogenen Gesellschaften einschließlich ergebnisneutral erfasster Aufwendungen und Erträge.

Die im Berichtsjahr ausgeschütteten Gewinne beliefen sich auf 106,1 Millionen Euro (Vorjahr: 118,5 Millionen Euro). Pro Aktie ergibt sich dadurch ein Gewinn in Höhe von 0,24 Euro (Vorjahr: 0,26 Euro).

Der Vorstand schlägt vor, den Bilanzgewinn 2019 in Höhe von 2.719,1 Millionen Euro (Vorjahr: 2.371,2 Millionen Euro) auf neue Rechnung vorzutragen.

Im Berichtsjahr wurden bei folgenden Bestandteilen des sonstigen Ergebnisses bisher ergebnisneutral erfasste Erträge (+) / Aufwendungen (-) in die Gewinn- und Verlustrechnung umgebucht:

| [in Mio. Euro] | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Währungsumrechnungsdifferenzen | -1,0 | -0,8 |
| Derivative Finanzinstrumente | -0,1 | -0,1 |
| | -1,1 | -0,9 |

Die im Berichtsjahr ergebnisneutral erfassten Ertragsteuereffekte (Erträge (+) / Aufwendungen (-)) teilen sich auf die nachstehenden Bestandteile des sonstigen Ergebnisses wie folgt auf:

| [in Mio. Euro] | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|--|-------------|-------------|
| Neubewertungen von leistungsorientierten Versorgungsplänen | -2,2 | 34,6 |
| Wertpapiere und Sonstiges | -3,5 | -1,4 |
| | -5,7 | 33,2 |

Nicht beherrschende Anteile

Die Veränderung nicht beherrschender Anteile am Eigenkapital einbezogener Tochtergesellschaften von 359,0 Millionen Euro auf 417,2 Millionen Euro resultiert im Wesentlichen aus der erstmaligen Vollkonsolidierung der XALT Energy, LLC, Midland, Michigan, USA, sowie aus der Zurechnung der laufenden Ergebnisse und der Währungsumrechnungsdifferenzen. Darüber hinaus haben Ausschüttungen zu einer Verminderung nicht beherrschender Anteile geführt.

Bei folgender Tochtergesellschaft sind im Konzernabschluss wesentliche nicht beherrschende Anteile in Höhe von 25 Prozent der Beteiligung ausgewiesen:

| [in Mio. Euro] | | |
|---|------------|------------|
| Freudenberg-NOK General Partnership, Plymouth, USA | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
| Auf nicht beherrschende Anteile entfallender Gewinn (+) / Verlust (-) | 12,9 | 17,5 |
| Gesamtbetrag der nicht beherrschenden Anteile | 127,6 | 127,9 |

Diese Tochtergesellschaft ist mit folgenden Werten in den Konzernabschluss einbezogen:

| [in Mio. Euro] | | |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Freudenberg-NOK General Partnership | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
| Kurzfristige Vermögenswerte | 313,7 | 299,7 |
| Langfristige Vermögenswerte | 309,1 | 296,0 |
| Kurzfristige Schulden | 90,4 | 79,0 |
| Langfristige Schulden | 31,7 | 45,2 |
| | | |
| | 2018 | 2019 |
| Umsatzerlöse | 638,2 | 647,7 |
| Gewinn (+) / Verlust (-) | 59,7 | 57,2 |
| Gesamtergebnis | 80,8 | 66,6 |

Die Freudenberg-NOK General Partnership hat an ihren Minderheitsgesellschafter Dividenden in Höhe von 24,5 Millionen Euro (Vorjahr: 1,2 Millionen Euro) gezahlt.

Des Weiteren bestehen insbesondere aufgrund der vertraglichen Vereinbarungen mit dem Partner Eagle Industry Co. Ltd., Tokio, Japan, in der Geschäftsgruppe EagleBurgmann nicht beherrschende Anteile.

(11) Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

Die betriebliche Altersversorgung bei Freudenberg umfasst beitragsorientierte und leistungsorientierte Versorgungssysteme. Die leistungsorientierten Altersversorgungspläne bestehen sowohl als Festgehalts- als auch als Endgehaltspläne. In den Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen werden Verpflichtungen aus laufenden Renten sowie aus Anwartschaften ausgewiesen.

Die Pensionspläne bei Freudenberg betreffen insbesondere deutsche, japanische und britische Gesellschaften. Die Pensionsverpflichtungen der deutschen Gesellschaften sind rückstellungsfinanzierte Zusagen. Diese Verpflichtungen unterliegen den festgelegten Regelungen des jeweiligen Renten- beziehungsweise Versorgungswerks sowie gesetzlichen Bestimmungen. Es handelt sich hierbei um dienstzeitabhängige und gehaltsbezogene Leistungszusagen, welche neben Renten- auch Invaliditäts- sowie Hinterbliebenenleistungen gewähren.

Die Pensionspläne britischer Gesellschaften werden durch externe Pensionsfonds verwaltet. Die Vertreter der Pensionsfonds sind gesetzlich dazu verpflichtet, im Interesse aller Planteilnehmer zu handeln. In Zusammenarbeit mit Anlageberatern sind sie für die Entwicklung und regelmäßige Überprüfung der Anlagestrategien im Zusammenhang mit dem Planvermögen verantwortlich. Die alters- und dienstzeitabhängigen Zusagen gewähren sowohl Rentenleistungen als auch bestimmte Formen von Hinterbliebenenleistungen. Die meisten dieser Pläne sind eingefroren, sodass keine zukünftigen Ansprüche durch die Planteilnehmer mehr verdient werden können. Die Pensionsverpflichtungen dieser Gesellschaften sind im Wesentlichen durch Planvermögen finanziert, wobei die Finanzierung überwiegend durch Arbeitgeberbeiträge erfolgt.

Die in Japan bestehenden Pensionspläne sind alters- und dienstzeitabhängige Leistungszusagen, die Rentenleistungen gewähren. Es handelt sich dabei um Pensionspläne, die durch einen externen Pensionsfonds verwaltet werden. Die Pensionsverpflichtungen der japanischen Gesellschaften sind überwiegend durch Planvermögen finanziert, wobei die Finanzierung ausschließlich durch Beiträge des Arbeitgebers erfolgt.

Neben den Pensionen werden in diesem Posten auch pensionsähnliche Verpflichtungen ausgewiesen. Unter anderem umfassen diese auch solche Versorgungsleistungen, die bei Beendigung des Arbeitsverhältnisses bezahlt werden, jedoch keine Abfindungen darstellen. Diese Leistungen variieren je nach rechtlichen, steuerlichen und wirtschaftlichen Gegebenheiten des jeweiligen Landes.

Sämtliche leistungsorientierten Versorgungspläne der Freudenberg Gruppe unterliegen den typischen versicherungsmathematischen Risiken, insbesondere dem Investment- und Zinsrisiko.

Der Dienstzeitaufwand sowie die Nettozinsen auf die Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungsplänen sind in der Gewinn- und Verlustrechnung im Personalaufwand in den jeweiligen Funktionsbereichen ausgewiesen.

Bei den beitragsorientierten Versorgungsplänen bestehen über die Entrichtung der Beiträge hinaus keine weiteren Verpflichtungen. Die Beitragszahlungen sind im Personalaufwand ausgewiesen und betragen für das Berichtsjahr 81,2 Millionen Euro (Vorjahr: 84,3 Millionen Euro).

Der Wertansatz der definierten Leistungsverpflichtungen wird nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren nach versicherungsmathematischen Methoden ermittelt. Dabei wurden die folgenden Abzinsungssätze als wesentliche versicherungsmathematische Annahmen zugrunde gelegt:

| | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|----------------|------------|------------|
| Deutschland | 1,95 % | 1,05 % |
| Japan | 0,52 % | 0,42 % |
| Großbritannien | 2,82 % | 1,97 % |

Bei den übrigen ausländischen Gesellschaften bewegten sich die Abzinsungssätze in einer Bandbreite von 0,1 bis 3,1 Prozent (Vorjahr: 0,9 bis 4,2 Prozent).

Der Gehaltstrend sowie der Rententrend wirken sich aufgrund der Planregelung nur in Ausnahmefällen auf die Höhe der Pensionsverpflichtung aus.

Die Nettoverpflichtungen sind in der Bilanz in den folgenden Posten ausgewiesen:

| [in Mio. Euro] | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|---|--------------|--------------|
| Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen | 718,1 | 842,3 |
| Sonstige Vermögenswerte | 5,6 | 4,5 |
| | 712,5 | 837,8 |

Die Nettoverpflichtungen leiten sich wie folgt ab:

| [in Mio. Euro] | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|--|--------------|--------------|
| Barwert der fondsfinanzierten Versorgungspläne | 266,7 | 277,2 |
| Zeitwert des Planvermögens | -247,1 | -256,2 |
| Überdeckung (-)/ Unterdeckung (+) | 19,6 | 21,0 |
| Barwert der nicht fondsfinanzierten Versorgungspläne | 692,9 | 816,8 |
| | 712,5 | 837,8 |

Die Entwicklung der leistungsorientierten Versorgungspläne stellt sich wie folgt dar:

| [in Mio. Euro] | Deutschland | Japan | Groß-britannien | Übrige | 2018 |
|--|--------------|--------------|-----------------|--------------|----------------|
| Barwert der leistungsorientierten Versorgungspläne 1.1.2018 | 639,2 | 121,7 | 129,0 | 114,2 | 1.004,1 |
| Laufender Dienstzeitaufwand | 14,4 | 3,8 | 0,0 | 4,8 | 23,0 |
| Zinsaufwand | 11,6 | 0,7 | 2,6 | 2,5 | 17,4 |
| Gewinne (-) und Verluste (+) aus Neubewertung der Verpflichtungen | -4,2 | 0,8 | -5,7 | -1,7 | -10,8 |
| Gewinne (-) und Verluste (+) aus Abgeltungen | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,3 | 0,3 |
| Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand | 0,2 | 0,0 | 0,5 | 0,5 | 1,2 |
| Beiträge der Planteilnehmer | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,6 | 0,7 |
| Durch Abgeltungen getilgte Verpflichtungen | 0,0 | 0,0 | -25,8 | -7,6 | -33,4 |
| Gezahlte Leistungen | -19,8 | -4,4 | -7,4 | -6,2 | -37,8 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Sonstige Veränderungen | -15,1 | 0,0 | 0,0 | 0,5 | -14,6 |
| Währungsumrechnungsdifferenzen | 0,0 | 8,9 | -1,1 | 1,7 | 9,5 |
| Barwert der leistungsorientierten Versorgungspläne 31.12.2018 | 626,4 | 131,5 | 92,1 | 109,6 | 959,6 |

| [in Mio. Euro] | Deutschland | Japan | Groß-britannien | Übrige | 2019 |
|--|--------------|--------------|-----------------|--------------|----------------|
| Barwert der leistungsorientierten Versorgungspläne 1.1.2019 | 626,4 | 131,5 | 92,1 | 109,6 | 959,6 |
| Laufender Dienstzeitaufwand | 14,8 | 4,4 | 0,0 | 4,7 | 23,9 |
| Zinsaufwand | 12,0 | 0,7 | 2,6 | 2,5 | 17,8 |
| Gewinne (-) und Verluste (+) aus Neubewertung der Verpflichtungen | 108,3 | 1,6 | 16,0 | 9,3 | 135,2 |
| Gewinne (-) und Verluste (+) aus Abgeltungen | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -0,3 | -0,3 |
| Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -0,1 | -0,1 |
| Beiträge der Planteilnehmer | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,4 | 0,4 |
| Durch Abgeltungen getilgte Verpflichtungen | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -0,1 | -0,1 |
| Gezahlte Leistungen | -19,4 | -4,8 | -7,2 | -20,3 | -51,7 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,8 | 0,8 |
| Sonstige Veränderungen | 0,1 | 0,0 | 0,0 | -1,9 | -1,8 |
| Währungsumrechnungsdifferenzen | 0,0 | 4,2 | 4,7 | 1,4 | 10,3 |
| Barwert der leistungsorientierten Versorgungspläne 31.12.2019 | 742,2 | 137,6 | 108,2 | 106,0 | 1.094,0 |

Die Entwicklung des Planvermögens der fondsfinanzierten Versorgungspläne stellt sich wie folgt dar:

| [in Mio. Euro] | Japan | Groß-britannien | Übrige | 2018 |
|---|--------------|-----------------|-------------|--------------|
| Beizulegender Zeitwert des Planvermögens 1.1.2018 | 98,7 | 127,7 | 49,0 | 275,4 |
| Zinsertrag | 0,5 | 2,6 | 1,1 | 4,2 |
| Gewinne (+) und Verluste (-) aus Neubewertung des Planvermögens | -0,3 | -5,7 | 0,4 | -5,6 |
| Beiträge des Arbeitgebers | 6,2 | 2,2 | 5,2 | 13,6 |
| Beiträge der Planteilnehmer | 0,0 | 0,0 | 0,6 | 0,6 |
| Durch Abgeltung getilgte Verpflichtungen | 0,0 | -25,8 | -7,7 | -33,5 |
| Gezahlte Leistungen | -4,1 | -7,4 | -3,0 | -14,5 |
| Allgemeine Kosten der Planverwaltung | 0,0 | -0,2 | -0,3 | -0,5 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Sonstige Veränderungen | 0,0 | 0,0 | -0,2 | -0,2 |
| Währungsumrechnungs-differenzen | 7,2 | -1,0 | 1,4 | 7,6 |
| Beizulegender Zeitwert des Planvermögens 31.12.2018 | 108,2 | 92,4 | 46,5 | 247,1 |

| [in Mio. Euro] | Japan | Groß-britannien | Übrige | 2019 |
|---|--------------|-----------------|-------------|--------------|
| Beizulegender Zeitwert des Planvermögens 1.1.2019 | 108,2 | 92,4 | 46,5 | 247,1 |
| Zinsertrag | 0,6 | 2,7 | 0,8 | 4,1 |
| Gewinne (+) und Verluste (-) aus Neubewertung des Planvermögens | 1,5 | 12,2 | 0,5 | 14,2 |
| Beiträge des Arbeitgebers | 6,7 | 2,4 | 3,2 | 12,3 |
| Beiträge der Planteilnehmer | 0,0 | 0,0 | 0,4 | 0,4 |
| Durch Abgeltung getilgte Verpflichtungen | 0,0 | 0,0 | -0,5 | -0,5 |
| Gezahlte Leistungen | -4,3 | -7,2 | -16,9 | -28,4 |
| Allgemeine Kosten der Planverwaltung | 0,0 | -0,1 | -0,1 | -0,2 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 0,0 | 0,0 | -0,4 | -0,4 |
| Sonstige Veränderungen | 0,0 | 0,0 | -1,5 | -1,5 |
| Währungsumrechnungs-differenzen | 3,5 | 4,7 | 0,9 | 9,1 |
| Beizulegender Zeitwert des Planvermögens 31.12.2019 | 116,2 | 107,1 | 32,9 | 256,2 |

Der beizulegende Zeitwert des Planvermögens mit notierten Preisen an aktiven Märkten verteilt sich wie folgt:

| [in Mio. Euro] | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Eigenkapitalinstrumente | 80,4 | 93,7 |
| Verzinsliche Wertpapiere | 55,8 | 59,1 |
| Sonstige Vermögenswerte | 81,9 | 78,4 |
| | 218,1 | 231,2 |

Der beizulegende Zeitwert des Planvermögens ohne notierte Preise an aktiven Märkten stellt sich wie folgt dar:

| [in Mio. Euro] | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|
| Eigenkapitalinstrumente | 0,7 | 1,2 |
| Verzinsliche Wertpapiere | 0,4 | 1,0 |
| Sonstige Vermögenswerte | 27,9 | 22,8 |
| | 29,0 | 25,0 |

Die in den Gewinnrücklagen erfasste Entwicklung der Gewinne und Verluste aus der Neubewertung der leistungsorientierten Versorgungspläne und des Planvermögens stellt sich im Berichtsjahr wie folgt dar:

| [in Mio. Euro] | 2018 | 2019 |
|---|---------------|---------------|
| Gewinne (+) und Verluste (-) aus Neubewertung 1.1. | -305,1 | -288,6 |
| Gewinne (+) und Verluste (-) aus Neubewertung der Verpflichtungen | 10,8 | -135,2 |
| Davon: aufgrund geänderter finanzieller Annahmen | 17,9 | -133,4 |
| Davon: aufgrund geänderter demografischer Annahmen | -6,5 | -1,6 |
| Davon: aufgrund erfahrungsbedingter Anpassungen | -0,6 | -0,2 |
| Gewinne (+) und Verluste (-) aus Neubewertung des Planvermögens | -5,5 | 14,2 |
| Umbuchungen / Sonstige Veränderungen | 10,7 | -1,8 |
| Währungsumrechnungsdifferenzen | 0,5 | -2,3 |
| Gewinne (+) und Verluste (-) aus Neubewertung 31.12. | -288,6 | -413,7 |

Im Folgejahr werden voraussichtlich 11,6 Millionen Euro (Vorjahr: 11,5 Millionen Euro) in das Planvermögen eingezahlt.

Die gewichtete durchschnittliche Laufzeit der leistungsorientierten Versorgungspläne beträgt zum Ende der Berichtsperiode 17,6 Jahre (Vorjahr: 16,4 Jahre).

Die möglichen Veränderungen der definierten Leistungsverpflichtung bei Veränderung des Abzinsungssatzes als wesentliche versicherungsmathematische Annahme wurden auf Basis des Anwartschaftsbarwertverfahrens ermittelt. Bei einem zum Bilanzstichtag um 0,50 Prozentpunkte niedrigeren beziehungsweise 0,50 Prozentpunkte höheren Abzinsungssatz wäre der Barwert der leistungsorientierten Versorgungspläne zum Bilanzstichtag um 102,2 Millionen Euro (Vorjahr: 83,2 Millionen Euro) höher beziehungsweise 90,4 Millionen Euro (Vorjahr: 74,3 Millionen Euro) niedriger ausgefallen.

(12) Sonstige Rückstellungen

| [in Mio. Euro] | Personalbereich | Garantien und Gewährleistungen | Kontraktverluste | Übrige ¹ | Summe |
|--|-----------------|--------------------------------|------------------|---------------------|--------------|
| Stand 1.1.2019 | 340,0 | 70,6 | 25,5 | 244,9 | 681,0 |
| Zuführung | 240,2 | 26,4 | 22,6 | 160,5 | 449,7 |
| Aufzinsungen und Effekte aus der Änderung des Abzinsungsfaktors | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,9 | 1,0 |
| Inanspruchnahme | -236,5 | -8,1 | -14,6 | -103,4 | -362,6 |
| Auflösung | -18,8 | -22,3 | -5,1 | -39,2 | -85,4 |
| Währungsumrechnungsdifferenzen | 2,0 | 0,2 | 0,1 | 0,9 | 3,2 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 9,3 | 0,2 | 0,0 | 15,2 | 24,7 |
| Übrige Veränderungen | 1,2 | -0,3 | 5,0 | -5,1 | 0,8 |
| Stand 31.12.2019 | 337,5 | 66,7 | 33,5 | 274,7 | 712,4 |
| Davon: langfristig | 66,6 | 1,3 | 0,9 | 46,4 | 115,2 |
| Davon: kurzfristig | 270,9 | 65,4 | 32,6 | 228,3 | 597,2 |
| Auf Rückstellungen bezogene Erstattungsansprüche, die unter den sonstigen Vermögenswerten ausgewiesen werden | 0,4 | 2,0 | 0,0 | 0,1 | 2,5 |

¹ Die Eröffnungsbilanzwerte wurden aufgrund der Effekte aus der erstmaligen Anwendung des IFRS 16 angepasst.

Die Rückstellungen im Personalbereich enthalten im Wesentlichen Rückstellungen für sonstige kurzfristige Personalverpflichtungen wie Gratifikationen und Tantiemen, Rückstellungen für nicht genommenen Urlaub, sonstige langfristige Personalverpflichtungen wie langfristige Vergütungsbestandteile sowie Rückstellungen für Abfindungen.

Die Rückstellungen für Garantien und Gewährleistungen beziehen sich auf getätigte Lieferungen und Leistungen. Die Rückstellungen für Kontraktverluste enthalten unrealisierte Verluste aus noch nicht oder nicht vollständig erfüllten Verträgen.

Die übrigen Rückstellungen beinhalten die folgenden Positionen:

| [in Mio. Euro] | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|------------------|--------------|--------------|
| Restrukturierung | 33,4 | 58,6 |
| Umweltschutz | 21,6 | 21,5 |
| Prozessrisiken | 24,1 | 19,9 |
| Sonstige | 165,4 | 174,7 |
| Summe | 244,5 | 274,7 |

(13) Verbindlichkeiten

| | Restlaufzeiten | | | Restlaufzeiten | | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| [in Mio. Euro] | Kurzfristig | Langfristig | 31.12.2018 | Kurzfristig | Langfristig | 31.12.2019 |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten (= Finanzschulden) | 133,5 | 282,4 | 415,9 | 243,5 | 170,1 | 413,6 |
| Verbindlichkeiten aus Cash Pool | 101,9 | 0,0 | 101,9 | 134,7 | 0,0 | 134,7 |
| Sonstige Finanzschulden ¹ | 11,5 | 0,0 | 11,5 | 28,3 | 81,5 | 109,8 |
| Leasingverbindlichkeiten | 0,7 | 5,6 | 6,3 | 87,8 | 254,3 | 342,1 |
| Darlehen der Gesellschafterin | 375,0 | 300,0 | 675,0 | 372,0 | 300,0 | 672,0 |
| Guthaben der Gesellschafter der Freudenberg & Co. KG | 179,9 | 299,6 | 479,5 | 186,5 | 326,4 | 512,9 |
| Summe Finanzschulden | 802,5 | 887,6 | 1.690,1 | 1.052,8 | 1.132,3 | 2.185,1 |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 883,0 | 0,0 | 883,0 | 914,0 | 0,0 | 914,0 |
| Vertragsverbindlichkeiten | 33,5 | 0,0 | 33,5 | 26,9 | 0,0 | 26,9 |
| Übrige Verbindlichkeiten ¹ | 282,6 | 132,3 | 414,9 | 231,4 | 167,3 | 398,7 |
| Sonstige Verbindlichkeiten | 316,1 | 132,3 | 448,4 | 258,3 | 167,3 | 425,6 |
| | 2.001,6 | 1.019,9 | 3.021,5 | 2.225,1 | 1.299,6 | 3.524,7 |

¹ Im Berichtsjahr erfolgte eine Umgliederung von den übrigen Verbindlichkeiten in die sonstigen Finanzschulden.

Die durchschnittliche Zinsbelastung von langfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten beträgt 0,91 Prozent (Vorjahr: 1,00 Prozent). Erstmalig sind in den sonstigen Finanzschulden Darlehen gegenüber Dritten enthalten, deren langfristiger Anteil zwischen 1,00 und 6,00 Prozent verzinst wird.

Die Zinszahlungen der in den Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten enthaltenen Schuldscheindarlehen basieren auf variablen und fixen Bestandteilen. Die Cash Flows der sowohl variablen als auch fixen Zinsen und Tilgungen werden sich in den Jahren 2020 bis 2023 voraussichtlich wie folgt darstellen:

| [in Mio. Euro] | Buchwert | Cash Flows | | |
|----------------------|------------|------------|------|-----------|
| | 31.12.2019 | 2020 | 2021 | 2022-2023 |
| Schuldscheindarlehen | 214,5 | 160,3 | 0,9 | 58,2 |

Die Verbindlichkeiten aus Leasing resultierten im Vorjahr aus Finanzierungsleasingverträgen nach IAS 17, deren durchschnittliche Zinsbelastung 3,18 Prozent betrug. Mit der Erstanwendung von IFRS 16 zum 1. Januar 2019 wurden zusätzliche Verbindlichkeiten für Leasingverhältnisse erfasst. Zum 31. Dezember 2019 wurden mögliche zukünftige Mittelabflüsse in Höhe von 21,4 Millionen Euro nicht in die Leasingverbindlichkeit einbezogen, weil zum Stichtag ein Leasingvertrag zwar abgeschlossen, das Leasingverhältnis jedoch noch nicht begonnen wurde, oder weil die Inanspruchnahme einer Verlängerungsoption nicht als hinreichend sicher eingeschätzt wurde.

Die von der Gesellschafterin gewährten Darlehen wurden im Berichtsjahr verlängert. Sie werden zwischen 1,00 und 3,35 Prozent (Vorjahr: zwischen 1,00 und 3,35 Prozent) verzinst.

Die den Guthaben der Gesellschafter der Freudenberg & Co. KG zugrunde liegenden Zinssätze variieren je nach Vereinbarung zwischen 1,00 und 4,00 Prozent (Vorjahr: zwischen 1,00 und 4,00 Prozent).

Die übrigen Verbindlichkeiten enthalten unter anderem Verbindlichkeiten aus rückständigen Löhnen und Gehältern, Urlaubsgeld und Sonderzahlungen, Verbindlichkeiten aus sonstigen Steuern, Verbindlichkeiten im Rahmen der sozialen Sicherheit sowie übrige Rückerstattungsverbindlichkeiten.

Haftungsverhältnisse und sonstige finanzielle Verpflichtungen

| [in Mio. Euro] | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|--|--------------|--------------|
| HAFTUNGSVERHÄLTNISSE | | |
| Wechselobligo | 0,1 | 0,0 |
| Bürgschaften | 15,8 | 4,2 |
| Gewährleistungsverträge | 0,2 | 10,2 |
| Bestellung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten | 0,1 | 0,0 |
| Übrige | 0,4 | 2,2 |
| | 16,6 | 16,6 |
| SONSTIGE FINANZIELLE VERPFLICHTUNGEN | | |
| Verpflichtungen aus Leasingverträgen | 370,3 | 0,0 |
| Bestellobligo aus immateriellen Vermögenswerten | 1,4 | 0,5 |
| Bestellobligo aus Sachanlagen | 47,7 | 74,5 |
| Abnahmeverpflichtungen aus Warenlieferungs-/Dienstleistungsverträgen | 92,7 | 178,4 |
| Übrige | 23,4 | 9,9 |
| | 535,5 | 263,3 |

Darüber hinaus bestehen für Gemeinschaftsunternehmen folgende Haftungsverhältnisse und sonstige finanzielle Verpflichtungen:

| [in Mio. Euro] | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|--|------------|------------|
| HAFTUNGSVERHÄLTNISSE | | |
| Bürgschaften | 5,6 | 0,0 |
| Gewährleistungsverträge | 0,4 | 8,5 |
| | 6,0 | 8,5 |
| SONSTIGE FINANZIELLE VERPFLICHTUNGEN | | |
| Verpflichtungen aus Leasingverträgen | 4,7 | 0,0 |
| Abnahmeverpflichtungen aus Warenlieferungs-/Dienstleistungsverträgen | 0,0 | 0,0 |
| | 4,7 | 0,0 |

Zusätzliche Angaben zu Finanzinstrumenten

Unter den Begriff Finanzinstrumente fallen Verträge, die gleichzeitig bei dem einen Unternehmen zur Entstehung eines finanziellen Vermögenswerts und bei dem anderen zu einer finanziellen Schuld oder einem Eigenkapitalinstrument führen. Unterschieden werden originäre und derivative Finanzinstrumente. Die Bilanzierung von Finanzinstrumenten erfolgt bei originären Finanzinstrumenten wie Käufen oder Verkäufen von Vermögenswerten zum Erfüllungszeitpunkt, das heißt bei Lieferung eines Vermögenswerts, und bei derivativen Finanzinstrumenten zum Handelstag. Bei Verlust der Verfügungsmacht über die vertraglichen Rechte an einem finanziellen Vermögenswert wird der Vermögenswert ausgebucht. Eine finanzielle Schuld wird dann aus der Bilanz ausgebucht, wenn sie entweder verfällt oder beglichen oder erlassen wird.

Finanzinstrumente sind nach IFRS 9 in folgende Kategorien unterteilt:

- Zu fortgeführten Anschaffungskosten

Unter diese Kategorie fallen Schuldinstrumente, deren Zahlungsströme ausschließlich aus Zins- und Tilgungszahlungen bestehen. Sie werden von Freudenberg in einem Geschäftsmodell gehalten, das vorsieht, die vertraglichen Zahlungsströme zu vereinnahmen.

- Zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen im sonstigen Ergebnis bewertet

Unter diese Kategorie fallen sowohl Schuld- als auch Eigenkapitalinstrumente. Schuldinstrumente sind in dieser Klasse zu erfassen, sofern deren Zahlungsströme ausschließlich aus Zins- und Tilgungszahlungen bestehen und wenn das Geschäftsmodell darin besteht, sowohl vertragliche Zahlungsströme zu vereinnahmen als auch die finanziellen Vermögenswerte zu veräußern. Die für diese Schuldinstrumente im sonstigen Ergebnis erfassten Beträge

werden bei einem späteren Abgang in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert. Eigenkapitalinstrumente, die nicht zu Handelszwecken gehalten werden, können dieser Klasse zugeordnet werden. Die für diese Eigenkapitalinstrumente im sonstigen Ergebnis erfassten Beträge werden bei einem späteren Abgang nicht in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert.

- Zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen im Gewinn oder Verlust bewertet

Unter diese Kategorie fallen sowohl Schuld- als auch Eigenkapitalinstrumente. Schuldinstrumente sind in dieser Klasse zu erfassen, sofern deren Zahlungsströme nicht ausschließlich aus Zins- und Tilgungszahlungen bestehen oder wenn deren Geschäftsmodell überwiegend in der kurzfristigen Handelsabsicht besteht. Eigenkapitalinstrumente sind ebenfalls dieser Klasse zuzuordnen, sofern eine Handelsabsicht besteht. Besteht keine Handelsabsicht, besteht ein Wahlrecht, die Eigenkapitalinstrumente als zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen im Gewinn oder Verlust zu bewerten. Darüber hinaus fallen sowohl Schuld- als auch Eigenkapitalinstrumente in diese Kategorie, sofern dadurch eine inkonsistente Bewertung der Aktiv- und Passivseite verhindert wird. Gleiches gilt für Anteile an Personengesellschaften. Diese gelten nicht als Eigenkapitalinstrumente und erfüllen gleichzeitig nicht die Bedingung, dass ihre Zahlungsströme ausschließlich aus Zins- und Tilgungszahlungen bestehen. Derivative Finanzinstrumente, die nicht die Anforderungen an die Bilanzierung von Sicherungsbeziehungen erfüllen, werden ebenfalls zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen im Gewinn oder Verlust bewertet.

Vermögenswerte und Schulden, die mit kurzfristiger Handelsabsicht gehalten werden, sind bei Freudenberg nicht vorhanden.

Finanzinstrumente

Ausgehend von den relevanten Bilanzposten werden Finanzinstrumente Kategorien zugeordnet. Dadurch wird ihre Bilanzierung und Bewertung eindeutig festgelegt.

| [in Mio. Euro] | Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet | Zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen im sonstigen Ergebnis bewertet | Zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen im Gewinn oder Verlust bewertet | Buchwert 31.12.2018 |
|--|--|--|---|---------------------|
| AKTIVA | | | | |
| Übrige Finanzanlagen | 6,6 | 57,0 | 55,0 | 118,6 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 1.467,5 | | | 1.467,5 |
| Sonstige Vermögenswerte | 132,6 | | 27,3 | 159,9 |
| Wertpapiere und Flüssige Mittel | 984,7 | | | 984,7 |
| | 2.591,4 | 57,0 | 82,3 | 2.730,7 |

| | | | | |
|--|----------------|--|------------|----------------|
| PASSIVA | | | | |
| Finanzschulden | 1.690,1 | | | 1.690,1 |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 883,0 | | | 883,0 |
| Sonstige Verbindlichkeiten | 293,5 | | 0,4 | 293,9 |
| | 2.866,6 | | 0,4 | 2.867,0 |

| [in Mio. Euro] | Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet | Zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen im sonstigen Ergebnis bewertet | Zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen im Gewinn oder Verlust bewertet | Buchwert 31.12.2019 |
|--|--|--|---|---------------------|
| AKTIVA | | | | |
| Übrige Finanzanlagen | 15,7 | 52,3 | 70,5 | 138,5 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 1.482,1 | | | 1.482,1 |
| Sonstige Vermögenswerte | 262,0 | | 40,7 | 302,7 |
| Wertpapiere und Flüssige Mittel | 1.117,3 | | | 1.117,3 |
| | 2.877,1 | 52,3 | 111,2 | 3.040,6 |

| | | | | |
|--|----------------|--|------------|----------------|
| PASSIVA | | | | |
| Finanzschulden | 2.185,1 | | | 2.185,1 |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 914,0 | | | 914,0 |
| Sonstige Verbindlichkeiten | 276,7 | | 2,7 | 279,4 |
| | 3.375,8 | | 2,7 | 3.378,5 |

Kredite und Forderungen sowie Schulden werden zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Die Zahlungsströme von entsprechenden finanziellen Vermögenswerten bestehen ausschließlich aus Zins- und Tilgungszahlungen, und sie werden von Freudenberg in einem Geschäftsmodell gehalten, das vorsieht, die vertraglichen Zahlungsströme zu vereinnehmen. Die beizulegenden Zeitwerte der zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanzierten finanziellen Vermögenswerte und finanziellen Verbindlichkeiten entsprechen näherungsweise den Buchwerten.

Bei den zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen im sonstigen Ergebnis bewerteten übrigen Finanzanlagen handelt es sich zum Stichtag ausschließlich um Eigenkapitalinstrumente, die nicht zu Handelszwecken gehalten werden. Der überwiegende Teil dieser Finanzinstrumente wurde auf Basis von Werten aktiver Märkte (Level-1-Inputfaktoren) in Höhe von 47,4 Millionen Euro (Vorjahr: 53,3 Millionen Euro) für identische Vermögenswerte ermittelt. Für die restlichen Eigenkapitalinstrumente in Höhe von 4,9 Millionen Euro (Vorjahr: 3,7 Millionen Euro) stellt der fortgeführte Anschaffungskostenwert den besten Schätzwert des beizulegenden Zeitwerts dar. Die für Eigenkapitalinstrumente im sonstigen Ergebnis erfassten Beträge werden bei einem späteren Abgang nicht in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert. In der Berichtsperiode gab es keine Abgänge wesentlicher Eigenkapitalinstrumente dieser Kategorie.

Bei den übrigen Finanzanlagen, die zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen im Gewinn oder Verlust bewertet werden, handelt es sich um Schuldinstrumente mit einem Betrag von 2,9 Millionen Euro (Vorjahr: 2,5 Millionen Euro), deren Zahlungsströme nicht ausschließlich aus Zins- und Tilgungszahlungen bestehen, Investitionen, für die eine andere Bewertung zu Ansatz- oder Bewertungsinkonsistenzen führen würde, mit einem Betrag von 9,4 Millionen Euro (Vorjahr: 9,0 Millionen Euro) sowie Anteile an Personengesellschaften mit einem Betrag von 58,2 Millionen Euro (Vorjahr: 43,5 Millionen Euro). Für Anteile an Personengesellschaften stellen die fortgeführten Anschaffungskosten den beizulegenden Zeitwert dar, sofern nicht ausreichend verfügbare neuere Informationen zur Bemessung des beizulegenden Zeitwerts vorliegen. Sofern sich neue Erkenntnisse ergeben, werden die Wertänderungen erfolgswirksam im beizulegenden Zeitwert berücksichtigt. Die übrigen zum beizulegenden Zeitwert mit Wertän-

derungen im Gewinn oder Verlust bewerteten Finanzanlagen werden auf der Basis von Werten aktiver Märkte (Level-1-Inputfaktoren) für identische Vermögenswerte ermittelt. Der im Berichtsjahr für Finanzinstrumente dieser Kategorie erfasste Ertrag betrug 14,8 Millionen Euro (Vorjahr: Verlust 1,9 Millionen Euro). Die sonstigen Vermögenswerte in dieser Kategorie beinhalten ausschließlich derivative Finanzinstrumente. Dabei handelt es sich überwiegend um Optionsrechte zum Erwerb von Unternehmensanteilen mit einem Wert von 40,6 Millionen Euro (Vorjahr: 26,7 Millionen Euro). Deren beizulegender Zeitwert wird durch Bewertungsmethoden auf Basis entwickelter, nicht beobachtbarer Inputfaktoren bemessen (Level-3-Inputfaktoren). In den sonstigen Vermögenswerten und sonstigen Verbindlichkeiten sind derivative Finanzinstrumente enthalten, die der Absicherung von Währungsrisiken dienen, jedoch nicht die Anforderungen an die Bilanzierung von Sicherungsbeziehungen erfüllen. Solche Derivate werden zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen im Gewinn oder Verlust bewertet (siehe Angaben zu Sicherungsgeschäften).

Angaben zu Kreditrisiken

Für die Berechnung von Wertminderungen nach IFRS 9 sind nach dem „Expected-loss-Modell“ die zukünftig erwarteten Kreditverluste maßgeblich. Wertberichtigungen werden nach IFRS 9 für sämtliche zu Anschaffungskosten bewertete finanzielle Vermögenswerte, für erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete Schuldinstrumente sowie für Vertragsvermögenswerte erfasst. Grundsätzlich sieht IFRS 9 hierfür ein dreistufiges Verfahren vor. Eine Risikovorsorge wird entweder auf Basis der erwarteten Zwölf-Monats-Kreditverluste gebildet (Stufe 1) oder auf Basis der über die Laufzeit erwarteten Kreditverluste, falls sich das Kreditrisiko seit dem erstmaligen Ansatz signifikant erhöht hat (Stufe 2) oder falls eine beeinträchtigte Bonität festgestellt wird (Stufe 3).

Wertpapiere und flüssige Mittel sind Schuldinstrumente, die zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden. Sie sind bei Freudenberg überwiegend mit einem geringen Ausfallrisiko behaftet und kurzfristig fällig. Demnach sind sie der Stufe 1 des Wertminderungsmodells zuzuordnen. Der Stand der Wertberichtigung für erwartete Kreditverluste auf diese Position beträgt zum Stichtag 1,0 Million Euro.

Eine Anpassung der Wertberichtigung erfolgte in der aktuellen Berichtsperiode nicht.

Für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wird das vereinfachte Verfahren von IFRS 9 angewandt. Hierbei werden die erwarteten Kreditverluste immer über die gesamte Laufzeit der Finanzinstrumente ermittelt. Zur Bestimmung der erwarteten Kreditverluste werden Forderungen in Gruppen ähnlicher Kreditrisiken zusammengefasst. Bei Vorliegen entsprechender einzelfallbezogener Umstände und Risikoindikationen werden individuelle Wertberichtigungen gebildet. Es werden sowohl vergangenheitsbezogene Daten als auch zukunftsbezogene Informationen in die Bestimmung der Höhe der Wertberichtigungen einbezogen.

Zur Bestimmung der erwarteten Kreditverluste für eine Gruppe von Forderungen wendet Freudenberg zwei Faktoren an. Dabei handelt es sich zum einen um einen Faktor für das Länderrisiko und zum anderen um einen Faktor für das kundenspezifische Abwertungsrisiko.

Das zentral festgelegte Länderrisiko umfasst Faktoren wie Transfer- und Konvertibilitätsrisiken, Moratorien sowie Kapital- oder Devisenkontrollen. Insoweit werden Risiken berücksichtigt, die ein Unternehmen daran hindern können, seine Landeswährung in Fremdwährung umzuwandeln und/oder Devisen an Gläubiger im Ausland zu transferieren. Konkret fallen darunter zum Beispiel Krieg, Enteignung, Revolution, innere Unruhen, Überschwemmungen und Erdbeben. Darüber hinaus berücksichtigt der Länderrisikofaktor zukunftsgerichtete Informationen über die Finanz- und Wirtschaftslage. Die Finanzinformationen beinhalten mittelfristig finanzielle Solvenzindikatoren wie die Gesamtauslandsverschuldung und den gesamten externen Schuldendienst, die typischerweise mit Aggregaten wie dem Bruttoinlandsprodukt und/oder den Deviseneinnahmen zusammenhängen. Die Wirtschaftsinformationen beinhalten langfristig orientierte Strukturindikatoren, die das Wachstumspotenzial wie Einkommensniveau, Sparquoten oder realisierte wirtschaftliche Wachstumsraten und die Anfälligkeit wie Exportdiversifizierung, Beihilfeabhängigkeit oder Größe der Wirtschaft messen.

Das kundenspezifische Risiko basiert auf gemeinsamen Kreditrisikomerkmale von Forderungsgruppen. Es berücksichtigt spezifische Geschäftsmodelle, Kun-

denerfahrungen, unterschiedliche lokale Zahlungskulturen und Marktkennntnisse. Sofern sich ein wesentlicher Unterschied zwischen unterschiedlichen Fälligkeitsbändern erkennen lässt, werden die Abwertungssätze differenziert für die unterschiedlichen Fälligkeitsbänder festgelegt.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zum großen Teil (in der Regel zwischen 70 und 90 Prozent der jeweiligen Forderung) durch Warenkreditversicherungen abgesichert. Die Warenkreditversicherungen werden bei der Berechnung der Wertberichtigungen berücksichtigt. Ansonsten stellt der Buchwert das maximale Kreditrisiko dar.

Eine Forderung aus Lieferungen und Leistungen wird (teilweise) ausgebucht, wenn nach angemessener Einschätzung nicht davon auszugehen ist, dass die Forderung ganz oder teilweise realisiert werden kann. Dazu müssen Informationen vorliegen, die darauf hindeuten, dass sich der Schuldner in finanziellen Schwierigkeiten befindet und keine realistische Aussicht auf einen Zahlungseingang besteht, zum Beispiel wenn sich der Schuldner in Liquidation befindet oder in ein Insolvenzverfahren übergegangen ist. Zum Stichtag unterliegen ausgebuchte Forderungen in Höhe von 1,5 Millionen Euro (Vorjahr: 1,3 Millionen Euro) weiterhin einem Vollstreckungsverfahren.

Die folgende Tabelle zeigt das Risikoprofil der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen:

| [in Mio. Euro] | Bruttobuchwert 31.12.2018 ¹ | Gewichteter durchschnittlicher Wertberichtigungssatz ² | Wertberichtigung |
|------------------------------|---|---|------------------|
| Nicht überfällig | 1.259,4 | 1 % | 12,0 |
| 1 – 60 Tage überfällig | 196,0 | 2 % | 4,3 |
| 61 – 180 Tage überfällig | 43,8 | 9 % | 3,9 |
| 181 – 360 Tage überfällig | 12,7 | 18 % | 2,3 |
| Mehr als 360 Tage überfällig | 9,6 | 46 % | 4,4 |

¹ Die Werte enthalten zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen.

² Der gewichtete durchschnittliche Wertberichtigungssatz wurde auf volle Prozentwerte gerundet.

| [in Mio. Euro] | Bruttobuchwert 31.12.2019 ¹ | Gewichteter durchschnittlicher Wertberichtigungssatz ² | Wertberichtigung |
|------------------------------|---|---|------------------|
| Nicht überfällig | 1.220,2 | 0 % | 4,7 |
| 1 – 60 Tage überfällig | 218,1 | 3 % | 7,6 |
| 61 – 180 Tage überfällig | 50,0 | 14 % | 7,2 |
| 181 – 360 Tage überfällig | 15,2 | 28 % | 4,2 |
| Mehr als 360 Tage überfällig | 11,3 | 72 % | 8,1 |

¹ Die Werte enthalten zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen.

² Der gewichtete durchschnittliche Wertberichtigungssatz wurde auf volle Prozentwerte gerundet.

Die Entwicklung der Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen stellt sich wie folgt dar:

| [in Mio. Euro] | 2018 | 2019 |
|---|-------------|-------------|
| Stand Wertberichtigungen 1.1. | 26,3 | 26,9 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 0,1 | 0,7 |
| Währungsumrechnungs- differenzen | -0,4 | 0,2 |
| Zuführungen (Aufwendungen für Wertberichtigungen) | 9,6 | 16,5 |
| Verbrauch | -2,9 | -8,4 |
| Auflösung (Wertaufholungen) | -5,8 | -4,1 |
| Stand Wertberichtigungen 31.12. | 26,9 | 31,8 |

Der Stand der Wertberichtigungen für sonstige Vermögenswerte beträgt zum Stichtag 0,5 Millionen Euro (Vorjahr: 0,7 Millionen Euro). Im laufenden Geschäftsjahr wurden keine wesentlichen Wertminderungsaufwendungen auf Vertragsvermögenswerte erfasst.

Sicherungsgeschäfte

Die Freudenberg SE ist zuständig für alle Finanzierungsaktivitäten und koordiniert in diesem Zusammenhang auch das Cash Management für den gesamten Konzern. Die Konzerngesellschaften finanzieren sich dabei grundsätzlich über Cash Pools beziehungsweise über interne Darlehen, in bestimmten Ländern auch durch von der Freudenberg SE garantierte Bankdarlehen.

Für die Konzernunternehmen sind Handlungsrahmen, Verantwortlichkeiten sowie Kontrollen in Bezug auf Abschluss und Abwicklung von derivativen Finanzinstrumenten in internen Richtlinien verbindlich festgelegt. Freudenberg geht keine zusätzlichen Finanzrisiken durch Spekulation mit derivativen Finanzinstrumenten ein, sondern nutzt diese Instrumente nur zu Sicherungszwecken und damit zur Reduzierung von Risiken, die sich aus Transaktionen ergeben. Zukünftige Transaktionen werden nur bei hoher Eintrittswahrscheinlichkeit gesichert. Freudenberg verwendet derivative Finanzinstrumente grundsätzlich zur Zinssicherung sowie zur Kurssicherung von Währungen. Dabei werden offene Risikopositionen primär über gruppeninterne Transaktionen abgesichert. Externe Sicherungsgeschäfte werden erst nach Rücksprache mit der zuständigen Konzernfunktion abgeschlossen.

Das Zinsänderungsrisiko besteht darin, dass der beizulegende Zeitwert oder die zukünftigen Cash Flows von Finanzinstrumenten aufgrund von Änderungen der Marktzinssätze schwanken. Wie im Vorjahr bestanden am 31. Dezember 2019 keine zur Zinssicherung eingesetzten Derivate.

Freudenberg ist international tätig und unterliegt Wechselkursrisiken, die sich aus Transaktionen in Fremdwährung ergeben. Fremdwährungsrisiken entstehen aus zukünftigen Handelsgeschäften und ausgewiesenen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten, die in einer Währung abgeschlossen werden, die nicht die funktionale Währung des jeweiligen Unternehmens der Gruppe ist. Ziel der Sicherungsgeschäfte ist es, die aus Fremdwährungen resultierenden Volatilitäten zu reduzieren. Dafür werden neben Forward-Kontrakten auch Währungsswaps abgeschlossen.

Derivative Finanzinstrumente zur Absicherung eines bilanzierten Grundgeschäfts (Fair Value Hedge) werden zum Zeitwert in der Bilanz ausgewiesen. Die Wertänderungen des Zeitwerts werden ergebniswirksam erfasst.

Die der Absicherung zukünftiger Zahlungsströme dienenden Finanzinstrumente (Cash Flow Hedge) werden ebenfalls mit dem Zeitwert bewertet. Deren Wertänderungen werden ergebnisneutral in den Rücklagen unter Berücksichtigung der darauf entfallenden Ertragsteuern ausgewiesen und bei Realisierung der zukünftigen Zahlungsströme ergebniswirksam erfasst. Ineffektive Teile einer Sicherungsbeziehung werden grundsätzlich ergebniswirksam erfasst. Die Effektivität von Sicherungsbeziehungen wird regelmäßig zu Beginn des Sicherungsgeschäfts durch prospektive Beurteilung bestimmt. Bei der Absicherung von Währungsrisiken werden überwiegend Sicherungsbeziehungen eingegangen, bei denen die Vertragsmodalitäten des Sicherungsinstruments mit denen des gesicherten Grundgeschäfts übereinstimmen. Eine Ineffektivität kann entstehen, wenn sich ein Parameter wie etwa der Zeitpunkt einer geplanten Transaktion gegenüber der ursprünglichen Schätzung ändert.

Derivative Finanzinstrumente werden ausschließlich zu Sicherungszwecken eingesetzt. Wenn die Derivate jedoch nicht den Anforderungen an die Bilanzierung von Sicherungsbeziehungen entsprechen (Hedge Accounting), sind sie für Zwecke der Rechnungslegung als „zu Handelszwecken gehalten“ einzustufen. Solche Instrumente werden ergebniswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet.

Zum 31. Dezember hält die Gruppe die folgenden Devisentermingeschäfte:

| [in Mio. Euro] | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|---|----------------|----------------|
| DERIVATIVE FINANZINSTRUMENTE – CASH FLOW HEDGES | | |
| Sonstige Vermögenswerte – Buchwert (Aktiva) | 0,4 | 0,1 |
| Sonstige Verbindlichkeiten – Buchwert (Passiva) | 0,3 | 0,0 |
| Nominalbetrag | 31,7 | 3,0 |
| Fälligkeit | 1/2019–12/2019 | 1/2020–7/2020 |
| Sicherungsbeziehung | 1:1 | 1:1 |
| Wechselkursänderung der ausstehenden Sicherungsinstrumente | 0,1 | 0,1 |
| DERIVATIVE FINANZINSTRUMENTE – FAIR VALUE HEDGES | | |
| Sonstige Vermögenswerte – Buchwert (Aktiva) | 0,0 | 0,1 |
| Sonstige Verbindlichkeiten – Buchwert (Passiva) | 0,2 | 0,2 |
| Nominalbetrag | 3,6 | 17,1 |
| Fälligkeit | 2/2019–9/2020 | 1/2020–12/2020 |
| Sicherungsbeziehung | 1:1 | 1:1 |
| Wechselkursänderung der ausstehenden Sicherungsinstrumente | -0,2 | -0,1 |
| Wertänderung des gesicherten Grundgeschäfts | 0,2 | 0,1 |
| ZU HANDELSZWECKEN GEHALTENE DERIVATIVE FINANZINSTRUMENTE | | |
| Sonstige Vermögenswerte – Buchwert (Aktiva) | 0,6 | 0,1 |
| Sonstige Verbindlichkeiten – Buchwert (Passiva) | 0,4 | 2,7 |
| Nominalbetrag | 131,8 | 240,1 |
| Fälligkeit | 1/2019–12/2019 | 1/2020–12/2020 |

Im Berichtsjahr sind Wertänderungen bei Devisentermingeschäften (Cash Flow Hedges) in Höhe von 0,1 Millionen Euro (Vorjahr: 0,1 Millionen Euro) im Eigenkapital erfasst.

Die Ermittlung der beizulegenden Zeitwerte der Devisentermingeschäfte erfolgte unter Verwendung von Devisenterminkursen gleichartiger Finanzinstrumente (Level-2-Inputfaktoren).

Ein großer Teil des Nominalvolumens bezieht sich auf Derivate zur Absicherung von Währungsrisiken aus dem US-Dollar.

| [in Mio. Euro] | 31.12.2018 | 31.12.2019 |
|--|------------|------------|
| Nominalvolumen Währungspaar USD/EUR | 60,2 | 63,3 |
| Gewichteter durchschnittlicher Wechselkurs USD/EUR | 1,14 | 1,12 |

Risiken im Zusammenhang mit Finanzinstrumenten

Freudenberg unterliegt Risiken durch Veränderungen von Wechselkursen und Zinssätzen und setzt grundsätzlich zur Absicherung von Risiken aus der operativen Geschäfts- und Finanzierungstätigkeit in begrenztem Umfang marktübliche derivative Instrumente wie Zinsswaps, Zinsbegrenzungsgeschäfte sowie Devisentermingeschäfte ein. Der Einsatz dieser Instrumente wird im Rahmen des Risikomanagementsystems durch Konzernrichtlinien geregelt, die geschäftsorientierte Limite festlegen, Genehmigungsverfahren definieren, den Abschluss derivativer Instrumente zu spekulativen Zwecken ausschließen, Kreditrisiken minimieren und das interne Meldewesen sowie die Funktionstrennung regeln. Die Einhaltung dieser Richtlinien und die ordnungsgemäße Abwicklung und Bewertung der Geschäfte werden regelmäßig unter Wahrung der Funktionstrennung überprüft. Das Risikomanagement der Finanzinstrumente ist darüber hinaus eingebettet in das gruppenübergreifende Risikomanagementsystem.

Im Wesentlichen werden folgende Risiken abgesichert:

Zinsänderungsrisiken:

Bei festverzinslichen Anlagen oder Aufnahmen besteht ein Risiko darin, dass eine Veränderung des Marktzinssatzes zu einer Kurswertänderung führt (zinsbedingtes Kursrisiko). Variabel verzinsliche Anlagen oder Aufnahmen unterliegen dagegen keinem Kursrisiko, da der Zinssatz zeitnah nach Marktzinslage angepasst wird. Durch die Schwankung des kurzfristigen Zinssatzes ergibt sich aber ein Risiko hinsichtlich der zukünftigen Zinszahlung (zinsbedingtes Zahlungsstromrisiko).

Zinsänderungsrisiken bestehen vor allem bei langfristigen Positionen. Ein zum 31. Dezember 2019 um durchschnittlich 0,5 Prozentpunkte höheres beziehungsweise niedrigeres Marktzinsniveau würde eine nur unwesentliche Auswirkung auf das Konzernergebnis haben.

Währungsrisiken:

Die originären Finanzinstrumente werden im Wesentlichen in der funktionalen Währung gehalten.

Aus der Umrechnung von Abschlüssen in die Konzernwährung resultierende wechsellkursbedingte Differenzen bleiben unberücksichtigt.

Wäre der Euro gegenüber den zum Stichtag gehaltenen wesentlichen Währungen (USD, GBP und JPY) zum 31. Dezember 2019 um 10 Prozent gestiegen oder gesunken, wäre das Ergebnis vor Ertragsteuern um 17,2 Millionen Euro (Vorjahr: 10,4 Millionen Euro) gesunken beziehungsweise um 21,0 Millionen Euro (Vorjahr: 12,7 Millionen Euro) gestiegen.

Liquiditätsrisiken:

Risiken aus Zahlungsstromschwankungen werden im Rahmen des etablierten Liquiditätsplanungssystems erkannt. Aufgrund des guten Ratings („A3“) sowie von Banken kommittierter Kreditlinien besteht für Freudenberg die Möglichkeit, jederzeit auf umfangreiche liquide Mittel zurückzugreifen.

Adressausfallrisiken:

Erkennbare Risiken werden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt, sofern sie nicht durch Warenkreditversicherungen abgesichert sind. Darüber wird eine Risikovorsorge für erwartete Kreditverluste erfasst. Ansonsten stellt der Buchwert das maximale Kreditrisiko dar.

Freudenberg schließt derivative Finanzinstrumente grundsätzlich nur mit nationalen und internationalen Banken mit einem „Investment Grade“-Rating ab. Durch die Verteilung auf mehrere Bankpartner und eine limitorientierte Kontrahentenpolitik wird eine weitgehende Begrenzung des Ausfallrisikos erreicht.

ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN-GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

(14) Umsatzerlöse

| [in Mio. Euro] | 2018 | 2019 |
|---|----------------|----------------|
| Umsatzerlöse aus Warenlieferungen | 9.077,1 | 9.217,6 |
| Umsatzerlöse aus Dienstleistungen | 153,7 | 37,4 |
| Umsatzerlöse aus Forschung und Entwicklung und Forschungs- und Entwicklungslizenzen | 92,5 | 87,2 |
| Umsatzerlöse aus produktionsbezogenen Lizenzen | 1,2 | 0,8 |
| Sonstige Umsatzerlöse | 130,9 | 124,8 |
| | 9.455,4 | 9.467,8 |

Die sonstigen Umsatzerlöse enthalten unter anderem Erträge aus dem Verkauf von kundenspezifischen Werkzeugen, Erträge aus Vermietung und Verpachtung sowie Erträge aus Hilfs- und Nebenbetrieben. Die Gliederung der Umsatzerlöse nach Branchen und Regionen ist aus dem Lagebericht ersichtlich.

In der Berichtsperiode wurden Umsatzerlöse in Höhe von 28,6 Millionen Euro (Vorjahr: 25,5 Millionen Euro) erfasst, die zu Beginn des Geschäftsjahres in den Vertragsverbindlichkeiten ausgewiesen waren.

(15) Umsatzkosten

Die Umsatzkosten von 6.480,5 Millionen Euro (Vorjahr: 6.395,6 Millionen Euro) zeigen die Kosten für die abgesetzten Erzeugnisse und Leistungen. Neben den direkt zurechenbaren Einzelkosten wie Personal- und Materialaufwendungen sind auch Gemeinkosten einschließlich Abschreibungen sowie die für kundenspezifische Entwicklungsprojekte angefallenen Entwicklungsaufwendungen enthalten.

(16) Vertriebskosten

Die Vertriebskosten in Höhe von 1.298,3 Millionen Euro (Vorjahr: 1.297,2 Millionen Euro) umfassen alle im Vertriebsbereich anfallenden Kosten, zum Beispiel Personal-, Werbe-, Fracht- und Verpackungskosten.

(17) Verwaltungskosten

Im Jahr 2019 betrugen die Verwaltungskosten 638,6 Millionen Euro (Vorjahr: 633,5 Millionen Euro). Sie enthalten die Aufwendungen, die nicht der Produktion, dem Vertrieb und der Forschung und Entwicklung zuzuordnen sind, und beinhalten unter anderem Personalkosten sowie übrige Verwaltungskosten.

(18) Forschungs- und Entwicklungskosten

Die Forschungs- und Entwicklungskosten enthalten neben Personal- und Materialaufwendungen insbesondere Aufwendungen für Lizenzen und Patente, die im Rahmen von Entwicklungsprojekten entstehen.

(19) Sonstige Erträge

| [in Mio. Euro] | 2018 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| Währungskursgewinne ¹ | 7,9 | 6,8 |
| Erträge aus übrigen Nebengeschäften | 2,2 | 2,3 |
| Erträge aus dem Statuswechsel bislang at-Equity bilanzierter Beteiligungen | 0,0 | 39,0 |
| Erträge aus dem Abgang von langfristigen Vermögenswerten | 29,4 | 164,9 |
| Erträge aus Weiterbelastungen | 10,9 | 10,5 |
| Übrige | 84,9 | 90,4 |
| | 135,3 | 313,9 |

¹ Nach Verrechnung mit Währungskursverlusten.

Der Anstieg der sonstigen Erträge ist im Wesentlichen bedingt durch gestiegene Erträge aus dem Abgang von langfristigen Vermögenswerten. Darin enthalten ist der Verkauf der Freudenberg IT. Die Zunahme der Erträge aus dem Statuswechsel bislang at-Equity bilanzierter Beteiligungen resultiert aus der Aufstockung der Anteile an der XALT Energy, LLC, und der Cambus Teoranta.

(20) Sonstige Aufwendungen

| [in Mio. Euro] | 2018 | 2019 |
|---|-------------|--------------|
| Verluste aus dem Abgang von langfristigen Vermögenswerten | 7,3 | 8,4 |
| Übrige | 76,2 | 110,9 |
| | 83,5 | 119,3 |

Die sonstigen Aufwendungen enthalten im Wesentlichen die Wertberichtigung des Geschäfts- oder Firmenwerts der Gruppe der zahlungsmittelgenerierenden Einheit Freudenberg Medical in Höhe von 77,8 Millionen Euro.

(21) Ergebnis aus Beteiligungen an Gemeinschaftsunternehmen

Das Ergebnis aus Beteiligungen an Gemeinschaftsunternehmen belief sich auf 14,3 Millionen Euro (Vorjahr: 22,0 Millionen Euro).

(22) Ergebnis aus Beteiligungen an assoziierten Unternehmen

Der Rückgang des Ergebnisses aus Beteiligungen an assoziierten Unternehmen von 46,9 Millionen Euro auf minus 15,9 Millionen Euro ist bedingt durch das rückläufige anteilige Ergebnis aus dem assoziierten Unternehmen NOK Corporation, Tokio, Japan.

(23) Übriges Beteiligungsergebnis

Der Anstieg des übrigen Beteiligungsergebnisses von minus 9,5 Millionen Euro auf 33,9 Millionen Euro resultiert im Wesentlichen aus einem Anstieg der Beteiligungserträge sowie Erträgen aus der Neubewertung von erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Finanzanlagen.

(24) Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge

Die sonstigen Zinsen und ähnlichen Erträge beliefen sich auf 20,8 Millionen Euro (Vorjahr: 13,3 Millionen Euro).

(25) Zinsen und ähnliche Aufwendungen

Die Zinsaufwendungen beliefen sich im Jahr 2019 auf 55,0 Millionen Euro (Vorjahr: 44,0 Millionen Euro). Im Wesentlichen enthalten sind Zinsen an die Gesellschafterin in Höhe von 13,4 Millionen Euro (Vorjahr: 13,4 Millionen Euro) sowie Zinsen an die Gesellschafter der Freudenberg & Co. KG in Höhe von 14,3 Millionen Euro (Vorjahr: 13,1 Millionen Euro).

(26) Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

In dieser Position sind inländische Körperschaftsteuern (zuzüglich Solidaritätszuschlag) und Gewerbesteuertragsteuern sowie vergleichbare ertragsabhängige Steuern im Ausland ausgewiesen.

Hierunter sind auch latente Steuern ausgewiesen, die infolge temporärer Abweichungen zwischen Ansätzen in der Steuerbilanz und in der Handelsbilanz der Konzerngesellschaften, bei Anpassung an die einheitliche Bewertung bei Freudenberg und bei Konsolidierungsvorgängen entstehen.

Die latenten Steuern werden auf Grundlage der jeweils in den einzelnen Ländern anzuwendenden Steuersätze berechnet.

Die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag setzen sich zusammen aus (Aufwand (-)/Ertrag (+)):

| [in Mio. Euro] | 2018 | 2019 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Steuern der laufenden Berichtsperiode | -242,2 | -240,7 |
| Periodenfremde Ertragsteuern | -6,6 | -7,7 |
| Latente Steuern | 15,9 | 30,5 |
| | -232,9 | -217,9 |

Aus Steuersatzänderungen resultieren latente Steuererträge in Höhe von 1,1 Millionen Euro (Vorjahr: 0,9 Millionen Euro). Der latente Steuerertrag enthält Erträge in Höhe von 30,9 Millionen Euro (Vorjahr: 14,5 Millionen Euro), die aus der Entstehung beziehungsweise der Auflösung temporärer Differenzen resultieren. Aktive latente Steuern auf temporäre Differenzen wurden im Berichtsjahr um 9,0 Millionen Euro (Vorjahr: 6,1 Millionen Euro) wertberichtigt.

Latente Steuern auf Geschäftsvorfälle, die direkt im Eigenkapital erfasst sind, haben sich im Berichtsjahr eigenkapitalerhöhend in Höhe von 33,2 Millionen Euro (Vorjahr: eigenkapitalmindernd 5,7 Millionen Euro) ausgewirkt.

Zum 31. Dezember 2019 betrugen die steuerlichen Verlustvorräte 624,5 Millionen Euro (Vorjahr: 388,2 Millionen Euro). Auf steuerliche Verlustvorräte in Höhe von 28,2 Millionen Euro (Vorjahr: 37,7 Millionen Euro) wurden aktive latente Steuern gebildet. Auf steuerliche Verlustvorräte in Höhe von 596,3 Millionen Euro (Vorjahr: 350,5 Millionen Euro) wurden keine aktiven latenten Steuern abgegrenzt, da mit ihrer Nutzung voraussichtlich nicht gerechnet werden kann. Von den steuerlichen Verlustvorräten verfallen 21,0 Millionen Euro (Vorjahr: 19,5 Millionen Euro) im Zeitraum bis 2029, wenn keine Nutzung erfolgt.

Im Berichtsjahr wurden steuerliche Verlustvorräte, für die keine aktive latente Steuer gebildet worden war, in Höhe von 27,2 Millionen Euro (Vorjahr: 14,7 Millionen Euro) genutzt.

Die latenten Steuern entfallen auf temporäre Differenzen und steuerliche Verlustvorträge mit den folgenden Beträgen:

| [in Mio. Euro] | Aktive latente Steuern 31.12.2018 | Passive latente Steuern 31.12.2018 | Aktive latente Steuern 31.12.2019 | Passive latente Steuern 31.12.2019 |
|---|--|---|--|---|
| Immaterielle Vermögenswerte | 18,1 | 287,7 | 19,3 | 275,3 |
| Sachanlagen | 11,1 | 119,3 | 10,0 | 123,5 |
| Finanzanlagen | 1,3 | 2,0 | 1,1 | 2,0 |
| Vorräte | 42,7 | 0,7 | 50,7 | 1,0 |
| Forderungen | 19,3 | 8,4 | 16,6 | 9,0 |
| Sonstige Aktivposten | 3,0 | 8,6 | 4,6 | 7,1 |
| Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen | 119,8 | 0,3 | 150,9 | 0,2 |
| Sonstige Rückstellungen | 54,0 | 2,2 | 71,8 | 3,3 |
| Verbindlichkeiten | 28,4 | 11,5 | 28,3 | 17,8 |
| Saldo Nutzungsrechte und Verbindlichkeiten aus Leasing | 0,0 | 0,0 | 2,5 | 2,4 |
| Sonstige Passivposten | 0,1 | 4,2 | 0,6 | 5,7 |
| Steuerliche Verlustvorträge | 6,8 | 0,0 | 5,4 | 0,0 |
| | 304,6 | 444,9 | 361,8 | 447,3 |
| Saldierung | -96,1 | -96,1 | -99,9 | -99,9 |
| Ausweis in der Bilanz | 208,5 | 348,8 | 261,9 | 347,4 |

Auf temporäre Differenzen in Bezug auf Beteiligungen in Höhe von 43,1 Millionen Euro (Vorjahr: 44,5 Millionen Euro) wird keine latente Steuer angesetzt, da von einer kurzfristigen Ausschüttung der Ergebnisse nicht ausgegangen wird.

Für Differenzen aus thesaurierten Ergebnissen von Tochterunternehmen in Höhe von 2.317,5 Millionen Euro (Vorjahr: 1.974,7 Millionen Euro) wurden keine passiven latenten Steuern gebildet, da vorgesehen ist, diese Gewinne zum Zwecke der Substanzerhaltung und Ausweitung des Geschäftsvolumens in den Unternehmen einzusetzen.

Überleitungsrechnung vom erwarteten zum tatsächlichen Steueraufwand

Die Freudenberg SE und ihre Tochtergesellschaften in Deutschland unterliegen mit ihren Ergebnissen der Körperschaftsteuer (zuzüglich Solidaritätszuschlag) und der Gewerbeertragsteuer. Die im Ausland veranlagten Ergebnisse werden mit den im jeweiligen Land gültigen Steuersätzen versteuert. Der dem erwarteten Steueraufwand zugrunde liegende Steuersatz von 30 Prozent (Vorjahr: 30 Prozent) berücksichtigt die für die Besteuerung relevante Gesellschaftsstruktur bei Freudenberg. Er errechnet sich als gewichteter Steuersatz der Regionen, in denen die wesentlichen Ergebnisse entstanden sind. In den steuerfreien Erträgen sind unter anderem Nach-Steuer-Ergebnisse von nach der At-Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen, Dividenden von nicht konsolidierten Unternehmen sowie Erträge aus der Neubewertung von erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Finanzanlagen enthalten.

| [in Mio. Euro] | 2018 | 2019 |
|--|---------------|---------------|
| Ergebnis vor Ertragsteuern | 835,3 | 828,5 |
| Erwarteter Steueraufwand (-) /-ertrag (+) | -250,6 | -248,6 |
| Abweichende Steuersätze: | | |
| Inland | 0,6 | 0,3 |
| Ausland | 44,3 | 44,8 |
| Steueranteil für: | | |
| Steuerfreie Erträge | 46,9 | 51,5 |
| Steuerlich nicht abzugsfähige Aufwendungen | -64,1 | -59,7 |
| Periodenfremde Steuern | -3,6 | -2,6 |
| Steueranteil auf neu entstandene Verlustvträge, auf die keine aktive latente Steuer gebildet wurde | -12,4 | -13,0 |
| Steueranteil auf genutzte Verlustvträge, auf die keine aktive latente Steuer angesetzt war | 0,6 | 2,8 |
| Sonstige Steuereffekte | 5,4 | 6,6 |
| Tatsächlicher Steueraufwand | -232,9 | -217,9 |
| Effektiver Steueraufwand in Prozent | 27,9 | 26,3 |

(27) Auf nicht beherrschende Anteile entfallende Gewinne/Verluste

| [in Mio. Euro] | 2018 | 2019 |
|----------------|-------------|-------------|
| Gewinne | 55,9 | 62,4 |
| Verluste | -6,7 | -22,8 |
| | 49,2 | 39,6 |

ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

(28) Cash Flow aus der laufenden Geschäftstätigkeit

Im Cash Flow aus der laufenden Geschäftstätigkeit sind erhaltene Dividenden von Gemeinschaftsunternehmen in Höhe von 0,3 Millionen Euro (Vorjahr: 0,3 Millionen Euro) und von assoziierten Unternehmen in Höhe von 24,6 Millionen Euro (Vorjahr: 21,7 Millionen Euro) berücksichtigt.

(29) Zahlungen an Gesellschafter/nicht beherrschende Anteilseigner

Die Zahlungen an Gesellschafter/nicht beherrschende Anteilseigner enthalten Ausschüttungen an die Gesellschafterin, an die Gesellschafter der Freudenberg & Co. KG und an nicht beherrschende Anteilseigner bei Gesellschaften der Unternehmensgruppe.

(30) Überleitung der Finanzschulden

Die folgende Tabelle zeigt die Überleitung der Finanzschulden:

| [in Mio. Euro] | 2018 | Zahlungswirksam | Zahlungsunwirksam | | | | 2019 |
|--|----------------|-----------------|-------------------|---------------------------|-----------------|---------------------|----------------|
| | | | Zugang | Erwerbe/ Veräußerungen | Währungseffekte | Übrige ¹ | |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten | 415,9 | -18,3 | 0,0 | 10,4 | 5,6 | 0,0 | 413,6 |
| Verbindlichkeiten aus Cash Pool | 101,9 | 6,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 26,7 | 134,7 |
| Leasingverbindlichkeiten | 6,3 | -89,4 | 62,5 | 3,8 | 3,5 | 355,4 | 342,1 |
| Sonstige Finanzschulden | 11,5 | 0,1 | 0,0 | 60,5 | -5,8 | 43,5 | 109,8 |
| Darlehen der Gesellschafterin | 675,0 | -3,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 672,0 |
| Guthaben der Gesellschafter der Freudenberg & Co. KG | 479,5 | 31,9 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 1,5 | 512,9 |
| Summe Finanzschulden | 1.690,1 | -72,6 | 62,5 | 74,7 | 3,3 | 427,1 | 2.185,1 |

¹ Enthält den Umstellungseffekt aus IFRS 16 in Höhe von 353,1 Millionen Euro.

(31) Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelbestands

Freudenberg weist Schecks und Kassenbestand sowie Guthaben bei Kreditinstituten und kurzfristige Wertpapiere mit ursprünglichen Laufzeiten von bis zu drei Monaten als Finanzmittelbestand aus. Der Finanzmittelbestand beinhaltet verfügbungsbeschränkte Finanzmittel von 2,5 Millionen Euro (Vorjahr: 1,8 Millionen Euro).

Die verfügbungsbeschränkten Finanzmittel betreffen im Wesentlichen Zahlungsmittelbestände bei Tochtergesellschaften, über die Freudenberg aufgrund von Devisenverkehrskontrollen nur eingeschränkt verfügen kann.

SONSTIGE ANGABEN

Materialaufwand

| [in Mio. Euro] | 2018 | 2019 |
|---|----------------|----------------|
| Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren | 3.824,3 | 3.880,4 |
| Aufwendungen für bezogene Leistungen | 267,2 | 252,1 |
| | 4.091,5 | 4.132,5 |

Mitarbeiter und Personalaufwand

Im Durchschnitt des Geschäftsjahres wurden 49.108 (Vorjahr: 48.894) Mitarbeiter beschäftigt, die in folgenden Funktionen tätig waren:

| 2019 | Inland | Ausland | Gesamt |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Produktion | 6.484 | 26.041 | 32.525 |
| Vertrieb | 2.018 | 6.481 | 8.499 |
| Forschung und Entwicklung | 1.806 | 1.978 | 3.784 |
| Verwaltung | 1.345 | 2.955 | 4.300 |
| | 11.653 | 37.455 | 49.108 |

| [in Mio. Euro] | 2018 | 2019 |
|---|----------------|----------------|
| Löhne und Gehälter | 2.134,9 | 2.146,5 |
| Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung | 515,0 | 531,1 |
| Personalaufwand | 2.649,9 | 2.677,6 |

Forschung und Entwicklung

Im Geschäftsjahr fielen Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten in Höhe von 480,9 Millionen Euro (Vorjahr: 444,3 Millionen Euro) an. Die Umsatzerlöse aus Forschung und Entwicklung sowie Forschungs- und Entwicklungslizenzen belaufen sich auf 87,2 Millionen Euro (Vorjahr: 92,5 Millionen Euro). Im Berichtsjahr wurden Zuschüsse der öffentlichen Hand für Forschungs- und Entwicklungsprojekte in Höhe von 3,9 Millionen Euro (Vorjahr: 3,4 Millionen Euro) empfangen.

Beziehungen zu nahestehenden Unternehmen und Personen

Die nahestehenden Unternehmen umfassen das Mutterunternehmen Freudenberg & Co. KG, Gemeinschaftsunternehmen, assoziierte Unternehmen sowie sonstige nahestehende Unternehmen.

Letztere schließen neben sonstigen Gesellschaften des Mutterunternehmens auch Gesellschaften ein, die aus Wesentlichkeitsgründen nicht in den Konzernabschluss einbezogen werden. Die mit diesen Unternehmen getätigten Transaktionen im Rahmen der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit stellen sich wie folgt dar

| | | Forderungen | | | Verbindlichkeiten | | |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------------|--------------------------|-------------|-------------------------|--------------------------|--------------|
| [in Mio. Euro] | Umsatzerlöse 2018 | Restlaufzeit bis 1 Jahr | Restlaufzeit über 1 Jahr | 31.12.2018 | Restlaufzeit bis 1 Jahr | Restlaufzeit über 1 Jahr | 31.12.2018 |
| Mutterunternehmen | 4,6 | 3,8 | 0,0 | 3,8 | 482,6 | 300,0 | 782,6 |
| Gemeinschaftsunternehmen | 54,9 | 61,8 | 0,0 | 61,8 | 2,2 | 0,0 | 2,2 |
| Assoziierte Unternehmen | 17,1 | 5,7 | 0,0 | 5,7 | 7,5 | 0,0 | 7,5 |
| Sonstige nahestehende Unternehmen | 3,7 | 7,3 | 0,0 | 7,3 | 44,0 | 0,0 | 44,0 |
| | 80,3 | 78,6 | 0,0 | 78,6 | 536,3 | 300,0 | 836,3 |

| | | Forderungen | | | Verbindlichkeiten | | |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------------|--------------------------|-------------|-------------------------|--------------------------|--------------|
| [in Mio. Euro] | Umsatzerlöse 2019 | Restlaufzeit bis 1 Jahr | Restlaufzeit über 1 Jahr | 31.12.2019 | Restlaufzeit bis 1 Jahr | Restlaufzeit über 1 Jahr | 31.12.2019 |
| Mutterunternehmen | 3,1 | 6,0 | 0,0 | 6,0 | 477,6 | 300,0 | 777,6 |
| Gemeinschaftsunternehmen | 42,9 | 47,0 | 0,0 | 47,0 | 5,3 | 9,2 | 14,5 |
| Assoziierte Unternehmen | 16,5 | 5,2 | 0,0 | 5,2 | 10,3 | 0,0 | 10,3 |
| Sonstige nahestehende Unternehmen | 3,9 | 2,4 | 0,0 | 2,4 | 50,3 | 0,0 | 50,3 |
| | 66,4 | 60,6 | 0,0 | 60,6 | 543,5 | 309,2 | 852,7 |

Die nahestehenden Personen umfassen die Mitglieder des Vorstandes und des Aufsichtsrates. Ihre Namen sind in der Übersicht der Organe aufgeführt.

Die laufenden Gesamtbezüge des Vorstandes einschließlich des Aufwands für kurzfristig fällige Leistungen an den Vorstand beliefen sich auf 8,7 Millionen Euro (Vorjahr: 8,6 Millionen Euro).

Für die betriebliche Altersversorgung des Vorstandes ist im Geschäftsjahr ein Dienstzeitaufwand in Höhe von 3,9 Millionen Euro (Vorjahr: 3,1 Millionen Euro) angefallen. Für Pensionsverpflichtungen gegenüber

ehemaligen Mitgliedern des Vorstandes sind 52,8 Millionen Euro (Vorjahr: 45,1 Millionen Euro) zurückgestellt.

Im Rahmen eines Service-Agreements entrichtete die Freudenberg SE an das Mutterunternehmen Zahlungen in Höhe von 1,2 Millionen Euro (Vorjahr: 1,2 Millionen Euro) für die Erbringung von Schlüsselmanagementfunktionen.

Honorare des Abschlussprüfers

Der Abschlussprüfer, die Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, hat im Geschäftsjahr folgende Leistungen erbracht:

| [in Mio. Euro] | 2019 |
|-------------------------------|------|
| Abschlussprüfungsleistungen | 1,5 |
| Andere Bestätigungsleistungen | 0,1 |
| Sonstige Leistungen | 1,0 |
| | 2,6 |

Ereignisse von besonderer Bedeutung nach dem Bilanzstichtag

Die pandemische Verbreitung des neuartigen Coronavirus zu Beginn des Jahres 2020 hat die wirtschaftliche Entwicklung beeinträchtigt. Bei längerem Anhalten oder einer Verschärfung der aktuellen Situation in den kommenden Monaten dürften sich negative Folgen ergeben. Die mögliche Belastung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage lässt sich zum aktuellen Zeitpunkt vor dem Hintergrund der dynamischen Entwicklung noch nicht belastbar quantifizieren.

Darüber hinaus ergaben sich bis zum 20. März 2020 keine Ereignisse von besonderer Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Freudenberg Gruppe.

Weinheim, 20. März 2020

Freudenberg SE

Der Vorstand

ANTEILSBESITZ

ZUM 31. DEZEMBER 2019

| Gesellschaft | Sitz | Land | Beteiligung [in %] |
|---|--------------------|-------------|-----------------------|
| Freudenberg SE | Weinheim | Deutschland | - |
| I. TOCHTERGESELLSCHAFTEN | | | |
| Inland | | | |
| Blaesus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG | Mainz | Deutschland | 82,24 |
| Burgmann International GmbH¹ | Wolfratshausen | Deutschland | 100,00 |
| Capol GmbH¹ | Elmshorn | Deutschland | 100,00 |
| Carl Freudenberg KG | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Chem-Trend (Deutschland) GmbH¹ | Maisach-Gernlinden | Deutschland | 100,00 |
| Corteco GmbH¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| CT Beteiligungs-GmbH¹ | München | Deutschland | 100,00 |
| Dichtomatik Vertriebsgesellschaft für technische Dichtungen m.b.H | Hamburg | Deutschland | 100,00 |
| DS Beteiligungs-GmbH¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| DS Verwaltungs-GmbH | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| EagleBurgmann Atlantic GmbH | Wolfratshausen | Deutschland | 75,00 |
| EagleBurgmann Espey GmbH | Moers | Deutschland | 75,00 |
| EagleBurgmann Germany GmbH & Co. KG¹ | Wolfratshausen | Deutschland | 75,00 |
| EagleBurgmann Germany Verwaltungs-GmbH | Wolfratshausen | Deutschland | 75,00 |
| EagleBurgmann Middle-East GmbH | Wolfratshausen | Deutschland | 60,00 |
| Externa Handels- und Beteiligungsgesellschaft mit beschränkter Haftung¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| FCS-Munich GmbH¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| FFT Beteiligungs-GmbH¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| FHP Export GmbH¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg Chemical Specialities SE & Co. KG¹ | München | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg DS Tooling Center GmbH & Co. KG¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg Filtration Technologies SE & Co. KG¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg Haushaltsprodukte Augsburg GmbH¹ | Augsburg | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg Home and Cleaning Solutions GmbH¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg Medical Europe GmbH¹ | Kaiserslautern | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg Oil & Gas GmbH¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg Performance Materials Apparel SE & Co. KG¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg Performance Materials Holding SE & Co. KG¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg Performance Materials Logistics SE & Co. KG¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg Performance Materials SE & Co. KG¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg Performance Materials Service SE & Co. KG¹ | Kaiserslautern | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg Process Seals GmbH & Co. KG¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg Real Estate GmbH¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg Sealing Technologies GmbH¹ | Hamburg | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg Sealing Technologies GmbH & Co. KG¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg Technology Innovation SE & Co. KG¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |

| Gesellschaft | Sitz | Land | Beteiligung [in %] |
|--|---------------------|-------------|-----------------------|
| Freudenberg Verwaltungs- und Beteiligungs-GmbH | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Freudenberg Wohnbauhilfe GmbH | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| FV Beteiligungs-GmbH¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Hanns Glass GmbH & Co. KG¹ | Meuselwitz | Deutschland | 75,00 |
| Hanns Glass Immobilienverwaltung GmbH & Co. KG¹ | Paderborn | Deutschland | 75,00 |
| Hemoteq AG | Würselen | Deutschland | 87,49 |
| Integral Accumulator GmbH¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Japan Vilene Europe GmbH | Meuselwitz | Deutschland | 75,00 |
| JUBA Jutta Baumgartner GmbH | Meuselwitz | Deutschland | 75,00 |
| Kaul GmbH | Elmshorn | Deutschland | 100,00 |
| Klüber Lubrication Deutschland SE & Co. KG¹ | München | Deutschland | 100,00 |
| Klüber Lubrication GmbH¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Klüber Lubrication München SE & Co. KG¹ | München | Deutschland | 100,00 |
| Lederer GmbH¹ | Öhringen | Deutschland | 100,00 |
| OKS Spezialschmierstoffe GmbH¹ | Maisach-Gernlinden | Deutschland | 100,00 |
| PTFE Compounds Germany GmbH¹ | Bördeland | Deutschland | 100,00 |
| Schneegans Freudenberg GmbH & Co. KG¹ | Emmerich am Rhein | Deutschland | 100,00 |
| SF GmbH | Emmerich am Rhein | Deutschland | 100,00 |
| SurTec Deutschland GmbH¹ | Zwingenberg | Deutschland | 100,00 |
| SurTec International GmbH¹ | Bensheim | Deutschland | 100,00 |
| Vibracoustic AG¹ | Darmstadt | Deutschland | 100,00 |
| Vibracoustic AG & Co. KG¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Vibracoustic Asia Holding GmbH | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Vibracoustic CV Air Springs GmbH | Hamburg | Deutschland | 65,07 |
| Vibracoustic Europe GmbH¹ | Darmstadt | Deutschland | 100,00 |
| Vileda Gesellschaft mit beschränkter Haftung¹ | Weinheim | Deutschland | 100,00 |
| Ausland | | | |
| Freudenberg S.A. Telas sin Tejer | Buenos Aires | Argentinien | 100,00 |
| Klüber Lubrication Argentina S.A. | Buenos Aires | Argentinien | 100,00 |
| Chem-Trend Australia Pty Ltd | Thomastown | Australien | 100,00 |
| E.D. Oates Pty. Ltd. | Broadmeadows | Australien | 100,00 |
| EagleBurgmann Australasia Pty. Ltd. | Ingleburn | Australien | 25,00 |
| Freudenberg Filtration Technologies (Aust) Pty. Ltd. | Braeside | Australien | 100,00 |
| Freudenberg Household Products Pty. Ltd. | Broadmeadows | Australien | 100,00 |
| Freudenberg Pty. Ltd. | Thomastown | Australien | 100,00 |
| Freudenberg Sealing Technologies Pty. Ltd. | Brendale | Australien | 100,00 |
| Klüber Lubrication Australia Pty. Ltd. | Thomastown | Australien | 100,00 |
| EagleBurgmann Belgium B.V.B.A. | Sint-Job-in-'t-Goor | Belgien | 75,03 |
| FHP Vileda S.C.S. | Verviers | Belgien | 100,00 |
| Klüber Lubrication Belgium Netherlands S.A. | Dottignies | Belgien | 100,00 |
| Klüber Lubrication Benelux S.A./N.V. | Dottignies | Belgien | 100,00 |
| Chem-Trend Industria e Comercio de Produtos Quimicos Ltda. | Valinhos | Brasilien | 100,00 |
| EagleBurgmann do Brasil Vedacoes Ltda. | Campinas | Brasilien | 75,00 |

| Gesellschaft | Sitz | Land | Beteiligung [in %] |
|--|-------------------|------------|-----------------------|
| Freudenberg Hygiene Brazil LTDA. | Jacareí | Brasilien | 100,00 |
| Freudenberg Nao-Tecidos Ltda. | Jacareí | Brasilien | 100,00 |
| Freudenberg Servicos Corporativos da America do Sul Ltda. | Barueri | Brasilien | 100,00 |
| Freudenberg-NOK-Componentes Brasil Ltda. | Diadema | Brasilien | 75,00 |
| Klüber Lubrication Lubrificantes Especiais Ltda. | Barueri | Brasilien | 100,00 |
| SurTec do Brasil Ltda. | Valinhos | Brasilien | 100,00 |
| Vibracoustic South America Ltda. | Guarulhos | Brasilien | 100,00 |
| Hänsel Textil Bulgaria ood | Rousse | Bulgarien | 100,00 |
| Freudenberg Productos del Hogar Ltda. | Santiago de Chile | Chile | 100,00 |
| Klüber Lubrication Chile Ltda. | Santiago de Chile | Chile | 100,00 |
| Burgmann Dalian Co. Ltd. | Dalian | China | 40,00 |
| Changchun Integral Accumulator Co., Ltd. | Changchun | China | 100,00 |
| Chem-Trend (Shanghai) Trading Co. Ltd. | Schanghai | China | 100,00 |
| Chem-Trend Chemicals (Shanghai) Co., Ltd. | Schanghai | China | 100,00 |
| Dichtomatik (China) Co., Ltd. | Schanghai | China | 100,00 |
| EagleBurgmann Shanghai Co., Ltd. | Schanghai | China | 40,00 |
| EagleBurgmann Technology (Shanghai) Co., Ltd. | Schanghai | China | 50,00 |
| EagleBurgmann Technology (Tianjin) Co., Ltd. | Tianjin | China | 50,00 |
| Freudenberg & Vilene Interlinings (Nantong) Co. Ltd. | Nantong | China | 87,50 |
| Freudenberg & Vilene International Trading (Shanghai) Co., Ltd. | Schanghai | China | 87,50 |
| Freudenberg & Vilene Nonwovens (Suzhou) Co. Ltd. | Suzhou | China | 87,50 |
| Freudenberg Apollo Filtration Technologies Co., Ltd. | Foshan | China | 75,00 |
| Freudenberg Home and Cleaning Solutions (Ningbo) Co., Ltd. | Ningbo | China | 100,00 |
| Freudenberg Household Products (Suzhou) Co., Ltd. | Suzhou | China | 100,00 |
| Freudenberg Management (Shanghai) Co. Ltd. | Schanghai | China | 100,00 |
| Freudenberg Medical Plastic & Metal Manufacturing (Shenzhen) Co., Ltd. | Shenzhen | China | 100,00 |
| Freudenberg Politex Ltd. | Schanghai | China | 100,00 |
| Freudenberg Real Estate (Yantai) Co. Ltd. | Yantai | China | 100,00 |
| Freudenberg Spunweb (Shanghai) Trading Co., Ltd. | Schanghai | China | 67,69 |
| Freudenberg Vilene Filter (Chengdu) Co. Ltd. | Chengdu | China | 87,50 |
| Klüber Lubrication (Shanghai) Co., Ltd. | Schanghai | China | 100,00 |
| Klüber Lubrication Industries (Shanghai) Co., Ltd. | Schanghai | China | 100,00 |
| SurTec Metal Surface Treatment Technology Co. Ltd. | Hangzhou | China | 100,00 |
| Tianjin VIAM Automotive Products Co., Ltd. | Tianjin | China | 75,00 |
| Trelleborg Automotive Design (Shanghai) Co. Ltd. | Schanghai | China | 100,00 |
| Vibracoustic (Chongqing) Co. Ltd. | Chongqing | China | 100,00 |
| Vibracoustic (Shanghai) Sales & Trading Co., Ltd. | Schanghai | China | 100,00 |
| Vibracoustic (Wuxi) Vibration Isolators Co., Ltd. | Wuxi | China | 100,00 |
| Vibracoustic (Yantai) Co., Ltd. | Yantai | China | 100,00 |
| Vibracoustic CV Air Springs (Yantai) Co., Ltd. | Yantai | China | 65,07 |
| Freudenberg Medical srl. | San José | Costa Rica | 100,00 |
| Chem-Trend A/S | Søborg | Dänemark | 100,00 |
| EagleBurgmann KE A/S | Ringkøbing | Dänemark | 75,00 |
| Klüber Lubrication Nordic A/S | Skovlunde | Dänemark | 100,00 |

| Gesellschaft | Sitz | Land | Beteiligung [in %] |
|--|---------------------|----------------|-----------------------|
| SurTec Scandinavia ApS | Kopenhagen | Dänemark | 100,00 |
| OÜ Merinvest | Mullutu | Estland | 100,00 |
| Freudenberg Filtration Technologies Finland Oy | Naantali | Finnland | 100,00 |
| Freudenberg Home and Cleaning Solutions Oy | Espoo | Finnland | 100,00 |
| Chem-Trend France S.A.S.U. | Entzheim | Frankreich | 100,00 |
| Corteco SAS | Nantiat | Frankreich | 100,00 |
| Dichtomatik S.A.S | Mâcon | Frankreich | 100,00 |
| EagleBurgmann France S.A.S. | Sartrouville | Frankreich | 75,00 |
| FHP Vileda S.A. | Asnières Sur Seine | Frankreich | 100,00 |
| Freudenberg Filtration Technologies SAS | Villebon-sur-Yvette | Frankreich | 100,00 |
| Freudenberg Immobilier SAS | Chamborêt | Frankreich | 100,00 |
| Freudenberg Joints Elastomères SAS | Langres | Frankreich | 100,00 |
| Freudenberg Joints Plats SAS | Chamborêt | Frankreich | 100,00 |
| Freudenberg Performance Materials S.A.S. | Colmar | Frankreich | 100,00 |
| Freudenberg Sealing Technologies SAS | Langres | Frankreich | 100,00 |
| Klüber Lubrication France S.A.S. | Valence | Frankreich | 100,00 |
| SurTec France S.A.S. | Toulouse | Frankreich | 100,00 |
| Vibracoustic France SAS | Carquefou | Frankreich | 100,00 |
| Vibracoustic Nantes SAS | Carquefou | Frankreich | 100,00 |
| FHP Hellas S.A. | Kifissia, Athens | Griechenland | 100,00 |
| Aquabio Ltd. | Worcester | Großbritannien | 100,00 |
| Capol (U.K.) Limited | Huddersfield | Großbritannien | 100,00 |
| Chem-Trend (UK) Ltd. | Huddersfield | Großbritannien | 100,00 |
| Dichtomatik Ltd. | Derby | Großbritannien | 100,00 |
| EagleBurgmann Industries UK LP | Warwick | Großbritannien | 75,00 |
| EagleBurgmann Industries UK Ltd. | Warwick | Großbritannien | 75,00 |
| Filtamark Ltd. | Crewe | Großbritannien | 100,00 |
| Freudenberg Filtration Technologies UK Limited | Crewe | Großbritannien | 100,00 |
| Freudenberg Household Products LP | Rochdale | Großbritannien | 100,00 |
| Freudenberg Limited | Littleborough | Großbritannien | 100,00 |
| Freudenberg Oil & Gas Technologies Ltd. | Port Talbot | Großbritannien | 100,00 |
| Freudenberg Performance Materials LP | Littleborough | Großbritannien | 100,00 |
| Freudenberg Sealing Technologies Limited | North Shields | Großbritannien | 100,00 |
| Freudenberg Vileda Ltd. | Rochdale | Großbritannien | 100,00 |
| KE-Burgmann UK Ltd. | Congleton | Großbritannien | 75,00 |
| Klüber Lubrication Great Britain Ltd. | Huddersfield | Großbritannien | 100,00 |
| Techlok Limited | Port Talbot | Großbritannien | 100,00 |
| Freudenberg Textile Technologies, S.A. | Guatemala-Stadt | Guatemala | 100,00 |
| APEC (Asia) Limited | Hongkong | Hongkong | 100,00 |
| Freudenberg & Vilene Int. Ltd. | Hongkong | Hongkong | 87,50 |
| Freudenberg Household Products Ltd. | Hongkong | Hongkong | 100,00 |
| Freudenberg Trading (Hongkong) Ltd. | Hongkong | Hongkong | 100,00 |
| Japan Vilene (Hong Kong) Ltd. | Hongkong | Hongkong | 75,00 |
| Jump (Asia) Distributors Ltd | Hongkong | Hongkong | 100,00 |

| Gesellschaft | Sitz | Land | Beteiligung [in %] |
|--|--------------------|------------|-----------------------|
| Klüber Lubrication China Ltd. | Hongkong | Hongkong | 100,00 |
| Vibracoustic Hong Kong Holdings Ltd. | Hongkong | Hongkong | 100,00 |
| Chem-Trend Chemicals Co. Pvt. Ltd. | Bangalore | Indien | 100,00 |
| Dichtomatik India Seals Private Limited | Kanchipuram | Indien | 100,00 |
| EagleBurgmann India Pvt. Ltd. | Pune | Indien | 50,00 |
| EagleBurgmann KE Pvt. Ltd. | Chennai | Indien | 75,00 |
| Freudenberg Filtration Technologies India Private Limited | Pune | Indien | 100,00 |
| Freudenberg Gala Household Product Pvt. Ltd. | Mumbai | Indien | 60,00 |
| Freudenberg Performance Materials India Pvt. Ltd. | Chennai | Indien | 100,00 |
| Freudenberg Regional Corporate Center India Pvt. Ltd. | Bangalore | Indien | 100,00 |
| Gimi India Pvt. Ltd. | Bangalore | Indien | 100,00 |
| Klüber Lubrication India Pvt. Ltd. | Bangalore | Indien | 90,00 |
| SurTec Chemicals India Pvt. Ltd. | Bangalore | Indien | 100,00 |
| Vibracoustic India Pvt. Ltd. | Mohali | Indien | 100,00 |
| Vibracoustic Noida Pvt. Ltd. | Neu-Delhi | Indien | 100,00 |
| PT EagleBurgmann Indonesia | Cikarang Selatan | Indonesien | 24,98 |
| PT Klüber Lubrication Indonesia | Jakarta | Indonesien | 100,00 |
| Cambus Teoranta | Spiddal | Irland | 90,00 |
| VistaMed Ltd. | Carrick-on-Shannon | Irland | 90,00 |
| Chem-Trend Italy del Dr. Gian Franco Colori S.a.s. | Mailand | Italien | 100,00 |
| Corteco S.r.l. (a socio unico) | Pinerolo | Italien | 100,00 |
| Dichtomatik S.a.s. di Externa Italia S.r.l. | Genua | Italien | 100,00 |
| EagleBurgmann Italia S.r.l. | Vimercate | Italien | 75,00 |
| Externa Holding S.r.l. | Mailand | Italien | 100,00 |
| Externa Italia S.r.l. | Pinerolo | Italien | 100,00 |
| FHP di R. Freudenberg S.A.S. | Mailand | Italien | 100,00 |
| Freudenberg Italia S.a.s. di Freudenberg S.p.A. | Mailand | Italien | 100,00 |
| Freudenberg Performance Materials Apparel S.a.s. di Externa Holding S.r.l. | Mailand | Italien | 100,00 |
| Freudenberg S.p.A. | Mailand | Italien | 100,00 |
| Freudenberg Sealing Technologies S.a.s. di Externa Italia S.r.l.u. | Pinerolo | Italien | 100,00 |
| Freudenberg Tecnologie di Filtrazione S.a.s. di Externa Holding S.r.l. | Mailand | Italien | 100,00 |
| Hänsel Textil Italia S.a.s. di Externa Holding S.r.l. | Rho | Italien | 100,00 |
| Klüber Lubrication Italia S.a.s. di G. Colori | Mailand | Italien | 100,00 |
| Politex S.a.s. di Freudenberg Politex s.r.l. | Novedrate | Italien | 100,00 |
| Chem-Trend Japan K.K. | Kobe | Japan | 100,00 |
| EagleBurgmann Japan Co., Ltd. | Tokio | Japan | 25,00 |
| Freudenberg Spunweb Japan Company, Ltd. | Osaka | Japan | 67,69 |
| Japan VIAM Co., Ltd. | Moriyama | Japan | 75,00 |
| Japan Vilene Company Ltd. | Tokio | Japan | 75,00 |
| Oshitari Laboratory, Inc. | Sayama | Japan | 75,00 |
| Oyama Chemical Co., Ltd. | Oyama | Japan | 75,00 |
| Pacific Giken Co., Ltd. | Yasu | Japan | 75,00 |
| SurTec MMC Japan KK | Tokio | Japan | 56,00 |
| Vibracoustic Japan KK | Yokohama | Japan | 100,00 |

| Gesellschaft | Sitz | Land | Beteiligung [in %] |
|--|--------------------|-------------|-----------------------|
| Vilene Create Co., Ltd. | Tokio | Japan | 75,00 |
| VIS Co., Ltd. | Tokio | Japan | 75,00 |
| Freudenberg Vileda Jordan Ltd. | Amman | Jordanien | 51,00 |
| Capol Inc. | Saint-Hubert | Kanada | 100,00 |
| Dichtomatik Canada, Inc. | Markham | Kanada | 100,00 |
| EagleBurgmann Canada Inc. | Milton | Kanada | 75,00 |
| Freudenberg Filtration Technologies Inc. | London | Kanada | 100,00 |
| Freudenberg Household Products Inc. | Laval | Kanada | 100,00 |
| Freudenberg Oil & Gas Canada Inc. | Nisku | Kanada | 100,00 |
| Freudenberg-NOK Inc. | Tillsonburg | Kanada | 75,00 |
| TOO Freudenberg Oil & Gas | Atyrau | Kasachstan | 100,00 |
| EagleBurgmann Colombia, S.A.S. | Cota, Cundinamarca | Kolumbien | 75,00 |
| EagleBurgmann (Malaysia) SDN. BHD. | Shah Alam | Malaysia | 25,00 |
| Freudenberg Household Products (Malaysia) Sdn Bhd | Petaling Jaya | Malaysia | 100,00 |
| Freudenberg Oil & Gas Technologies Sdn. Bhd. | Kuala Lumpur | Malaysia | 100,00 |
| Freudenberg-NOK St Malaysia Sdn. Bhd. | Petaling Jaya | Malaysia | 75,00 |
| Klüber Lubrication (Malaysia) Sdn. Bhd. | Shah Alam | Malaysia | 100,00 |
| Chem-Trend Comercial, S.A. de C.V. | Querétaro | Mexiko | 100,00 |
| Dichtomatik de Mexico S.A. de C.V. | Querétaro | Mexiko | 95,50 |
| EagleBurgmann Mexico S.A. de C.V. | Cuautitlán | Mexiko | 75,00 |
| Freudenberg Filtration Technologies, S.A. de C.V. | Silao | Mexiko | 100,00 |
| Freudenberg Productos del Hogar, S.A. de C.V. | Mexiko-Stadt | Mexiko | 100,00 |
| Freudenberg-NOK Sealing Technologies de Mexico, S.A. de C.V. | Cuautla | Mexiko | 75,00 |
| Klüber Lubricacion Mexicana S.A. de C.V. | Querétaro | Mexiko | 100,00 |
| VIAM Manufacturing Mexico S.A. de C.V. | Aguascalientes | Mexiko | 75,00 |
| Vibracoustic de México, S.A. de C.V. | Lerma | Mexiko | 100,00 |
| Vibracoustic Nevado, S.A. de C.V. | Toluca | Mexiko | 100,00 |
| Vibracoustic Toluca, S.A. de C.V. | Toluca | Mexiko | 100,00 |
| Vitechmex Nonwovens S.A. de C.V. | Aguascalientes | Mexiko | 75,00 |
| Dichtomatik B.V. | Zwolle | Niederlande | 100,00 |
| EagleBurgmann Netherlands B.V. | Veenendaal | Niederlande | 75,00 |
| Freudenberg Household Products B.V. | Arnheim | Niederlande | 100,00 |
| SurTec Benelux B.V. | Reuver | Niederlande | 100,00 |
| EagleBurgmann Norway AS | Skedsmokorset | Norwegen | 75,00 |
| Freudenberg Home and Cleaning Solutions AS | Skedsmokorset | Norwegen | 100,00 |
| Freudenberg Oil & Gas Technologies AS | Drammen | Norwegen | 100,00 |
| Vestpak AS | Sandnes | Norwegen | 100,00 |
| Dichtomatik Handelsgesellschaft mbH | Wien | Österreich | 100,00 |
| EagleBurgmann Austria GmbH | Salzburg | Österreich | 75,00 |
| EagleBurgmann Production Center Judenburg GmbH | Judenburg | Österreich | 75,00 |
| Freudenberg Austria GmbH | Kufstein | Österreich | 100,00 |
| Freudenberg Sealing Technologies Austria GmbH & Co. KG | Kufstein | Österreich | 100,00 |
| Klüber Lubrication Austria Ges.m.b.H. | Salzburg | Österreich | 100,00 |
| SurTec Produkte und Systeme für die Oberflächenbehandlung GesmbH | Salzburg | Österreich | 100,00 |

| Gesellschaft | Sitz | Land | Beteiligung [in %] |
|---|--------------------|---------------|-----------------------|
| EagleBurgmann Philippines, Inc. | Dasmarinas, Cavite | Philippinen | 25,00 |
| Chem-Trend Polska Sp. z o.o. | Kobylnica | Polen | 100,00 |
| Chem-Trend Polska sp. z o.o. spółka komandytowa | Kobylnica | Polen | 100,00 |
| EagleBurgmann Poland sp. z o.o. | Warschau | Polen | 75,00 |
| FHP Vileda Sp. z o.o. | Warschau | Polen | 100,00 |
| FIM Polska Sp. z o.o. | Środa Śląska | Polen | 100,00 |
| Freudenberg Sealing Technologies Sp. z o.o. | Śnieciska | Polen | 100,00 |
| Freudenberg Vilene Sp. z o.o. | Lodz | Polen | 100,00 |
| Klüber Lubrication Polska Sp. z o.o. | Kobylnica | Polen | 100,00 |
| SurTec Polska Sp. z o.o. | Kobylnica | Polen | 100,00 |
| Vibracoustic Polska Sp. z o.o. | Środa Śląska | Polen | 100,00 |
| ST Ibérica Sociedade Unipessoal, LDA | Albergaria-a-Velha | Portugal | 100,00 |
| Chem-Trend Romania s.r.l. | Sibiu | Rumänien | 100,00 |
| Freudenberg Management Imobiliar SRL | Braşov | Rumänien | 100,00 |
| Freudenberg Performance Materials Apparel srl | Bukarest | Rumänien | 100,00 |
| Freudenberg Performance Materials SRL | Braşov | Rumänien | 100,00 |
| Klueber Lubrication Romania s.r.l. | Sibiu | Rumänien | 100,00 |
| SurTec Romania s.r.l. | Braşov | Rumänien | 100,00 |
| Vibracoustic Romania SRL | Dej | Rumänien | 100,00 |
| EagleBurgmann OOO | Moskau | Russland | 75,00 |
| Freudenberg Filtration Technologies OOO | Nischni Nowgorod | Russland | 100,00 |
| Freudenberg Household Products Eastern Europe OOO | St. Petersburg | Russland | 70,00 |
| Freudenberg Politec OOO | Sawolschje | Russland | 100,00 |
| Freudenberg Vileda Eastern Europe OOO | Moskau | Russland | 100,00 |
| Klüber Lubrication OOO | Moskau | Russland | 100,00 |
| OOO Freudenberg Sealing Technologies | Moskau | Russland | 100,00 |
| OOO SurTec | Moskau | Russland | 100,00 |
| Vibracoustic Volga OOO | Sawolschje | Russland | 100,00 |
| AlMozn National Co. For Home Appliances Limited | Jeddah | Saudi-Arabien | 75,00 |
| EagleBurgmann Saudi Arabia Ltd. | Al-Khobar | Saudi-Arabien | 51,00 |
| Dichtomatik A.B. | Landskrona | Schweden | 100,00 |
| EagleBurgmann Sweden AB | Norrköping | Schweden | 75,00 |
| Freudenberg Home and Cleaning Solutions AB | Norrköping | Schweden | 100,00 |
| Freudenberg Sealing Technologies AB | Stockholm | Schweden | 100,00 |
| Vibracoustic China Holding AB | Forsheda | Schweden | 100,00 |
| Vibracoustic Forsheda AB | Forsheda | Schweden | 100,00 |
| Vibracoustic Sweden Holding AB | Forsheda | Schweden | 100,00 |
| Vibracoustic Wuxi Holding AB | Forsheda | Schweden | 100,00 |
| EagleBurgmann (Switzerland) AG | Höri | Schweiz | 75,00 |
| Freudenberg Sealing Technologies AG | Zürich | Schweiz | 100,00 |
| Klüber Lubrication AG (Schweiz) | Zürich | Schweiz | 100,00 |
| SurTec Cacak d.o.o. | Čačak | Serbien | 100,00 |
| Chem-Trend Singapore Pte. Ltd. | Singapur | Singapur | 100,00 |
| EagleBurgmann KE Pte. Ltd. | Singapur | Singapur | 75,00 |
| EagleBurgmann Singapore Pte. Ltd. | Singapur | Singapur | 25,00 |

| Gesellschaft | Sitz | Land | Beteiligung [in %] |
|--|--------------------------------|-----------|-----------------------|
| EBI Asia Pacific Pte. Ltd. | Singapur | Singapur | 25,00 |
| EBI Asia Pte. Ltd. | Singapur | Singapur | 50,00 |
| Freudenberg Oil & Gas Pte. Ltd. | Singapur | Singapur | 100,00 |
| Klüber Lubrication South East Asia Pte. Ltd. | Singapur | Singapur | 100,00 |
| Freudenberg Filtration Technologies Slovensko, s.r.o. | Potvorice | Slowakei | 90,00 |
| Freudenberg Immobilienmanagement Slovakia, s.r.o. | Potvorice | Slowakei | 100,00 |
| SurTec SK s.r.o. | Vráble | Slowakei | 100,00 |
| FILC tovarna filca d.o.o. | Škofja Loka | Slowenien | 100,00 |
| Freudenberg Gospodinski Proizvodi d.o.o. | Limbuš | Slowenien | 100,00 |
| NELINTA podjetništvo in poslovno svetovanje d.o.o. | Mengeš | Slowenien | 100,00 |
| SurTec Adria d.o.o. | Ljubljana | Slowenien | 100,00 |
| EagleBurgmann Ibérica S.A. | Madrid | Spanien | 75,00 |
| Freudenberg Espana S.A. | Parets del Vallès | Spanien | 100,00 |
| Freudenberg Espana S.A., Telas sin Tejer, S.en C. | Parets del Vallès | Spanien | 100,00 |
| Freudenberg Home and Cleaning Solutions Iberica, S.L.U. | Parets del Vallès | Spanien | 100,00 |
| Freudenberg Sealing Technologies, S.L.U. | Parets del Vallès | Spanien | 100,00 |
| Klüber Lubrication GmbH Ibérica S.en C. | Parets del Vallès | Spanien | 100,00 |
| Vibracoustic Cascante S.A.U. | Cascante | Spanien | 100,00 |
| Vibracoustic Spain Holding S.L.U. | Martorell | Spanien | 100,00 |
| Vibracoustic Spain S.A.U. | Martorell | Spanien | 100,00 |
| Freudenberg & Vilene International Lanka (Private) Limited | Colombo | Sri Lanka | 87,50 |
| Hänsel Textil Lanka PVT Ltd. | Colombo | Sri Lanka | 87,50 |
| EagleBurgmann Seals South Africa (Pty) Ltd. | Modderfontein/ Johannesburg | Südafrika | 55,50 |
| Freudenberg Filtration Technologies (Pty) Ltd. | Kapstadt | Südafrika | 100,00 |
| Freudenberg Nonwovens (Pty) Ltd. | Kapstadt | Südafrika | 100,00 |
| Klüber Lubrication (Pty) Ltd. | Alrode Alberton | Südafrika | 100,00 |
| SurTec South Africa Pty. Ltd. | Alrode Alberton | Südafrika | 100,00 |
| Vibracoustic-Ikhwezi (Pty) Ltd. | East London | Südafrika | 70,00 |
| Chem-Trend Korea Ltd. | Anseong-si | Südkorea | 100,00 |
| EagleBurgmann Korea Co., Ltd. | Osan | Südkorea | 25,00 |
| Freudenberg Home and Cleaning Solutions Korea Ltd. | Seoul | Südkorea | 100,00 |
| Freudenberg Vilene Filtration Technologies Korea Co., Ltd. | Seoul | Südkorea | 87,50 |
| Korea Vilene Co., Ltd. | Pyeongtaek-si | Südkorea | 87,50 |
| SurTec Korea Co., Ltd. | Changwon-si | Südkorea | 100,00 |
| Vibracoustic Kunhwa Co. Ltd. | Gyeongsan-si | Südkorea | 51,00 |
| EagleBurgmann Taiwan Co., Ltd. | Kauohsiung | Taiwan | 25,00 |
| Freudenberg & Vilene Nonwovens (Taiwan) Co. Ltd. | Taoyuan | Taiwan | 87,50 |
| Freudenberg Far Eastern Spunweb Comp. Ltd. | Taoyuan | Taiwan | 67,69 |
| Chem-Trend Trading (Thailand) Co. Ltd. | Bangkok | Thailand | 100,00 |
| EagleBurgmann (Thailand) Co., Ltd. | Rayong | Thailand | 25,00 |
| Freudenberg & Vilene Filter (Thailand) Co. Ltd. | Chonburi | Thailand | 87,50 |
| Jump Distributors (Thailand) Co Ltd | Nonthaburi | Thailand | 100,00 |
| Klüber Lubrication (Thailand) Co., Ltd. | Bangkok | Thailand | 100,00 |

| Gesellschaft | Sitz | Land | Beteiligung [in %] |
|---|---------------------|------------|-----------------------|
| Lucky Gecko Co Ltd | Bangkok | Thailand | 100,00 |
| VIAM Manufacturing (Thailand) Co., Ltd. | Prachin Buri | Thailand | 75,00 |
| Vibracoustic (Thailand) Ltd. | Sriracha | Thailand | 100,00 |
| Accu-Tech s.r.o. | Chrastava | Tschechien | 49,00 |
| EagleBurgmann Czech s.r.o. | Prag | Tschechien | 75,00 |
| Freudenberg Home and Cleaning Solutions s.r.o. | Prag | Tschechien | 100,00 |
| Freudenberg Sealing Technologies s.r.o. | Opatovice nad Labem | Tschechien | 100,00 |
| Hanns Glass CZ s.r.o. | Cheb | Tschechien | 75,00 |
| Klüber Lubrication CZ, s.r.o. | Prag | Tschechien | 100,00 |
| SurTec CR s.r.o. | Prag | Tschechien | 100,00 |
| TPE správní s.r.o. | Melník | Tschechien | 100,00 |
| Vibracoustic CZ s.r.o. | Melník | Tschechien | 100,00 |
| Beltan Vibracoustic Titresim Elemanlari Sanayi ve Ticaret A.S. | Bursa | Türkei | 100,00 |
| Eagle Burgmann Endüstriyel Sızdırmazlık Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | Istanbul | Türkei | 75,00 |
| Freudenberg Household Products Evici Kullanım Araçları Sanayi ve Ticaret A.S. | Istanbul | Türkei | 100,00 |
| Freudenberg Sealing Technologies Sanayi ve Ticaret A.S. | Bursa | Türkei | 100,00 |
| Freudenberg Vilene Tela Sanayi ve Ticaret A.S. | Istanbul | Türkei | 100,00 |
| Klüber Lubrication Yağlama Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.S. | Istanbul | Türkei | 100,00 |
| Vibracoustic Çerkezköy Oto Parçaları Dış Ticaret A.S. | Çerkezköy | Türkei | 100,00 |
| Vibracoustic Çerkezköy Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.S. | Çerkezköy | Türkei | 100,00 |
| Vibracoustic CV Air Springs Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.S. | Gemlik | Türkei | 65,07 |
| Vibracoustic CVAS Turkey Trading Otomotiv A.S. | Bursa | Türkei | 65,07 |
| Dichtomatik Kft. | Budapest | Ungarn | 100,00 |
| EagleBurgmann Hungaria Kft. | Budapest | Ungarn | 75,00 |
| Freudenberg Háztartási Cikkek Kereskedelmi BT | Budapest | Ungarn | 100,00 |
| Freudenberg IM Hungária Kft. | Nyíregyháza | Ungarn | 100,00 |
| Freudenberg Sealing Technologies Kft. | Kecskemét | Ungarn | 100,00 |
| Freudenberg Tömítés Ipari Kft. | Lajosmizse | Ungarn | 100,00 |
| Vibracoustic CV Air Springs Magyarország Kft. | Nyíregyháza | Ungarn | 65,07 |
| Capol LLC | Deerfield | USA | 100,00 |
| Chem-Trend Limited Partnership | Howell | USA | 100,00 |
| Dichtomatik Americas, L.P. | Shakopee | USA | 100,00 |
| EagleBurgmann Industries Inc. | Houston | USA | 75,00 |
| EagleBurgmann Industries LP | Houston | USA | 75,00 |
| Filc USA LLC | Dayton | USA | 99,50 |
| Freudenberg Filtration Technologies LP | Hopkinsville | USA | 100,00 |
| Freudenberg Household Products Inc. | Aurora | USA | 100,00 |
| Freudenberg Household Products LP | Aurora | USA | 100,00 |
| Freudenberg Medical, LLC | Gloucester | USA | 100,00 |
| Freudenberg North America Limited Partnership | Plymouth | USA | 100,00 |
| Freudenberg Oil & Gas, LLC | Houston | USA | 100,00 |
| Freudenberg Performance Materials LP | Durham | USA | 100,00 |

| Gesellschaft | Sitz | Land | Beteiligung [in %] |
|---|------------------|------------------------------|-----------------------|
| Freudenberg Real Estate LP | Plymouth | USA | 100,00 |
| Freudenberg Texbond L.P. | Macon | USA | 100,00 |
| Freudenberg-NOK General Partnership | Plymouth | USA | 75,00 |
| Freudenberg-NOK Holdings, Inc. | Wilmington | USA | 75,00 |
| Intpacor Inc. | Plymouth | USA | 100,00 |
| Klüber Lubrication NA LP | Tyler | USA | 100,00 |
| Pellon Corporation | Plymouth | USA | 100,00 |
| SurTec, Inc. | Brunswick | USA | 100,00 |
| Tobul Accumulator Incorporated | Bamberg | USA | 100,00 |
| Upper Bristol Ramp, LLC | Wilmington | USA | 75,00 |
| VIAM Holding, Inc. | Manchester | USA | 75,00 |
| VIAM Manufacturing, Inc. | Manchester | USA | 75,00 |
| Vibracoustic CV Air Springs USA, Inc. | Wilmington | USA | 65,07 |
| Vibracoustic North America Holdings, Inc. | Plymouth | USA | 100,00 |
| Vibracoustic North America LP | Plymouth | USA | 100,00 |
| Vibracoustic USA, Inc. | South Haven | USA | 100,00 |
| VICAM Inc. | Manchester | USA | 75,00 |
| VITECH Manufacturing L.P. | Hopkinsville | USA | 75,00 |
| VITECH Manufacturing, Inc. | Hopkinsville | USA | 75,00 |
| XALT Energy, LLC | Midland | USA | 50,10 |
| XALT Energy MI, LLC | Midland | USA | 50,10 |
| EagleBurgmann Middle East FZE | Dubai | Vereinigte Arabische Emirate | 60,00 |
| Freudenberg Oil and Gas FZE | Dubai | Vereinigte Arabische Emirate | 100,00 |
| Chem-Trend Vietnam Company Limited | Ho-Chi-Min-Stadt | Vietnam | 100,00 |
| EagleBurgmann Vietnam Company Limited | Ho-Chi-Min-Stadt | Vietnam | 25,00 |
| SurTec Viet Nam Co., Ltd. | Ho-Chi-Min-Stadt | Vietnam | 100,00 |

| Gesellschaft | Sitz | Land | Beteiligung [in %] |
|---|---------------|------------------------------|-----------------------|
| II. BETEILIGUNGEN AN GEMEINSCHAFTSUNTERNEHMEN (BEWERTET NACH DER AT-EQUITY-METHODE) | | | |
| Inland | | | |
| Ausland | | | |
| Corfina s.r.l. | Pinerolo | Italien | 50,00 |
| NOK-Freudenberg Singapore Pte. Ltd. ² | Singapur | Singapur | 50,00 |
| TETL Holdings, LLC | Dover | USA | 41,25 |
| TTKKE Holdings, LLC | Dover | USA | 30,00 |
| III. BETEILIGUNGEN AN ASSOZIIERTEN UNTERNEHMEN (BEWERTET NACH DER AT-EQUITY-METHODE) | | | |
| Inland | | | |
| Ausland | | | |
| Hikotomi Industrial Co., Ltd. | Hikone | Japan | 24,98 |
| NOK Corporation | Tokio | Japan | 25,10 |
| NOK Klüber Co., Ltd. | Tokio | Japan | 49,00 |
| Shinwa Products Co., Ltd. | Tsuzuranuki | Japan | 34,09 |
| Klüber Lubrication Korea Ltd. | Seoul | Südkorea | 48,00 |
| Dawson Manufacturing Company | Benton Harbor | USA | 45,00 |
| Ishino Gasket North America L.L.C. | East Lansing | USA | 37,50 |
| EagleBurgmann Venezuela, C.A. | Caracas | Venezuela | 41,25 |
| SurTec Middle East (L.L.C.) | Sharjah | Vereinigte Arabische Emirate | 35,00 |

¹ Inanspruchnahme der Befreiungsvorschriften gem. §§ 264 Abs. 3 HGB und 264b HGB.

² Konzernabschluss einschließlich
 Changchun NOK-Freudenberg Oilseal Co., Ltd., Changchun, China
 Corteco China Co. Ltd., Schanghai, China
 Corteco India Private Limited, Neu-Delhi, Indien
 Freudenberg-NOK Pvt. Ltd., Neu-Delhi, Indien
 NOK-Freudenberg Group Sales (China) Co., Ltd., Schanghai, China
 NOK-Freudenberg Group Trading (China) Co., Ltd., Schanghai, China
 NOK-Freudenberg Hong Kong Ltd., Hongkong, Hongkong
 PT NOK Freudenberg Sealing Technologies, Kota Batam, Indonesien
 Taicang NOK-Freudenberg Sealing Products Co., Ltd., Taicang, China
 Wuxi NOK-Freudenberg Oilseal Co., Ltd., Wuxi, China

BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

An die Freudenberg SE

Prüfungsurteile

Wir haben den Konzernabschluss der Freudenberg SE, Weinheim, und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2019, der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, der Konzern-Gesamtergebnisrechnung, der Konzern-Kapitalflussrechnung und der Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019 sowie dem Konzernanhang, einschließlich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Konzernlagebericht der Freudenberg SE, der mit dem Lagebericht der Freudenberg SE zusammengefasst wurde, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019 geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Konzernabschluss in allen wesentlichen Belangen den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2019 sowie seiner Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019 und
- vermittelt der beigefügte Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Konzernlagebericht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts geführt hat.

Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von den Konzernunternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Aufsichtsrat ist für den Bericht des Aufsichtsrates im Geschäftsbericht verantwortlich. Im Übrigen sind die gesetzlichen Vertreter für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen

- die Darstellung der Organe, des Executive Council und der Leitung der Geschäftsgruppen im Geschäftsbericht,
- das Vorwort des Vorstandes im Geschäftsbericht und
- das Kapitel „Verantwortung für die Gesellschaft“ im Geschäftsbericht.

Unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und Konzernlagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Konzernabschluss, Konzernlagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses, der den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Konzernabschluss unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, es sei denn, es besteht die Absicht den Konzern zu liquidieren oder der Einstellung des Geschäftsbetriebs oder es besteht keine realistische Alternative dazu.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Konzernlageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Konzernlagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns, zur Aufstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts.

Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und ob der Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses und Konzernlageberichts

getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können;
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Konzernabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Konzernlageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme abzugeben;
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben;
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht aufmerksam zu machen

oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass der Konzern seine Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann;

- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Konzernabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und der ergänzend nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt;
- holen wir ausreichende, geeignete Prüfungsnachweise für die Rechnungslegungsinformationen der Unternehmen oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns ein, um Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Konzernabschlussprüfung. Wir tragen die alleinige Verantwortung für unsere Prüfungsurteile;
- beurteilen wir den Einklang des Konzernlageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns;
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Konzernlagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrundeliegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Mannheim, 20. März 2020

Ernst & Young GmbH

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Prof. Dr. Wollmert

Matischiok

Wirtschaftsprüfer

Wirtschaftsprüfer

IMPRESSUM
Freudenberg Gruppe
Höhnerweg 2 – 4
69469 Weinheim, Deutschland

HERAUSGEBER:
Freudenberg & Co. Kommanditgesellschaft
Corporate Communications
Telefon: +49 6201 80 0
CorporateCommunications@freudenberg.com
www.freudenberg.com

April 2020
Artikel-Nr. FRE1052DE

FOTOS:

amenic181/stock.adobe.com (Seite 36)
Andrey/stock.adobe.com (Seite 28)
Gin Angri (Seite 20)
auremar/stock.adobe.com (Seite 24)
Lisa Bahnmüller (Seite 66)
Beyond Basics (Seite 30)
Andre Forner//people for brands (Seite 13)
Matthias Haslauer (Seite 22, 68)
Craig Hensley (Seite 35)
Martin Joppen (Seite 2, 3, 6, 8)
Gaurang Khastiya (Seite 29)

Fritz Kopetzky (Seite 61)
Michaela Kuhn/LICHT FORM ARTE - studio für fotografie (Seite 80)
mooshny/stock.adobe.com (Seite 32)
Mike Roberts with Electra Studios (Seite 64)
Gerald Schilling (Seite 83)
Marco Schilling (Seite 16, 31, 47, 74)
Rainer Stratmann (Seite 33)
TinPong/stock.adobe.com (Seite 18)
Johannes Vogt (Seite 27, 34, 39, 70, 78)
Jessica Vollmer (Seite 41)
Kazuyoshi Yatsu (Seite 76)

PROJEKTTEAM:
Corporate Communications:
Cornelia Buchta-Noack (Leitung)
Andreas Baldauf
Angela Gerhardt
Katrin Jacobi

Corporate Controlling
and Accounting:
Marco Altherr (Leitung)
Laura Brüning
Katrin Fanenbruck
Tobias Feldrappe
Ina Fütterer
Dr. Frank Multerer
Bodo Peisch
Frank Raetzer
Daniel Schwarz
Define Yalcinkaya
Markus Ziegler

GESTALTUNG:
m&s communication, Düsseldorf
GreenwoodFinch Corporate
Communications, Elmstein
Realisierung mit firesys GmbH

PRODUKTION:
ABT Print und Medien, Weinheim

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit verzichten wir in diesem Geschäftsbericht auf die Darstellung von eingetragenen Markenzeichen.



